



Produktionsutskottet

## **Angående rapport från PwC om rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap**

### **Ärendet**

På uppdrag av Danderyd kommuns förtroendevalda revisorer har företaget PwC granskat rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap. Den revisionsfråga som skulle besvaras var följande:

*Har kommunstyrelsen och utbildningsnämnden en styrning av den kommunala grundskolan som ger rektorerna, mot bakgrund av deras samlade ansvar, rimliga förutsättningar för att utöva sitt pedagogiska ledarskap?*

Efter genomförd granskning är PwC:s sammanfattande bedömning att rektorerna för grundskolan i Danderyds kommun, mot bakgrund av deras samlade ansvar, inte fullt ut har rimliga förutsättningar för att utöva sitt pedagogiska ledarskap.

Rapporten har översänts till utbildningsnämnden och kommunstyrelsen med begäran om kommentarer till granskningsresultatet samt, för kännedom, till Kommunfullmäktiges presidium. Kommunledningskontoret har därefter begärt att även produktionsutskottet formellt ska yttra sig till kommunstyrelsen inför kommunstyrelsens arbetsutskotts sammanträde den 12 december 2016.

### **Produktionskontorets förslag till beslut**

Produktionsutskottet antar produktionskontorets yttrande och överlämnar det till kommunstyrelsen.

### **Yttrande**

Produktionskontoret har tagit del av PwC:s rapport om rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap.

Produktionskontoret delar PwC:s sammanfattande bedömning att rektorerna för grundskolan i Danderyds kommun, mot bakgrund av deras samlade ansvar, inte fullt ut har rimliga förutsättningar för att utöva sitt pedagogiska ledarskap.

Enligt PwC:s bedömning har rektorerna tillgång till stödresurser kring administration, ekonomi, HR/personal-frågor, lokaler och fastigheter, inköp/upphandling samt juridik. I frågor rörande lokaler och fastigheter anses dock roll- och ansvarsfördelningen vara oklar, och i frågor rörande juridik och upphandling anses stödet ofta vara otillräckligt på grund av bristande verksamhetskompetens.



Produktionskontoret delar PwC:s bedömning att det finns tillgång till stödfunktioner, och anser att de i allmänhet har goda specialistkunskaper inom de ämnesområden de ansvarar för. Produktionskontoret anser att det är problematiskt för rektorer och övriga chefer inom produktionen att stödfunktionerna i kommunen inte alltid möter verksamheternas behov. Detta uppmärksammas också av företaget Public Partner som under 2016 utrett kommunledningskontorets sätt att svara upp mot sitt uppdrag.

Produktionskontoret delar vidare PwC:s bedömning att rektorerna har både mandat och möjlighet att organisera sin verksamhet så att de har tillräckliga och adekvata interna stödresurser i form av ledningsfunktioner och övriga kompetenser.

Produktionskontoret instämmer också i PwC:s slutsats att rektorerna i den kommunala grundskolan har relevant kompetens, erfarenhet och utbildning för att kunna fungera som pedagogiska ledare. Vidare noterar Produktionskontoret att PwC har uppmärksammat det aktiva och systematiska arbete som bedrivs i den kommunala rektorsgruppen och de initiativ som tagits för att utveckla och tydliggöra rektors pedagogiska ledarskap.

Pwc skriver i sin bedömning att det inte från utbildningsnämnd eller produktionsutskott fattats beslut med tydligt fokus på att stärka det pedagogiska ledarskapet. Pwc:s granskning visar att uppföljning och utvärdering av rektorernas arbete som pedagogiska ledare sker på olika sätt och att detta rapporterats till produktionsutskottet. Produktionskontoret noterar att PwC uppmärksammat att det idag saknas rapportering från produktionskontoret till utbildningsnämnden och att det också saknas rapportering från utbildningskontoret till produktionsutskottet. Det delade huvudmannskapet riskerar medföra att de båda kontoren arbetar i stuprör och att helhetssynen på rektorernas förutsättningar för pedagogiskt ledarskap inte är i fokus. Möjligen kan frånvaron av fattade beslut från politisk nivå med tydligt fokus på det pedagogiska ledarskapet förklaras av ett eventuellt underskott på information.

Sammanfattningsvis delar produktionskontoret i huvudsak de rekommendationer som PwC ger i rapporten utifrån genomförd granskning och bedömning.

Ralph Glückman  
Administrativ chef

Kerstin Andersson  
Produktionsdirektör

Bilaga: Revisionsrapport: Granskning av rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap

Exp: Kommunstyrelsen