



Kommunstyrelsen

Inriktningsbeslut för ändrad förvaltningsorganisation för utbildnings- och kulturkontoret och produktionskontoret

Ärendet

Den 13 juni 2016 fattade kommunfullmäktige beslut om komplettering av kundvalsmodellen i Danderyds kommun. Beslutet innebär ett förtydligt uppdrag för både beställare och egenregi. Som en följd av inriktningsbeslutet har en översyn av ledningsstrukturen inom utbildnings- och kulturkontoret, produktionskontoret och socialkontoret genomförts.

Kommunledningskontorets förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att produktionskontoret och utbildnings- och kulturkontoret förs samman till ett nytt kontor benämnt utbildnings- och kulturkontoret från och med den 1 mars 2017.

Bakgrund

Den 13 juni 2016 fattade kommunfullmäktige beslut om komplettering av kundvalsmodellen i Danderyds kommun. Beslutet innebär ett förtydligt uppdrag för både beställare och egenregi. Som en följd av inriktningsbeslutet har en översyn av ledningsstrukturen inom utbildnings- och kulturkontoret, produktionskontoret och socialkontoret genomförts på uppdrag av kommunstyrelsens arbetsutskott. Följande frågeställningar skulle beröras i översynen:

”I en översyn bör det bedömas hur fullmäktiges inriktningsbeslut för beställar-utförarmodellen påverkar kontorens samspel med varandra, eventuella dubbelfunktioner samt hur förvaltningschefsuppdraget för beställarkontoren påverkas. I arbetet med den uppdaterade kundvalsmodellen har det uppmärksamats att huvudmannaskapsfrågan inom skolan i vissa fall är otydlig. Detta bör beröras i översynen. Inom ramen för uppdraget bör även ledningsfunktionen för kultur- och fritidsverksamheten belysas.”



Den politiska organisationen ingick inte i uppdraget.

Konsultföretaget Public Partner fick uppdraget att genomföra översynen, deras rapport finns i bilaga.

Kommunledningskontorets förslag

I rapporten redogör Public Partner för organisationens utmaningar utifrån de frågeställningar som formulerats i uppdraget. Frågan ställs om det är tid att föra samman beställar- utförarorganisationen på förvaltningsnivå. Kommunledningskontoret bedömer att de svårigheter som lyfts fram beträffande gränsdragning, samordning och styrning har koppling till nuvarande organisationsmodell och anser därför att en förändring av organisationen bör göras. Kommunledningskontoret förordar att ett gemensamt kontor skapas genom att slå ihop utbildnings- och kulturkontoret och produktionskontoret huvudsakligen enligt beskrivningen under punkt 7.2 i Public partners rapport. Kontoret föreslås i ett första steg behålla namnet Utbildnings- och kulturkontoret. Frågan om namn på det nya kontoret bör utredas vidare. Det är en fördel att ge kontoret ett nytt namn dels för att kontoret har ett bredare uppdrag än nuvarande namn täcker in, dels för att markera att det är ett nybildat kontor.

Sammantaget bedömer kommunledningskontoret att de vinster som kan uppnås i en sammanslagen organisation gällande samordning av system och utvecklingsfrågor, ökad tydlighet beträffande huvudmannaskapsfrågor samt en generell kraftsamling av ansvar för utbildningsfrågorna i Danderyds kommun motiverar att organisationen samlas i ett kontor.

Vid en ändrad organisation är det viktigt att kraven på transparens och konkurrensneutralitet tillgodoses. Det innebär att en ny organisationsmodell måste klara rågången mellan egen regi och beställarroll på ett tydligt sätt.

I rapporten har Public partner bedömt om den del inom produktionskontoret som svarar för äldreomsorg och funktionshinderomsorg organisatoriskt ska överföras till socialkontoret. Övervägandena har landat i att fördelarna med att hålla samman den kommunala egenregin i en organisation överväger.

Kulturverksamheten och fritidsverksamheten inom utbildnings- och kulturkontoret är idag organiserade i separata enheter. Dessa verksamheter föreslås sammanföras till en enhet inom det framtida kontoret. Det bör finnas vinster i en sammanhållen organisation för kultur och fritid samt förbättrad möjlighet till samverkan med skola, förskola, funktionshinderomsorg och äldreomsorg som kommer att ligga parallellt i organisationen.



Utbildnings- och kulturkontoret

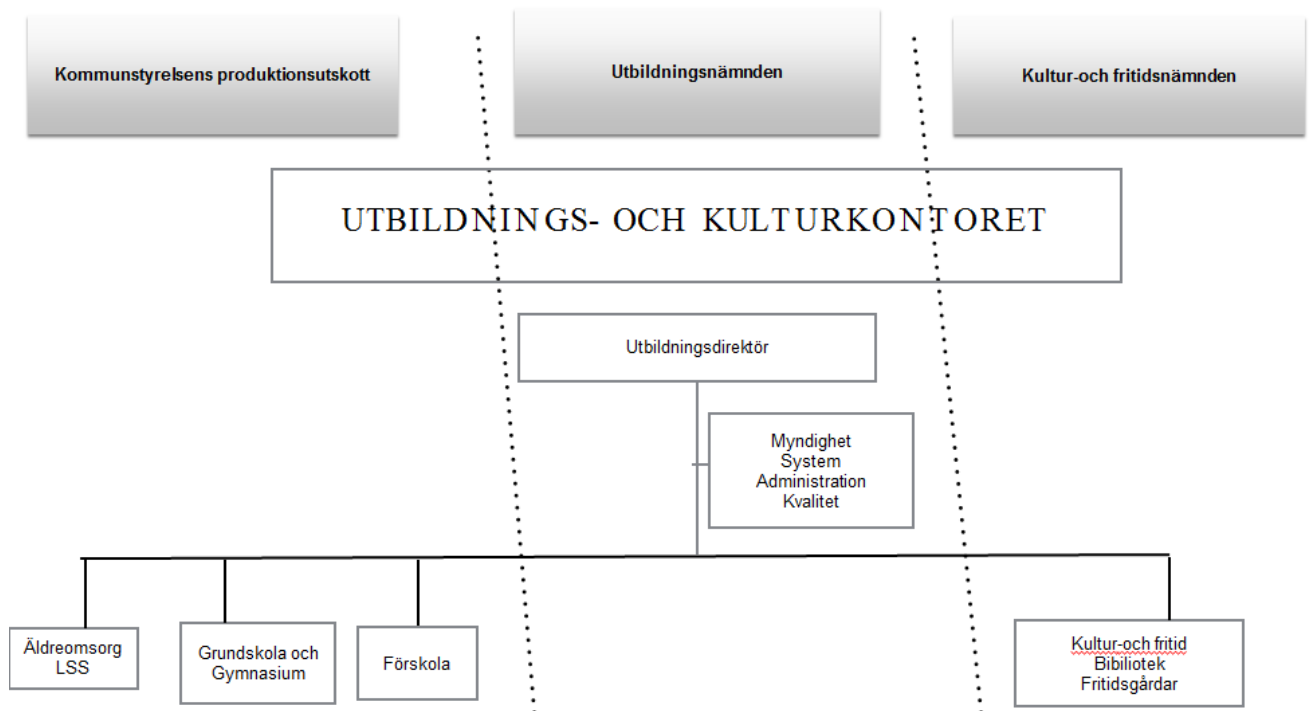
Kontoret får följande uppgifter:

- Svara för den samlade utbildningsverksamheten i Danderyds kommun.
- Utveckla beställarrollen i kundvalssystemet och svara för kontakterna med skolor och förskolor i fristående regi med transparens och konkurrensneutralitet som grund.
- Utveckla kvalitet och resultat i Danderyds skolor, såväl kommunala som fristående.
- Svara för resursfördelningen (barn- och elevpeng, tilläggsbelopp, skolskjuts) till all verksamhet oavsett driftsform.
- Leda och utveckla kultur- och fritidsverksamheten
- Leda och utveckla den kommunala egenregin inom förskola, grundskola, gymnasieskola.
- Leda och utveckla den kommunala egenregin inom omsorg för äldre och funktionshindrade.
- Leda och utveckla ungdomsmottagningen och kulturskolan.

Ledningsfunktionen

Förvaltningschefstjänsten för utbildnings- och kulturkontoret är idag vakant efter tidigare befattningshavares pensionering. Produktionskontoret leds idag av en produktionsdirektör. Förvaltningschefstjänsten för det nya kontoret föreslås heta *Utbildningsdirektör*. Tillsättning av tjänsten som utbildningsdirektör sker i annat ärende.

En schematisk skiss till organisation för det nya utbildnings- och kulturkontoret finns nedan.



En viktig uppgift för den nya utbildningsdirektören blir att skapa en organisation utifrån kontorets olika roller som underlättar samverkan och kommunikation och minimerar dubbelfunktioner.

Socialkontoret

Socialkontorets förvaltningsorganisation föreslås vara oförändrad. Det ska dock framhållas att kontorets roll liksom socialnämndens roll påverkas av kommunfullmäktiges beslut i juni där det beskrivs att beställarrollen i kundvalssystemet ska utvecklas och tydliggöras genom framtagande av policydokument.

Ledningsfunktionen

Förvaltningschefstjänsten för socialkontoret kommer att bli vakant under våren 2017 då nuvarande befattningshavare avser att gå i pension. Tjänsten som socialdirektör bör utlysas snarast.

Åsa Heribertson
Kommundirektör

Bilaga:



DANDERYDS KOMMUN
Kommunledningskontoret
Åsa Heribertson

Tjänsteutlåtande
2016-11-23
Rev. 2017-01-13
Dnr: KS 2016/0360

5(5)

Översyn av ledningsstruktur inom beställar-utförarorganisation - Danderyds kommun, Public Partner oktober 2016