



## Vision och strategier för Danderyds kommun

### Ärendet

Under första halvåret 2017 har kommunfullmäktiges presidium, kommunstyrelsens arbetsutskott och presidierna från samtliga nämnder tillsammans med kommunens ledande tjänstemän arbetat fram ett förslag till vision för Danderyds kommun med sex tillhörande kommunövergripande strategier.

### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktige antar förslag till vision och övergripande strategier för Danderyds kommun i enlighet med arbetsutskottets förslag.
2. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att implementera vision och strategier i mål- och styrmodell för verksamhetsplaneringen till den 1 januari 2019.

### Bakgrund

#### *Vision*

De flesta kommuner i Sverige idag har en egen vision som är en ledstjärna för all styrning och planering i kommunen. Bland förtroendevalda, chefer och medarbetare har det länge funnits önskemål om att ta fram en gemensam vision för Danderyds kommun.

Under våren 2017 har ett processororienterat arbete genomförts med att ta fram ett förslag till vision för Danderyds kommun. Syftet med arbetet har varit att få en beskrivning av ett framtida önskvärt tillstånd som stöd för beslutsfattande i kommunens styrning och ledning. Målet med arbetet har



varit att visionen ska kunna användas inom styrning, planering och handling inom hela organisationen. Arbetet har skett med externt konsultstöd från Public Partner som sammanfattar arbetet i sin processrapport i bilaga 1.

Under fyra seminarietillfällen har ett förslag till vision och kommunövergripande strategier arbetats fram. Seminariedeltagarna har varit förtroendevalda i form av: kommunfullmäktiges presidium, kommunstyrelsens arbetsutskott och samtliga nämnders presidier. Utöver dessa har kommunens ledande tjänstemän deltagit i arbetet.

De olika seminarietillfällena hade följande tematiska innehåll:

- Tillfälle 1, den 30 januari, ”Styrkor och Svagheter ”
- Tillfälle 2, den 20 februari, ”Trender och Tendenser ”
- Tillfälle 3, den 29 mars: ”Önskvärda framtida tillstånd och tidshorisont ”
- Tillfälle 4, den 2 maj: ”Danderyds vision ”

Vid det fjärde seminarietillfället, den 2 maj 2017, definierade deltagarna ett förslag till vision för kommunen som ska kunna vara vägledande i allt arbete med styrning och ledning över tid:

”Danderyd – Sveriges bästa kommun att leva, bo och verka i”

*Danderyd möter invånarnas behov genom hela livet. Här kombineras den moderna trädgårdsstaden med hållbar stadsmiljö. Danderyds utveckling kännetecknas av engagemang och delaktighet.*

### **Kommunövergripande strategier**

För att uppnå en vision krävs tillhörande strategier med ett övergripande perspektiv vilka samtliga nämnder ska använda sig av i sin verksamhetsplanering och vid framtagande av strategiska planer och mål.

Visionsarbetet har således också innefattat analys och processande av ett antal kommunövergripande strategier som ska användas av nämnderna för att visionen ska uppnås.

Vid seminarierna arbetade deltagarna även parallellt med framtagandet av strategierna, arbetet utgick utifrån breda analyser av viktiga händelser ur Danderyds historia, nuläge samt framtida utmaningar. Det resulterade i följande förslag till kommunövergripande strategier:



Datum  
2017-08-31

Diarienummer  
KS 2017/0320

1. Hög tillgänglighet, öppen dialog och gott bemötande
  2. Hög kvalitet och stor valfrihet i de kommunala tjänsterna
  3. Civilsamhälle och näringsliv ska ha goda förutsättningar att verka i kommunen
  4. Omvärldsanalys och utvärdering är grunden för innovativ utveckling
  5. Samverkan och rätt prioriteringar är grunden för att nå effektivitet
  6. En attraktiv arbetsgivare ger möjligheter för medarbetare och chefer att utvecklas
- } Löften till kommunens invånare
- } Grundprinciper för arbetet i kommunen
- } Löfte till medarbetarna

De tre första strategierna kategoriseras som löften till kommunens invånare, de nästkommande är strategiska grundprinciper för arbetet i kommunen och avslutas med en strategi som ett löfte riktat till medarbetarna internt i organisationen.

### Genomförande

För att klara uppdraget och nå visionen ” Danderyd- Sveriges bästa kommun att leva, bo och verka i, med tillhörande strategier, krävs det att kopplingen till den samlade mål- och styrmodellen är tydlig. Därför är det av stor vikt att arbete påbörjas med att implementera vision och strategier i en uppdaterad mål- och styrmodell för verksamhetsstyrningen. Den uppdaterade modellen ska säkerställa att visionen och strategierna får genomslag i kommunens verksamheter från och med budget 2019.

Bilaga 1:  
Processrapport Visionsarbete, Public Partner