



Kommunstyrelsen

## **Strategisk lokalförsörjningsplan för Danderyds kommun**

### **Ärendet**

Kommunen står inför ett större behov av lokaler såsom förskola, skola och äldreboende bland annat med anledning av ett ökat bostadsbyggande. Det har tydliggjorts att den kommunövergripande processen för bland annat lokalstrategi kopplat till investeringar och ekonomi behöver förbättras och utvecklas i samråd med förvaltningarna. Då lokalkostnaderna utgör en betydande post i en kommuns budget är det av största vikt att lokalanvändningen är resurseffektiv.

### **Kommunledningskontorets förslag till beslut**

Kommunstyrelsens beslut

Kommunledningskontoret får i uppdrag att ta fram förslag till roller, mandat och ansvarsfördelning i lokalförsörjningsprocessen.

### **Bakgrund**

Kommunen står inför ett större behov av lokaler såsom förskola, skola och äldreboende bland annat med anledning av ett ökat bostadsbyggande. Behovet av en tydliggjord lokalplaneringsprocess har uppmärksamats i olika sammanhang, bland annat i beslutet om komplettering av kundvalsmodellen som togs av kommunfullmäktige i juni. Pågående och kommande detaljplanarbete har också tydliggjort att den kommunövergripande processen för bland annat lokalstrategi kopplat till investeringar och ekonomi behöver förbättras och utvecklas. Då lokalkostnaderna utgör en betydande post i en kommuns budget är det av största vikt att lokalanvändningen är resurseffektiv.

### **Kommunledningskontorets synpunkter**

Målet med lokalförsörjningen är att kommunens verksamheter ska erbjudas ändamålsenliga lokaler och att resursanvändningen är effektiv. Genom att identifiera behoven och få en samlad bild kring mark- och lokalresursfrågorna så skapas goda förutsättningar för ett lyckat och effektivt lokalförsörjningsarbete.



Arbetet med en kommunövergripande lokalplanering kräver en tydlig och strukturerad process, vilken ska syfta till att samordna planeringen av framtida lokalbehov, försörjningen med mark och lokaler samt kommunens ekonomi utifrån målsättningen att upprätthålla högsta effektivitet och kommunnytta.

### **Behov av förändring**

För närvarande arbetar respektive förvaltning inom kommunen, exempelvis utbildnings- och kulturkontoret och socialkontoret, fortlöpande med sina verksamhetsspecifika planerings- och lokalförsörjningsfrågor. Underlagen redovisas varje höst för respektive nämnd i samband med det årliga budgetarbetet.

För att uppnå högsta kommunnytta, kostnadseffektivitet och långsiktig hållbarhet behövs en process för kommunövergripande lokalplanering som resulterar i en kommunövergripande lokalförsörjningsplan. Det är viktigt att alla nämnder och förvaltningar medverkar till att lokalförsörjningen planeras i samverkan och utifrån helhetssyn på kommunens totala behov och ekonomi. Planen bör uppdateras årligen och ligga till grund för kommunstyrelsens beslut om planeringsförutsättningar för budget under våren och fastställas i samband med fullmäktiges budgetbeslut i november.

Arbetet med en strategisk och kommunövergripande lokalresursplanering föreslås starta under hösten 2016. Målsättningen är att i samråd med samtliga förvaltningar och nyttjande verksamheter utarbeta en strategisk lokalförsörjningsplan som omfattar kommunens samtliga verksamheter. Planen ska bland annat redovisa kommunens samlade lokalbestånd samt utbud och efterfrågan på lokaler på kort och lång sikt, det närmaste året, kommande treårsperiod samt med utblick 5-10 år framåt.

I planen ska redovisas kommunens behov av nya lokaler. Ett förändrat lokalbehov kan tillgodoses genom investeringar (ny- eller ombyggnad) i egna fastigheter, inhyrning i externa lokaler eller genom samarbeten med externa aktörer.

De underlag som ska ligga till grund för behovsbedömningarna kommer främst utgöras av kommunens befolkningsprognoser, planerad utbyggnad av bostäder samt förvaltningarnas kapacitetsbedömningar.



### **Utvecklingsarbete**

En kommunövergripande arbetsprocess behöver införas när det gäller lokalplanering och lokalförsörjning. De styrdokument som ligger till grund för rådande hantering och beslutsgång gällande lokalbehov och investeringsplanering behöver identifieras och eventuellt förändras för att stödja föreslagna förändringarna ifråga om ansvars- och beslutsprocesser. Ett förändringsarbete bör drivas med stöd av extern konsult för att tydliggöra roller och ansvar i processen. I det arbetet bör berörda inom både den politiska organisationen och tjänstemannaorganisationen delta.

Målsättningen är att presentera en första kommunövergripande lokalförsörjningsplan för kommunstyrelsen under våren 2017 som kan ligga till grund för budgetarbetet 2018 – 2020. Planen, som kommer revideras och uppdateras årligen, ska sedan löpande utgöra planeringsunderlag för nämndernas och förvaltningarnas ekonomiska planering och budgetarbete.

Åsa Heribertson  
Kommundirektör

Yvonne Ekman  
Lokalstrateg

Exp:  
Socialnämnden  
Fastighetsnämnden  
Produktionsutskottet  
Utbildningsnämnden  
Kultur- och fritidsnämnden  
Miljö- och hälsoskyddsnämnden  
Byggnadsnämnden  
Tekniska nämnden