

Förord årsredovisning 2019

Mot en budget i balans

Uppföljningen av 2019 års verksamhet kan summeras med å ena sidan generellt god måluppfyllelse och å andra sidan ekonomiskt underskott. Måluppfyllelse når upp till tre av fem strategiområden. Kommunens negativa ekonomiska situation under 2019 har varit kännbar för verksamheterna som med anledning av det rapporterat negativa avvikelser inom strategiområdet *hög attraktivitet* och *hög effektivitet*

Danderyds kommun erbjuder invånarna välfärdstjänster av god kvalitet. Inom utbildningsområdet utmärker sig Danderyds förskolor och skolor särskilt. Danderyd behåller föregående års förstaplats i Stockholms län i Lärarförbundets ranking som landets bästa skolkommun. Kommunen har också flest antal behöriga lärare i länet.

Det ekonomiska resultatet för 2019 uppvisar ett underskott om närmare 80 miljoner kronor. Orsakerna bakom underskottet är flera, nämndernas nettokostnader ökade och kommunen genomförde inte heller budgeterade markförsäljningar.

Kommunens ackumulerade underskott enligt balanskravet uppgick till 211,5 mnkr. Från och med 2020 kommer fokus att ligga på att reglera gamla skulder och nå en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling.

Inför 2020 har kommunen infört ett resultatmål om två procent av skatteintäkterna (netto) för att minimera sårbarheten i sin ekonomi. Vidare kommer kommunen att upphöra med att budgetera för exploateringsintäkter för att finansiera drift och löpande kostnader. Eventuella intäkter från försäljning av mark ska istället finansiera investeringar. Tillsammans med genomförd skattehöjning minimerar vidtagna åtgärder risken för att underskott ska uppstå igen.

Kommunen har under året låtit en extern konsult genomlysa ekonomiprocesserna. Rapporten visar på sex förbättringsområden som ska genomföras under kommande år.

För att komma till rätta med underskotten fattade kommunfullmäktige i november 2019 beslut om en skattehöjning om en krona och fyrtio öre. Kommunen har parallellt tagit beslut för att minska sina kostnader och för att säkerställa att danderydsborna får högsta möjliga effekt av sina skattekrönor.

Kommunen har under året infört digitala avgångsenkäter när medarbetare väljer att avsluta sin anställning. Flera svarar att det de uppskattar med kommunen är småskaligheten i våra verksamheter och närheten till chefer och politisk ledning. Ytterligare en sak som lyfts som positivt är danderydsbornas stora engagemang för sin kommun.

Att kommunen har en väl fungerande kompetensförsörjning är avgörande för att fortsatt hålla en hög kvalitet på välfärdstjänsterna. Danderyds kommun behöver ständigt arbeta aktivt för att attrahera rätt kompetens och för att behålla befintlig. Avslutningsvis vill jag därför uttrycka min stora uppskattning och rikta ett varmt tack till alla duktiga medarbetare och chefer som under året intensivt och målmedvetet sökt nya och effektiva sätt för att bibehålla högsta möjliga kvalitet och service till danderydsborna bistra tider till trots.

Under året har jag i egenskap av kommunstyrelsens ordförande getts möjligheten att regelbundet möta kommuninvånare. De har generellt visat på en stor förståelse för de svåra

och ibland smärtsamma politiska beslut vi varit nödgade att fatta. I detta vill jag rikta mig direkt mot danderydsborna för att uttrycka min tacksamhet.

Med dessa ord lämnar jag med tillförsikt över 2019 års redovisning för Danderyds kommun.

Hanna Bocander (M)

Kommunstyrelsens ordförande