



Samordningsförbundet  
Roslagen

# Årsredovisning 2020

Beslutad av styrelsen 2021-03-17

## Inledning – Ordförande har ordet

Det gångna året har präglats av Covid 19 Pandemin och dess konsekvenser. Mycket av det som vi som förbund hade planerat fick ställas in eller ta nya former. Större delen av förbundets medel har under 2020 gått till insatser riktade direkt till individer och deras behov av samordnad rehabilitering.

Styrelsen har under året beslutat om några Anpassningar, bland annat ytterligare medel till individinsatsen MIA vidare som på grund av pandemin fått ökat antal deltagare i behov av arbetsträning via arbetsintegrerade sociala företag (ASF). Förbundet har arbetat med att stödja utvecklingen av dessa företag genom kompetensstöd.

Dessa Anpassningar av insatser har medfört viss omdisponering av budgetposter. Årets verksamhet resulterade i ett överskott på 566 tkr. Pandemin har även medfört att vissa styrelsemöten har genomförts digitalt och förbundets verksamhet har i möjligaste mån försökt erbjuda både digitala och säkra fysiska möten.

En händelse av stor vikt var att i april 2020 avslutades förbundets äldsta insats, projektet MIA Roslagen (mobilisering inför arbete) som startades 2017 och som vid avslut i april 2020 hade nått ut till ungefär 200 deltagare. Av dessa deltagare har 20% avslutats till studier eller arbete och 34% blivit redo att delta i ordinarie arbetsinriktade insatser närmare arbete. 54% gjorde alltså en stegförflyttning närmare eller ut i arbete jämfört med när de gick in i MIA. Dessutom visar utvärderingen även en 14% minskning av offentliga kostnader för deltagare efter MIA.

Samordningsförbundets arbete inom MIA-projektet har trots pandemins utmaningar kunnat visa goda resultat som bidrar till samhällsekonomiska vinster genom effektiv samverkan utifrån individens behov. Inte bara vinster i kronor utan även för människor som får sin egen försörjning

I maj 2020 startades förlägningsprojektet MIA-Vidare Roslagen, som vid årets slut nått 108 deltagare, alltså på god väg mot målet om 330 deltagare september 2022.

Samverkan mellan förbundets olika parter och korta beslutsvägar har visat sin styrka genom att kunna vara flexibel och kunna anpassa insatserna, ständigt med ambitionen från alla parter att erbjuda hög kvalitet och effektivitet.

Tack till en engagerad styrelse och förbundschef

Lotta Lindblad Söderman  
Ordförande

# Innehållsförteckning

<b>SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSÅRET 2020 .....</b>	<b>4</b>
<b>1.FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>5</b>
Organisation .....	5
Uppdrag .....	5
Finansiering .....	6
Verksamhetsidé och vision .....	6
Övergripande långsiktigt mål .....	6
<b>1.1. Översikt över verksamhetens utveckling .....</b>	<b>7</b>
<b>1.2.Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....</b>	<b>7</b>
<b>1.3.Händelser av väsentlig betydelse .....</b>	<b>8</b>
<b>1.4.Styrning och uppföljning av verksamheten.....</b>	<b>8</b>
<b>1.5.God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .....</b>	<b>9</b>
Uppföljning av verksamheten .....	9
Målgrupper .....	10
Insatser .....	10
Uppföljning och resultat för individinsatser .....	11
Uppföljning och resultat för Strukturövergripande insatser .....	12
<b>1.6.Väsentliga personalförhållanden .....</b>	<b>13</b>
<b>1.7.Förväntad utveckling.....</b>	<b>13</b>
<b>2. RESULTATRÄKNING .....</b>	<b>14</b>
<b>3. BALANSRÄKNING .....</b>	<b>15</b>
<b>4. KASSAFLÖDESANALYS.....</b>	<b>15</b>
<b>5. DRIFTREDOVISNING.....</b>	<b>16</b>
<b>6. NOTER.....</b>	<b>17</b>
<b>7. STYRELSENS UNDERSKRIFT.....</b>	<b>20</b>
<b>BILAGOR</b>	
<b>Bilaga 1 Beskrivning och utvärdering operativa individinsatser .....</b>	<b>21</b>
<b>Bilaga 2 Beskrivning Strukturpåverkandeinsatser .....</b>	<b>26</b>

# Sammanfattning av verksamhetsåret 2020

## Ekonomiskt resultat:

Förbundet hade under 2020 verksamhetskostnader som uppgick till 8,99 milj.kr, vilket var 84% av de verksamhetsplanerade kostnaderna. Intäkterna uppgick till 9,56 milj.kr, varav 6 milj.kr utgjorde medlemsbidrag och 3,49 milj.kr bestod av medfinansiering från Europeiska socialfonden. Årets resultat blev 566 tkr.

## Aktiviteter på strukturell nivå uppgick till en kostnad av 380 t.kr:

Varav 273 t.kr fördelat till personalkostnader. Följande aktiviteter som beskrivs nedan har nått ut till minst 170 personer;

- Kartläggning av förbundets/medlemmarnas målgrupp och samverkansbehov.
- Vårddialoger riktade till rehabiliteringskoordinatorer har genomfört vid fyra tillfällen.
- I den digitala insatskatalogen finns 56 lokala insatser registrerade.
- Förbundet har erbjudit fyra webinarium.
- Arbetsgruppen "Samsyn Sjukskrivna utan sjukpenning" har träffats sju gånger. De har gemensamt planerat och genomfört tre digitala Forum.
- Förbundet arbetar med att stödja utvecklingen av Arbetsintegrerande sociala företag genom upphandling av arbetsträningsplatser för deltagare i projekt MIA Roslagen samt rekryterat en samordnare för insatsen.

## Aktiviteter på individnivå uppgick till en kostnad av 7 m.kr:

Varav 4 m.kr i personalkostnader. Samordningsförbundets individinsatser har under året arbetat med 120 personer.

Projekt MIA Roslagen avslutades i april 2020. Projektet hade då haft 200 unika deltagare sedan starten i maj 2017. Av dessa deltagare har 20% avslutats till arbete/studier och 34% till andra ordinarie arbetsinriktade insatser. En effektstudie har genomförts av projektet och blev klar i december.

Förlängningsprojektet MIA Vidare Roslagen som startade i maj hade den 31 december nått 108 deltagare och är på god väg mot målet som är 330 unika deltagare september 2022.

# 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2020. Till redovisningen hör tre bilagor.

## **Organisation**

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholms samt kommunerna Danderyd, Norrtälje, Täby, Vallentuna, Vaxholm och Österåkers kommun som medlemmar. Sätet är i Österåkers kommun. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli och en beredningsgrupp bestående av tjänstemän från medlemmarna. Tjänstemännen har i uppdrag att verkställa styrelsens beslut om finansiering av strukturpåverkande- och individinriktade insatser inom förbundets geografiska område. För detaljer kring organisation se kapitel 1.4.



## **Uppdrag**

De verksamheter som förbundet finansierar ska komplettera myndigheternas ordinarie verksamhet. Verksamhetens ändamål är att i första hand verka för att individer med behov av samordnade rehabiliteringsinsatser ska få stöd att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning och utökade möjligheter till ett självständigt liv. Samordningsförbundet ska även bidra till att skapa en struktur som underlättar att samverkan mellan medlemmarna fungerar över tid. Verksamheten ska främja metodutveckling och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.

Samordningsförbundet uppdrag enligt förbundsordningen är att :

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
- Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde.
- Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
- Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.
- Besluta om förbundets arbetsordning.

## **Finansiering**

Förbundet finansieras via medlemsavgifter på 6 m.kr från medlemmarna. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, regionen Stockholm med en fjärdedel och kommuner Danderyd, Norrtälje, Täby, Vallentuna, Vaxholm och Österåkers med resterande fjärdedel. Förbundet har ansökt och erhållit 3,49 m.kr från Europeiska socialfonden.

## **Verksamhetsidé och vision**

Samordningsförbundets verksamhetsidé är att vidareutveckla, och främja samverkan mellan medlemmarna och andra partners för att medborgare som behöver ett samordnat stöd ska få bättre förutsättningar till egen försörjning.

Insatserna ska främjar målgruppen "människor som riskerar<sup>1</sup> långvarigt<sup>2</sup> bidragsberoende". Vid behov ska unga vuxna och nyanlända kvinnor prioriteras. Målet är att alla insatser som förbundet startar ska utgå från en behovsanalys, välformulerade SMARTA<sup>3</sup> mål och innehålla en plan för uppföljning av insatsens effekt. Såväl stegförflyttning som egen försörjning ska uppmärksammas.

Förbundets vision är att stärka individens förmåga till egen försörjning och ska arbeta utifrån värdegrunden:

- T**illtro – till parterna och individerna
- I**ndividfokus – med utgångspunkt i medborgarens behov
- N**yskapande – med öppenhet för inkluderande och kreativa lösningar
- G**emensamt – samverkan för rätt insats

## **Övergripande långsiktigt mål**

- Möjliggöra ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering
- Bidra till samhällsekonomiska vinster.
- Utveckla gemensam helhetssyn utifrån förbundets uppdrag och individens behov.
- Vara till nytta för medborgarna i deras rehabilitering
- Bidra till effektivare arbetssätt inom rehabiliteringsområdet

---

<sup>1</sup> Individer som uppfyller något av följande: 55+ år, utan gymnasieutbildning, funktionsnedsättning

<sup>2</sup> Med långvarigt menas mer än ett år

<sup>3</sup> Specifika, Mätbara, Acceperade, Realistiska, Attraktiva

## 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2020	2019 <sup>4</sup>	2018	2017	2016
Verksamhetens intäkter	9,56	8,67	4,68	4,13	2,32
Verksamhetens kostnader	8,99	6,38	5,11	3,68	3,02
Årets resultat	0,57	1,98	-0,59	0,45	-0,70
Genomsnitt antal personalresurser i helårsekivalens					
-Kansliet	1,5	2,0	2,0	1,0	1,0
-strukturinsatser	0,8	0,5	-	-	-
-individinsatser	10	7,0	4,0	4,0	3,0

Samordningsförbundets intäkter består av medlemsavgifterna och sedan 2017 även intäkter från Europeiska socialfonden, som delfinansiering för individinsatserna MIA och MIA Vidare. Utöver intäkterna så finns ett överskjutande kapital från tidigare år och verksamheten budgeterades med ett underskott så även för 2020, med syfte att minska ner det överskjutande kapitalet från tidigare år.

2019 anslöts ytterligare fyra kommuner till förbundet. Till hösten planerades individinsatser att starta liknande det pågående ESF finansierade MIA-projektet. Men för de nya kommunerna planerades den insatsen helt finansieras av förbundets medlemsavgifter, eftersom ESF sällan utökar pågående projekt. Efter dialog med socialfonden under 2019 kom de nya kommunerna att ingå i projektet och personalresursers ökade i individinsatsen. Den oväntad intäkt från socialfonden medförde ett ökat eget kapital.

Verksamhetsplaneringen för 2020 budgeterade för att minska det egna kapitalet. När Coronapandemin på allvar bröt ut under mars 2020 fick verksamheten ställas om och en hel del planerad verksamhet ställdes in. Omställningen medförde att rekryteringar avvaktades samt att de timanställda i kansliet och i strukturinsatserna arbetade mindre medans man i individinsatserna ställde om och fortsatte arbeta i digital form eller i mindre konstellationer.

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

2020 års resultat påverkades, som återkommande redovisas i samtliga delar i verksamhetsberättelsen, till stor del av Covid-19 pandemin. En annan viktigt förändring var att Projektet MIA avslutades innan sommaren och övergick i förlängningsprojektet MIA vidare.

Tillskott av medel från Europeiska socialfonden innebär en större osäkerhet i budgeten. Anledningen är att ESF-medlen betalas ut i efterskott och baseras på den faktiska arbetstiden som medarbetare i verksamheterna redovisar. Det resulterar i att om projektmedarbetarna är frånvarande på grund av sjukdom eller om vakanser uppstår får Samordningsförbundet mindre medel än beräknat. Under året har medlen från ESF blivit 500 tk.r mindre än beräknade.

<sup>4</sup> 2019 utökades förbundet och MIA projektet med ytterligare 4 kommuner som påverkade förbundets intäkter och kostnader

### 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Under året utökades Mia projektet i och med förlängningen till MIA vidare. Förlängningen innebär ytterligare projektpersonal samtidigt som förbundets kansli samlokaliseras med projektet. Detta medförde att projektloken utökades med ett lunchrum och tre arbetsplatser.

Covid-19-pandemin har lett till stora samhällsutmaningar. För samordningsförbundet och dess insatser har det inneburit en utmaning och omställning i verksamheten. En snabb digitalisering har varit positiv, men det finns en oro för hur insatsernas kvalitet kan påverkas på sikt samt även att behovet av stöd på individnivå kommer att öka. Pandemin har bland annat medfört:

- **Merparten av mötena har genomförts digitalt** med undantag av Styrelsesammanträdena där alla utom ett genomfördes med både digital närvaro och tillräcklig fysisk närvaro för att säkerställa styrelsen beslutsförmåga.
- **Till viss del har de nya mötesformerna medfört förbättringar.** Men distansen utgör också en risk för minskad kvalitet inom förbundets olika samverkansarenor och i det operativa arbetet med medborgaren. Det upplevs inte långsiktigt hållbart. Förbundets verksamhet har varit flexibelt och har i möjligast mån försökt erbjuda både digitala och säkra fysiska möten.
- **Avvaktat med rekryteringar** p.g.a. restriktioner, vilket försvårat rekryteringsarbetet och introduktion av nya medarbetare
- **Konsekvenserna under 2020 blev mindre än befarat**, vad gäller både inflödet av deltagare och verksamhetspåverkan.

### 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli och en beredningsgrupp bestående av tjänstemän från medlemmarna som verkställer styrelsen beslut om finansiering av strukturpåverkande- och individinriktade insatser. Samordningsförbundets och styrelsens förvaltning granskas av revisorer för varje medlems räkning. Se figur 1.

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Personalen i kansliet bestående av en förbundschef och en timanställd samordnare. Båda är anställda och utlånade från Österåkerskommun. Kansliet köper in ekonomiskt stöd genom Österåkers kommuns avtal. Kansliet är samlokaliserat med MIA projektets lokal i Täby kommun.

Förbundets kansliverksamhet har till uppdrag att verkställa styrelsens beslut om mål, riktlinjer, arbetsordning, finansiering av insatser samt sköta förbundets ekonomiförvaltning och upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning. Till sin hjälp har kansliet Beredningsgruppen.

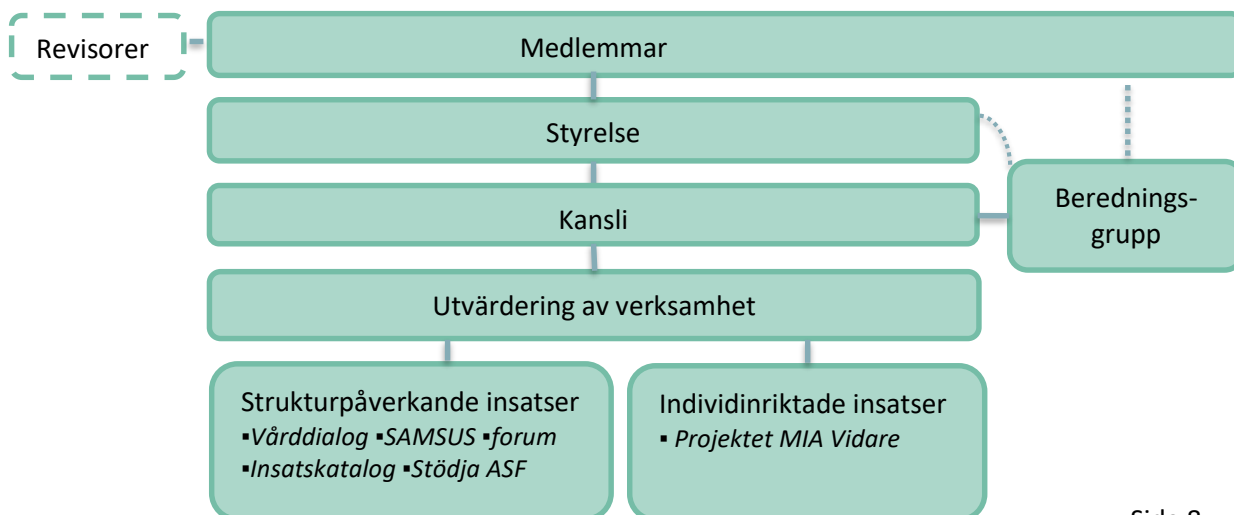


Fig. 1 Organisationsskiss



### På lokal nivå

- **Beredningsgruppen** har haft åtta sammanträden där befintliga insatser följts upp. Gruppen har sett över möjligheter till vidareutveckling och nya insatser inom förbundet. Förberett ärenden till styrelsen. Ett sammanträde i september var en gemensam delårsavstämning med Styrelsen där arbetat med kommande års verksamhetsplanering och budget påbörjas för att fortsätta arbetas med under hösten.
- **Styrelsen** har genomfört fem styrelsesammanträden med bland annat beslut om arbetsordning och på vilket sätt förbundets medel ska användas, genom beslut som "Internkontroll", "Förlängningsprojektet MIA Vidare Roslagen", "Ytterligare medel till MIA VIDARE" och verksamhetsplan för kommande år.
- **Revisorerna**, som är utsedda från Staten, Regionen och för kommunerna en gemensam revisor från Österåkerskommun. De har stöd av ett upphandlat revisorsbiträde från KPMG, granskad under våren Samordningsförbundets årsredovisning 2019. I oktober genomfördes ett sammanträde för planering inför granskning av 2020.
- **En medlemsdialog** hölls den 12 november med representanter från medlemmarna.
- **Deltagit i nätverk** för kommunernas arbetsmarknadsnätverk nordost, personligt ombud nordost., nätverk för kommunernas aktivitetsansvariga nordost.

### På länsövergripande nivå

- **Förbundscheferna i länet har samverkat genom kontinuerliga träffar** sinsemellan för kunskapsutbyte och för att gemensamt driva den regionala utvecklingen av finansiell samordning. Ett presidiummöte för alla förbundens presidier genomfördes 26 oktober.
- **Förbundscheferna i länet ingår i styrgruppen för det länsövergripande Mia-projektet.** Mias delprojektledare träffas i länsövergripande projektledarträffar.

## **1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning**

### **Uppföljning av verksamheten**

Förbundet ansvarar för att följa upp och utvärdera de av förbundet finansierade insatserna. Detta görs med nedanstående utvärderingsverktyg.

- **Intern uppföljning**

Förbundets ekonomiska läge följs kontinuerligt upp under året vid styrelsesammanträden samt mer fördjupat vid delårsavstämningen som genomförs efter kvartal 1-2 där även planering av kommande verksamhetsplanering påbörjas. Under 2020 beslutade styrelsen att anta en årlig internkontrollplan som beslutats i början av året och sen rapporteras nästkommande år.

- **Statens uppföljningssystem (SUS).**

Samordningsförbund ska redovisa alla insatser kopplade till en kostnad i statens uppföljningssystem. Förbundet registrerar antalet deltagare i de strukturella och i de operativa insatserna.

- **Indikatorsenkäter**

Nationella nätverket för samordningsförbund har tagit fram utvärderingsindikatorer för att mäta samverkan samt effekterna av förbättrad finansiell samordning. Instrumentet bygger på enkäter till deltagare, personal och styrgrupper i förbundets operativa insatser samt till förbundets styrelse.

- **Externa utvärderare**

- ESF projektet MIA utvärderas länsövergripande från våren 2019-maj 2020 av SWECO.
- Effektstudie av individinsatsen MIA Roslagen- Projektet (2017-2020)

## Målgrupper

Insatsverksamhet inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och syftar till att deltagarna uppnår, eller förbättrar, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete.

- **Huvudmålgrupp** är medborgare (16-64 år) boende i någon av medlemskommunerna som behöver samordnat stöd från parterna för att komma vidare till arbete eller studier.
- **Sekundär målgrupp** för förbundet är medlemsorganisationerna och dess tjänstemän. Insatser riktade till den sekundära målgruppen ska gynna huvudmålgruppen.

## Insatser

Större delen av samordningsförbundets medel avsatta för insatser har under 2020 gått till operativa insatser, dvs insatser riktade direkt till medborgarna och deras behov av samordnad rehabilitering. De ekonomiska förhållningsriktlinjer från styrelsen är att de medel som riktar sig till insatsverksamhet ska fördelas med minst 70% till operativa individinsatser och 30% till strukturella insatser.

Under 2020 bedrev Samordningsförbundet :

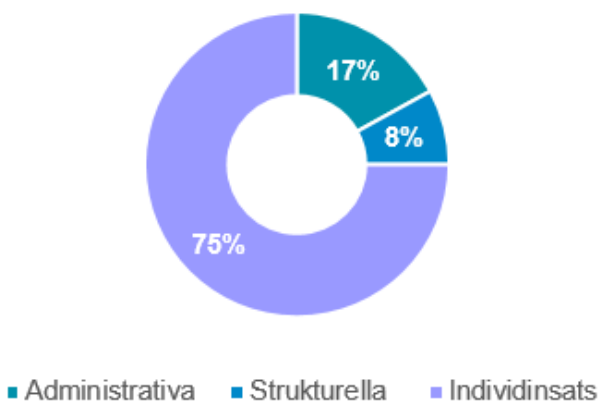
- **Två operativa individinsatser.** 230 individer har deltagit i individinsatserna.

Förbundet har under 2020 arbeta med projektet "MIA – Roslagen" och projektet "MIA-Roslagen vidare". Projekten är delfinansierade av Europeiska socialfonden och syftar till att testa ett arbetsätt, gynna en helhetssyn avseende deltagares behov och bidra till samhällsekonomiska vinster och så klart vara till nytta för medborgaren. För mer detaljer om projektet nästa sida eller se bilaga 1.

- **Fem strukturpåverkande insatser.** Minst 170 personer har deltagit i insatserna.

Målen med dessa insatser är att bidra till att utveckla samverkan, ett effektivare arbetsätt och en helhetssyn mellan medlemmarna. Förbundet har under 2020 arbetat med följande insatser: Arbetsgrupp SAMSUS , Vårddialog , Gemensamma forum, Digital Insatskatalog och Stödja utveckling av ASF. För mer detaljer om insatserna se bilaga 2.

Kostnadsfördelning



## Uppföljning och resultat för individinsatser

Målet för operativa insatserna är att de ska främja målgruppen "människor som riskerar långvarigt bidragsberoende" och de ska vara till nytta för medborgarna i deras rehabilitering samt gynna en helhetssyn mellan medlemmarna. För mer detaljer om projekten se bilaga 1.

### •Projekt MIA Roslagen - maj 2017-april 2020

Mia projektet har pågått under flera år och avslutades under året 2020. Under 2020 hade projektet 82 deltagare. Av deltagare fortsatte 44 st till förlängningsprojektet MIA–Vidare, se nedan. Fördelningen med 54% kvinnor och 43% män samt 3% icke binära.

### Utvärdering avslutade MIA projektet (maj 2017-april 2020)

Under hela projektet har 200 deltagare varav 56% kvinnor har deltagit i projektet med en genomsnittstid på 5-6 månader. Den vanligaste försörjningen vid inskrivning var sjukpenning (40%) och försörjningsstöd (27%).

### Mål och uppnådda resultat för MIA (maj 2017-april 2020)

- 200 (mål 240) personer erbjuds insatser i projektet
- 20% (mål 30%) av avslutade deltagare har en ökad egen försörjning genom arbete/studier
- uppnått 34% (mål 40%) av projektets avslutade deltagare gjorde en stegförflyttning och påbörjade ordinarie arbetsförberedande insatser inom kommun eller Arbetsförmedlingen.

Regionala projektet utvärderades av sweco. I en populär variant av projektutvärderingen framgår det att 54% av deltagarna närmades sig arbetsmarknaden eller började arbeta/studera. Förbundet genomförde hösten 2020 en extern effektutvärdering av projektet MIA Roslagen visades att de offentliga kostnaderna för deltagare i projektet minskade med 14%. Kombinationen av insatserna kurs, SE-coach och arbetsträning visade sig ge en god effekt. Läs mer i rapporter på förbundets och på regionala MIA hemsidor.

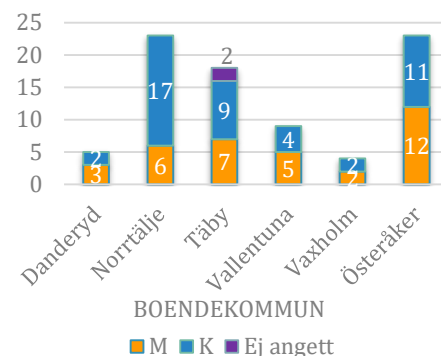
### •Projekt MIA –VIDARE Roslagen - juni 2020-dec 2020

MIA projektet övergick till MIA vidare juni 2020. Under hösten har 97 myndighetsgemensamma samverkansteam med en deltagare genomförts varav 40% blev inskrivna i projektet. Per den 31 december har 108 individer totalt deltagit i projektet. Vid inskrivning hade 39% försörjningsstöd och 31% sjukpenning. Den 31 december var 96 deltagare aktiva.

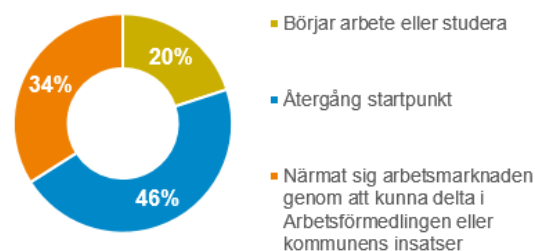
### Mål och uppnått resultat (maj 2020- sept. 2022)

- Att 330 (hittills 108 deltagare) personer erbjuds insatser i projektet till och med maj 2022.
- Att minst 25 % av deltagare har en ökad egen försörjning genom arbete/studier
- Att minst 30 % av projektets deltagare har gjort en stegförflyttning och kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser inom Arbetsförmedlingen eller kommunen.

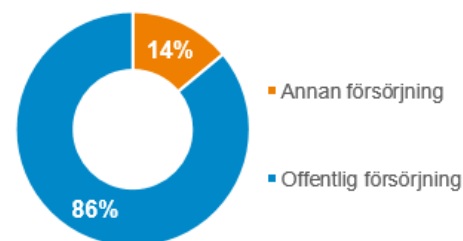
Antalet deltagare i MIA Roslagen Jan- april 2020



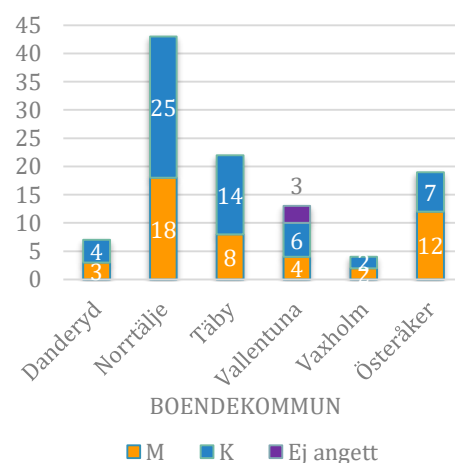
Stegförflyttning närmre egen försörjning



Försörjning efter MIA



Antal deltagare MIA Vidare Roslagen maj-dec 2020



### • **Avvikelse**

Kommunens personal i de myndighetsgemensamma teamen bytes ofta ut men strukturen bestod och nya representanter tillträdde. Däremot fanns behov av löpande upplärning.

Pandemin påverkade projektet på följande sätt:

- Antalet myndighetsgemensamma team minskade pga. restriktioner från parterna och FHM som hindrade fysiska möten. Mötena ställdes sen om till att kunna genomföras digitalt.
- Antalet kurser minskade, några ställdes in och under hösten ställdes två kurser om till digitala
- Antalet arbetsträningsplatser ökade från det budgeterat på 1,2 mkr till 1,7 m.kr och styrgruppen noterade denna tendens redan efter sommaren och ansökte om ytterligare medel från samordningsförbundet beredningsgrupp/styrelse och fick ytterligare 500 tkr. beviljad under hösten. Men pandemin fortsatt och behovet visade sig större än prognostiserat.

### **Uppföljning och resultat för Strukturövergripande insatser**

Målet för de strukturella insatserna utifrån verksamhetsplaneringen 2020 var att minst 100 tjänstemän/politiker från medlemsparterna har deltagit i någon form av informationsspridning och/eller kompetenshöjande insats samt att varje medlem har minst en insats beskriven i insatskatalogen. Under 2020 deltog minst 170 personer i information eller kunskaphöjande insats. För mer detaljer om insatserna se bilaga 2.

• **Arbetsgrupp SAMSUS** har genomfört tre kunskaps forum för parter tjänstemän:

- 6 maj FK/AF om arbete med sjukskrivna utan sjukpenning. (30 deltagare)
- 13 nov Rehabiliteringskoordinator .(23 deltagare)
- 13 nov forum om att motivera en medmänniska .(30 deltagare)

• **Vårddialog** har haft fyra möten riktade till rehabiliteringskoordinatorer (totalt 25 deltagare)

• **Gemensamma forum** för parter tjänstemän har anordnats vid fyra tillfällen

- 15 sept Webbinarium "MIA VIDARE" (40 deltagare)
- 7 okt Webbinarium "Arbetsintegrerande sociala företag" (4 deltagare)
- 21 okt Webbinarium "Arbetsförmedlingen - Norrort (10 deltagare)
- 23 nov Webbinarium "Våld i nära relationer (33 deltagare)

• **Stödja utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)**. Under hösten rekryterades en samordnare för att fortsätta utveckla samarbete och mellan MIA-projektet och ASF: en samt arbeta med att kompetenshöjande ASF:en. Det genomfördes fyra samarbetsmöten mellan MIA och ASF:en samt fyra kompetenshöjande insatser för ASF:en om kvalitén på arbetsträningsplatser som de tillhandahåller, ex inom jämställdhet. Sammanlagt deltog nio personer.

• **Digital Insatskatalog**. Insatskatalogen samlar medlemmars insatser riktade mot återgång eller inträde på arbetsmarknaden. Roslagen har 56 lokala insatser registrerade i katalogen. Utöver dessa finns ytterligare 65 regionala insatser. Alla kommuner har minst två insatser registrerade. Snittet är sex insatser per kommun. Flest har Norrtälje med 14 insatser. Under året har katalogen använts av 68 unika personer.

## **1.6. Väsentliga personalförhållanden**

Samordningsförbundet är inte egen arbetsgivare utan lånar in all sin personal från medlemsparterna som sen fakturerar förbundet de faktiska kostnaderna. Kansliet har en förbundschef på heltid samt en samordnare och ekonom som arbetar på timme. Ingen sjukfrånvaro registrerad i kansliet. Förbundschefen återgick heltid i tjänst i början av året efter en föräldraledighet och minskade ner till deltid (80%) under hösten. Tre dagar uttagna för vård av barn.

## **1.7. Förväntad utveckling**

Pandemin fortsätter in i 2021 och kommer fortsätta påverka verksamheten. Pandemin kommer att ge en del bestående effekter i ex digitalisering och genomförande av distansmöten för förbundets olika grupper.

Behovet av arbetsträningsplatser förväntas fortsätta och MIA vidare Roslagens styrgrupp kommer ansöka om ytterligare medel till arbetsträningsplatser även under 2021.

Kartläggningen som genomförs varje vår kommer bli svårare 2021 då statistiken som ligger till grund för den är från 2019. Förbundets målgrupp har troligen påverkats av pandemin vilket inte återspeglar sig i 2019's statistik.

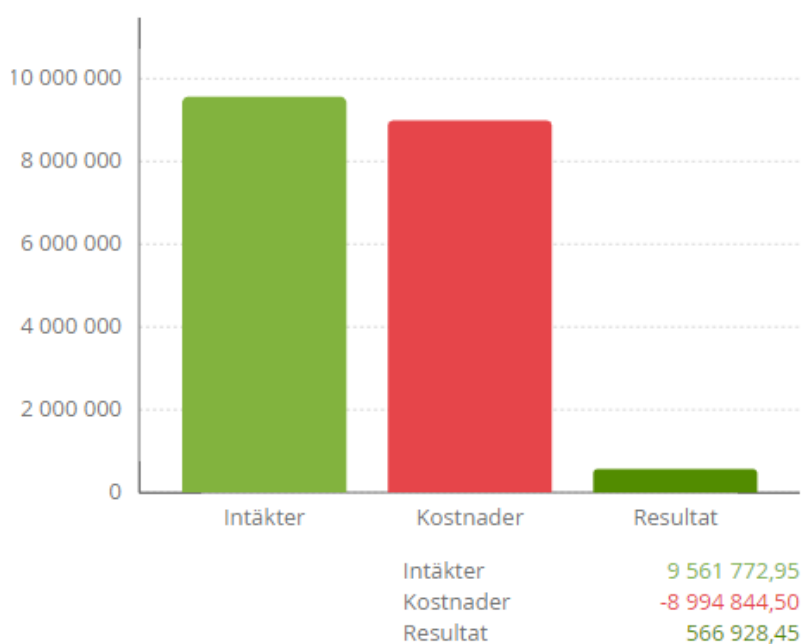
# Ekonomisk redovisning

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

2. Resultaträkning	Not	2020-12-31	2019-12-31
<i>Belopp i kr</i>			
Verksamhetens intäkter	1	9 561 772	8 675 276
Verksamhetens kostnader	2	- 8 994 844	- 6 696 205
Avskrivningar		0	0
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>566 928</b>	<b>1 979 071</b>
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		0	-60
<b>Årets resultat</b>		<b>566 928</b>	<b>1 979 071</b>

## Intäkter, kostnader och resultat

2020-01-01 - 2020-12-31



Utdrag från Ekonomisystem Visma

### 3. Balansräkning

Belopp i kr

Not

2020-12-31

2019-12-31

#### Omsättningstillgångar

3

Kundfordring	375 000	646 223
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter	897 388	870 738
Övrig fordran; moms	332 225	374 527
Kassa och bank	3920436	2573298
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 525 049</b>	<b>4 464 786</b>

#### Eget kapital och skulder

4

Eget kapital		
Årets resultat	566 928	1 979 011
Övrigt eget kapital	2 974 356	995 345
Leverantörsskulder	629 950	1 008 770
Upplupna kostnader	1 353 815	481 659
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 525 049</b>	<b>4 464 785</b>

### 4. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.

2020-12-31

2019-12-31

Årets resultat	566 928	1979011
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>566 928</b>	<b>1 979 011</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	286 875	-695 145
Ökning/minskning kortfristiga skulder	493 335	-65 766
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>	<b>1 347 138</b>	<b>1 218 100</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1 347 138</b>	<b>1 218 100</b>
Likvida medel vid årets början	2573298	1355198
Likvida medel vid årets slut	3920436	2573298

## 5. Driftredovisning

<b>Belopp tkr</b>	<b>Utfall Jan-dec 2020</b>	<b>Aktuell Budget Jan-dec 2020</b>	<b>Avvikelse Utfall – budget</b>	<b>Utfall Jan-dec 2019</b>
<b>Nettokostnad</b>	-8 995	-10 690	1 695	6 696
<b>Medlemsavgift</b>	6 000	6 000	0	6 000
<b>Extern finansiering</b>	3 561	4 100	-539	2 675
<b>Resultat</b>	566	-590	1 156	1 979
<b>Utgående eget kapital</b>	3 541			2 974

Årets resultat var budgeterat för att ge ett underskott 2020 med 590 t.kr. Detta för att minska det egna kapitalet. Men på grund av Pandemin uteblev en del kostnader och så även det planerade underskottet, som istället blev ett överskott på 566 tkr. Sammantaget har förbundet i slutet av 2020 ett utgående eget kapital på 3,54 m.kr.



## 6. Noter

Siffrorna i noterna är i vissa fall avrundade.

Not 1. Verksamhetens intäkter		Belopp i kr.	
	2020-12-31	2019-12-31	
Medlemsbidrag från staten (AF/FK)	3000000	3000000	
Medlemsbidrag från Täby kommun	363333	366106	
Medlemsbidrag från Österåkers kommun	263333	261223	
Medlemsbidrag från Vallentuna	223333	218065	
Medlemsbidrag från Vaxholm	133333	126457	
Medlemsbidrag från Danderyd	203333	209937	
Medlemsbidrag från Norrtälje	313333	318212	
Medlemsbidrag från Region Stockholms	1500000	1500000	
EU-medel och andra bidrag	3486011	2665276	
Övriga intäkter (utlåning personal MIA)	75762	10000	
<b>Summa</b>	<b>9561771</b>	<b>8677295</b>	

## Not 2. Verksamhetens kostnader

Avrundat  
belopp t.kr

Administrativa kostnader	Utfall 2020-12-31	Budget 2020	Avvikelse	2019-12-31
<b>Styrelse</b>				
<i>Sammanträdesarvode</i>	284	230	-54	338
<i>Övrigt : ex utbildning, lokala möten</i>	21	30	9	70
<b>Revision</b>	66	90	25	55
<b>Kansli</b>				
<i>Personalkostnad</i>	894	1040	146	618
<i>Utbildning och konferens</i>	2	50	48	28
<i>Arbetsplats</i>	76	150	74	98
<b>Övrigt</b>				104
<i>Kanslistöd- ekonomi / GDPR</i>	94	130	36	
<i>Resor</i>	2	10	8	
<i>Kontorsmaterial</i>	8	30	22	
<i>Lokala möten</i>	13	40	27	
<i>Utvärdering</i>	65	50	-15	
<i>Övrigt och oförutsedda kostnader</i>	41	150	109	
<b>Summa</b>	<b>1566</b>	<b>2000</b>	<b>434,4</b>	<b>1333</b>

Strukturpåverkande insatser	Utfall	Budget	Avvikelse	2019
<b>Kartläggning och behovsanalys</b>	0	25	25	0
<b>Personalkostnad</b>				
<i>Samordnare strukturella insatser</i>	273	600	327	317
<b>Strukturkostnad</b>				
<i>Digital insatskatalog</i>	37	50	13	36
<b>Övriga kostnader-möten, workshop mm.</b>				
<i>"Stödja utveckling ASF"</i>	7	50	43	31
<i>Vårddialog</i>	0	50	50	0
<i>Gemensamma forum</i>	25	70	45	179
<i>SAMSUS</i>	38	50	12	1
<b>Summa</b>	<b>380</b>	<b>895</b>	<b>515</b>	<b>565</b>

<b>Operativ individinsats</b>	<b>Utfall 2020-12-31</b>	<b>Budget</b>	<b>Avvikelse</b>	<b>2019</b>
<b>Insatsledning</b>	<b>625</b>	<b>800</b>	<b>175</b>	<b>498</b>
<b>In-remitterande teamet</b>	<b>1700</b>	<b>2200</b>	<b>550</b>	<b>1155</b>
<i>Arbetsförmedling</i>	625			461
<i>Försäkringskassan</i>	639			322
<i>Kommun</i>	386			372
<b>Individuellt deltagarstöd</b>	<b>1396</b>	<b>2100</b>	<b>704</b>	<b>984</b>
<i>2 SE coach</i>	1234			369
<i>IPS coach</i>	100			293
<i>CM/Vägledare</i>	62			322
<b>Deltagarkurser</b>	<b>360</b>	<b>700</b>	<b>340</b>	<b>194</b>
<b>Arbetsträning</b>	<b>2104</b>	<b>1700</b>	<b>-404</b>	<b>1313</b>
<b>Projektlokal</b>	<b>351</b>	<b>300</b>	<b>-51</b>	<b>301</b>
<b>Övrigt</b>	<b>559</b>	<b>500</b>	<b>-59</b>	<b>352</b>
<i>Kontors- &amp; förbrukningsmaterial mm</i>	15			
<i>Lokala möten</i>	20			
<i>Upphandling</i>	109			
<i>Utbildning</i>	76			
<i>Övrigt</i>	38			
<b>Reg. Projektgemensamma kostnader</b>	<b>301</b>			
<b>Summa operativa individinsats</b>	<b>7 045</b>	<b>8 300</b>	<b>1 255</b>	<b>4798</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>	<b>8 990</b>	<b>11 195</b>	<b>2 205</b>	<b>6696</b>

#### Kommentarer till avvikelser :

*För kansli och strukturinsats;* Pandemin orsakade minskade kostnader genom att möten och workshops ställdes in vilket medförde att den (timanställda) personal som arbetade med denna uppgift arbetade mindre samt att förbundschef var deltidsföräldrarledig och att kansliet avvaktade med rekryteringar. Kansliet avslutade sin arbetsplats i Österåker och samlokaliserade sig med projektlokalen hösten 2020.

*För individinsats :* Under 2020 renodlas MIA projektet till Supported employment (SE) metoden. Pandemin orsakade inställda kurser och timanställd kursledare arbetade i mindre omfattning. De deltagare som medlemmarna remitterade till projektet hade behov av arbetstränings-platser i större utsträckning än budgeterat. Styrelsen beslutade under hösten 2020 att utöka MIA budgeten från 1,2 m.kr till 1,7 m.kr. I och med beslut om förlängning av MIA så utökades projektlokalen med fyra arbetsplatser och lunchrum. I lokalhyran ingår vaktmästare, städning, kontorsmöbler, internet, skrivare m.m.

<b>Not 3. Fodringar</b>	<i>Belopp i kr.</i>
<b>1510 Fordringar – Regionens medlemsavgift kv 4</b>	<b>375 000</b>
<b>1790 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	
Upplupen intäkt ESF medel sep-dec 2020	771 420
Webb underhåll Webfather-Pleis 2021	3968
Projektlokal kv 1 2021 Täby församling	122 000
<b>Summa</b>	<b>897 388</b>
<b>Moms fordring</b>	<b>332 225</b>
<b>Kassa bank- Summa på bankkonto 2020-12-31</b>	<b>3 920 436</b>

**Not 4. Upplupna kostnader & förutb. intäkter**

Belopp i kr.

<b>Leverantörsskulder</b>	
<i>Fakturor/kostnader som inkom 2020 men betalas 2021</i>	
Arbetsträning Berga beds	41250
Utvärderare MIA	67969
Ekonomi Lernia	3240
Mia Team Norrtälje nov	4972
Kansli övrigt	838
MIA Arbetsträning rekommenderas nov	22500
MIA Arbetsträning resursen nov	15000
MIA Arbetsträning Roslagskraften nov	69375
ASF samordnare nov-dec	64094
Plattform insatskatalogen dec	3090
Föreläsning "våld i nära relationer" nov	7000
MIA Arbetsträning Selmas nov	48750
MIA och kansli lokal	122000
Mia Team Täby nov	4420
MIA Arbetsträning Re innovation nov	97500
MIA team Vallentuna sept-nov	22609
MIA team Vaxholm	9287
Ekonomisystem Visma 2021	4320
MIA Arbetsträning Väddö hälsoträdgård nov	13500
MIA ungdomsvägledare österåker	8236
<b>Summa</b>	<b>629 950</b>

<b>Upplupna kostnader</b>	
<i>Fakturor/kostnader som inkommer och betalas 2021 men avser 2020</i>	
<b>Kansli</b>	
Styrelse arvode nov	44 577
Kanslipersonal nov-dec	163 472
Ekonom och revisors kostnader	42 160
<b>Strukturinsats</b>	
Insatspersonal - SAMSUS	14 574
Insatspersonal- Vårddialog	14 575
Insatspersonal - Insatskatalog	18 168
<b>Operativ individinsats MIA</b>	
Team personal okt-dec	197 711
1 Projektledare dec + 0,3 adm sept.- dec	108 160
2 SE-coach Arbetsförmedling okt-dec	332 291
0,8 Kursledare okt-dec	97 763
Arbetsträning på 6st ASF dec, ca 39 platser	232 500
Vägledare	14 000
Projektgemensamma kostnader	73 758
Övrigt	106
<b>Summa</b>	<b>1 353 815</b>

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 17 mars 2021

Gunn Skul

Ordförande

[Signature]

Vice ordförande

Christina Tuohimäki

Ledamot

[Signature]

Ledamot

[Signature]

Ledamot

Lena Hallberg

Ledamot

[Signature]

Ledamot

[Signature]

Ledamot

Åsa Annelöv

Ledamot

# Bilaga 1 Beskrivning och utvärdering operativa individinsatser

## ESF projektet MIA- Roslagen (pågående insats sedan 2016)

Projektet MIA Vidare är ett förlängningsprojekt av MIA Roslagen och har likvärdiga målgrupper och arbetsmetoder och beskrivs nedan tillsammans.

Förbundet driver tillsammans med sex samordningsförbund i Stockholms län ett länsövergripande projekt, MIA (mobilisering inför arbete) finansierat av europeiska socialfonden. Varje samordningsförbund har ett eget delprojekt och MIA Roslagen är ett av dem. Projektets genomförandefas startade den 1 april 2017 och löpte t.o.m. maj 2020. Den operativa delen av projektet förlängdes från juni 2020 till och med sept. 2022.

Läs mer på [www.miaprojektet.se](http://www.miaprojektet.se)

**Projektets målgrupp:** Personer (16-64 år) som behöver samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier.

## Projektets övergripande mål Mia / MiA vidare

är att erbjuda samordnat stöd för att fler personer som står långt från arbetsmarknaden ska kunna öka sina möjligheter till arbete och egen försörjning.

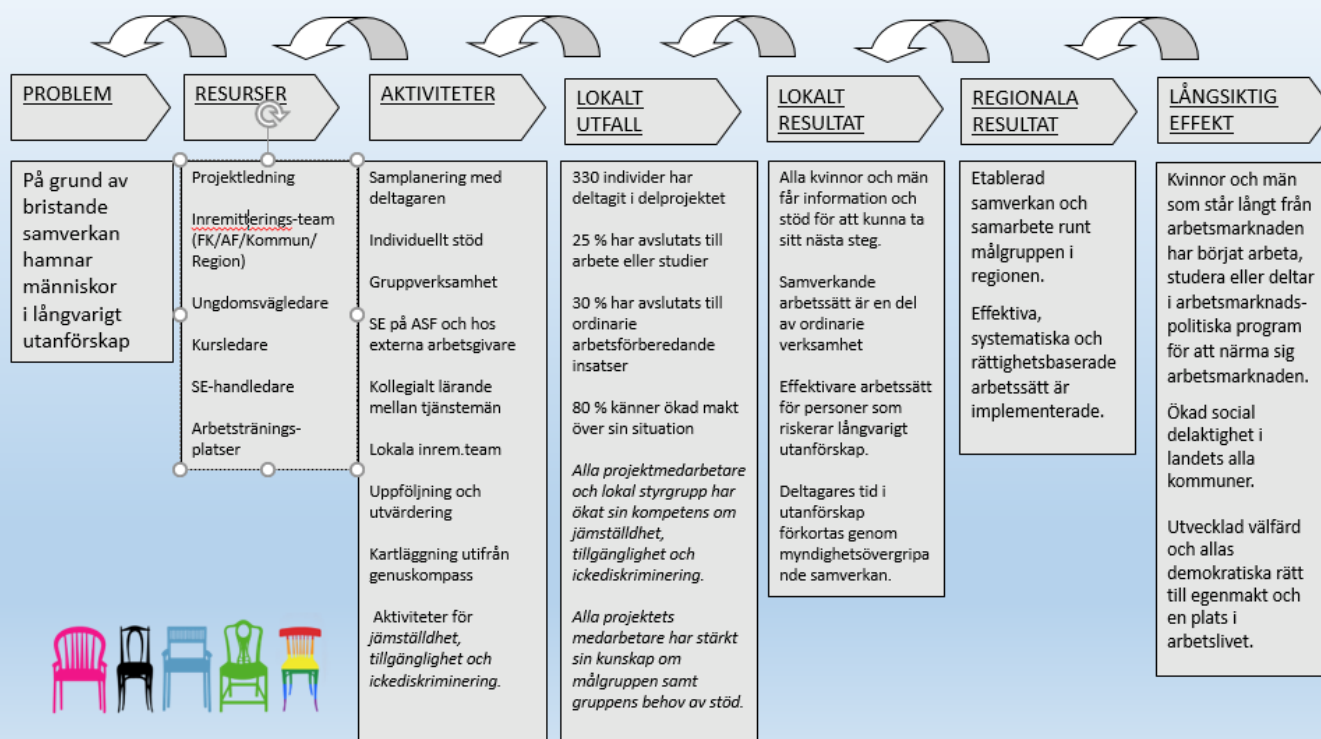
- Att 240/330 personer erbjuds insatser i projektet. Vilket inkluderar planering, kunskap om möjliga insatser, försörjning och resurser utifrån individens behov, vilket bidrar till att de närmar sig arbetsmarknaden.
- Att minst 30 / 25 procent av deltagare en ökad egen försörjning genom arbete eller studier
- Att minst 40/30 procent av projektets deltagare kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser inom Arbetsförmedlingen eller kommunen.

**Delprojektets metod** är att deltagarna först kommer i kontakt med inremitteringsteamet i MIA, genom remiss från handläggare eller genom egenanmälan. Teamet består av representanter från Kommunerna, Arbetsförmedlingen och Försäkrings-kassan. De träffar den potentielle deltagaren tillsammans med ordinarie handläggare och kartlägger deltagarens behov, önskemål och förutsättningar. I samråd med deltagaren och handläggare erbjuder teamet lämplig insats. MIA Roslagen erbjuder följande insatser:

- Förrehabiliterande/motiverande kurs (4 ggr/år)
- Individuellt stöd utifrån metoderna Case Management (CM), Supported Employment (SE), Individuell Placement and Support (IPS) eller Motiverande samtalsteknik (MI)
- Arbetsträning/arbetsprövning på Arbetsintegrerande sociala företag (ASF).

## MIA Vidare Roslagen - Tillämpning av MIA Mobilisering inför Arbete

Målgrupp: Kvinnor och män, 16-64 år i behov av samordnat stöd.



Statistik från regionala  
MIA projektet –  
”Mätmetoder och  
statistik”

Deltagare anvisade från - MIA Roslagen		Kvinnor	Män	Samtliga
Arbetsförmedlingen	Antal	14	6	20
	Andel	13%	7%	10%
Försäkringskassan	Antal	50	21	72
	Andel	45%	24%	36%
Kommunen	Antal	33	40	74
	Andel	30%	46%	37%
Regionen	Antal	11	16	27
	Andel	10%	18%	14%
Övrigt/ Egenanmälan	Antal	3	4	7
	Andel	3%	5%	4%
<b>Totalt</b>	<b>Antal</b>	<b>111</b>	<b>87</b>	<b>200</b>

Primär försörjning vid inskrivning - MIA Roslagen		Kvinnor	Män	Samtliga
Aktivitetsstöd/utvecklingsersättning	Antal	2	3	5
	Andel	2%	3%	3%
Aktivitetsersättning	Antal	13	12	25
	Andel	12%	14%	13%
Sjuk- och rehabpenning	Antal	53	25	79
	Andel	48%	29%	40%
Sjukersättning	Antal	2	4	6
	Andel	2%	5%	3%
Försörjningsstöd	Antal	25	27	53
	Andel	23%	31%	27%
Ingen ersättning	Antal	16	16	32
	Andel	14%	18%	16%
<b>Totalt</b>	<b>Antal</b>	<b>111</b>	<b>87</b>	<b>200</b>

Tid i offentlig försörjning - MIA Roslagen		Kvinnor	Män	Samtliga
Upp till 1 år	Antal	13	16	30
	Andel	12%	18%	15%
Från 1 år och upp till 3 år	Antal	31	24	55
	Andel	28%	28%	28%
Från 3 år och upp till 6 år	Antal	28	18	47
	Andel	25%	21%	24%
Från 6 år och upp till 9 år	Antal	18	6	24
	Andel	16%	7%	12%
Mer än 9 år	Antal	6	8	14
	Andel	5%	9%	7%
Ej angivet/ ej tillämpligt	Antal	15	15	30
	Andel	14%	17%	15%
<b>Totalt</b>	<b>Antal</b>	<b>111</b>	<b>87</b>	<b>200</b>

Ålder vid inskrivning - MIA Roslagen		Kvinnor	Män	Samtliga
16-29 år		27%	32%	29%
30-44 år		38%	37%	37%
45-55 år		28%	18%	24%
56-65		7%	13%	10%
<b>Antal deltagare</b>		<b>111</b>	<b>87</b>	<b>200</b>

Avslutsorsaker - MIA Roslagen		Kvinnor	Män	Samtliga
Arbete		7%	28%	16%
Studier		3%	6%	4%
Deltar i ord på Arbetsförmedlingen		27%	21%	24%
Deltar i ord på kommunen		16%	3%	10%
Forts rehab		6%	3%	4%
Sjukdom		28%	21%	25%
Övrigt		13%	19%	16%
<b>Totalt antal</b>		<b>89</b>	<b>68</b>	<b>158</b>





Det bästa i MIA är den förbättrade samverkan. Min vision är att vi ska ha ett gemensamt arbetssätt och jobba likadant i hela regionen. Om alla samordningsförbund i länet enas om att ha ett myndighetsgemensamt team som kan ge deltagarna samma stöd i hela processen blir vi starkare. Så måste det bli om vi ska ha en chans att implementera. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan kan inte vara med om de har olika arbetssätt att ta ställning till.

Sophia Dahlgren, förbundschef Samordningsförbundet Roslagen

## MIA-projektet Roslagen

**MIA Roslagen skiljde sig från övriga delprojekt genom att deltagarna medverkade vid det första mötet med det myndighetsgemensamma teamet. Om deltagaren ville delta i projektet, tog en SE-handledare eller IPS-coach över för kartläggning och stöd mot arbetsmarknaden. Deltagarna kunde också erbjudas aktiviteter i grupp.**

### Myndighetsgemensamt team

Roslagens myndighetsgemensamma team, var vägen in i MIA Roslagen. Här möttes representanter från medlemmarna. SE- och ASF-handledare samt IPS-coach arbetade tätt med deltagaren. Arbetssättet bidrog till att stuprörstänket suddades ut, att projektmedarbetarna lärde sig av varandra och att de kunde ge vidare erfarenhet och kunskap till medlemmarna.

### Deltagaren är expert

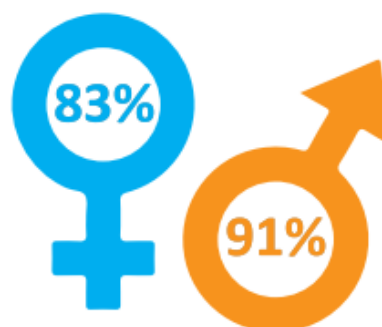
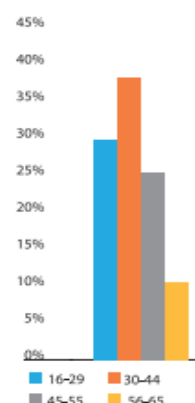
Arbetssättet stärkte deltagarna i sin rehabilitering. Ofta säger vi att deltagaren är expert på sig själv. Genom myndighetsgemensamma teamet fick de uttrycka sina behov och önskemål, vilket ökade tilliten till myndigheterna.

### Många arbetstränade

Den mest efterfrågade insatsen i projektet var arbetsträning på ASF. Under projekttiden har samverkan med ASF i kommunerna har ökat.

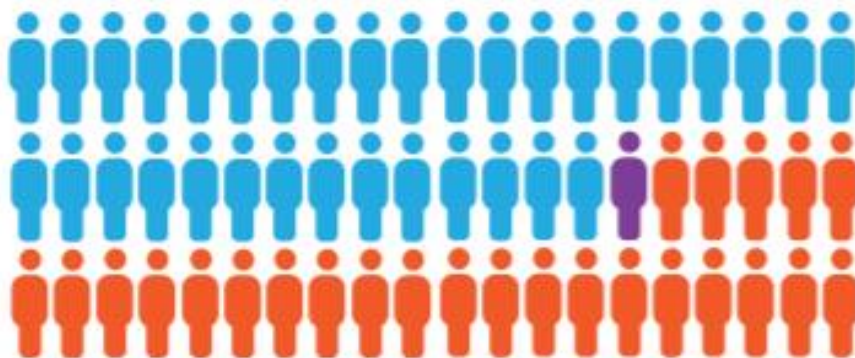
### Äldre målgrupp

Vid projektstart var den prioriterade målgruppen personer i åldern 16-35 år med en komplex situation. Projektdeltagarna kom dock att bestå av en äldre målgrupp i behov av samordnat stöd. Merparten av kvinnorna i projektet remitterades från Försäkringskassan.



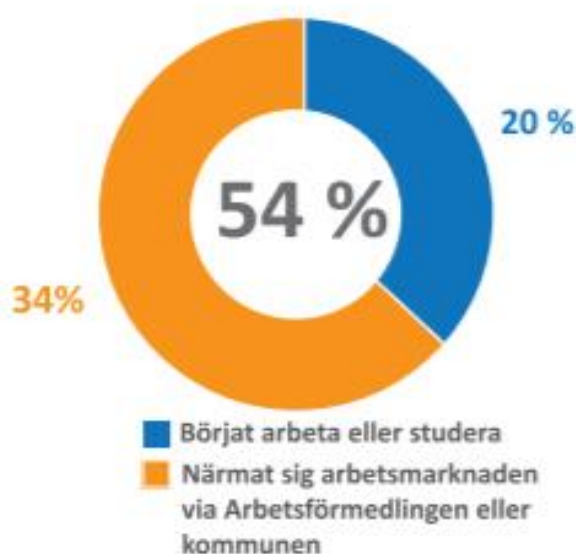
**DELTAGARNA UPPLEVER ÖKAD MAKT ÖVER SIN SITUATION**

**200**  
**DELTAGARE**  
**56 %**  
**kvinnor**



### Från två till sex kommuner

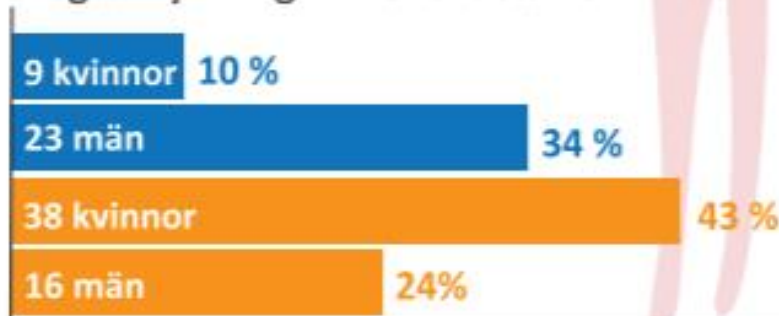
Samordningsförbundet utvidgades under slutet av projektiden. Ytterligare fyra kommuner kom att ingå i projektet. Deltagarmålet utökades under det sista halvåret, men inflödet från de nya kommunerna hann inte komma igång.



### Några erfarenheter att ta vidare

- Planera förändringar i projekt i god tid, förankring hos chefer, tydlighet. Viktigt att skapa förutsättningar för projektets medarbetare (speciellt de som arbetar deltid), marknadsföra det gentemot sin egen verksamhet och genomföra arbetet utan att arbetssituationen blir alltför splittrad.
- Förbered myndigheternas ordinarie handläggare i god tid inför start av samarbetsprojekt så att inflödet av ärenden underlättas.
- Tänk långsiktigt vid start av nya samarbetsprojekt och att redan vid projektstart ha en planering för implementering av framgångsrika delar av projektet.

### Stegförflyttningar mot arbetsmarknaden





## Effektstudien av MIA projektet.

### Vart kom deltagarna ifrån?

Fler än dubbelt så många kvinnor som män är anvisade från Försäkringskassan till projektet (51 kvinnor, 22 män) medan . fler män än kvinnor kommer från kommunen (41 män, 34 kvinnor). Projektet arbetade främst med deltagare remitterade från Försäkringskassan (73), Arbetsförmedlingen (20) och kommuner (76). Men deltagare har även anmälts från vården (27) och via egen remittering (7). Flest deltagare var boende i Österåker (86) och Täby kommun (76), beroende på att dessa kommuner var med från projektstart 2017. De övriga kommunerna Danderyd (5), Vaxholm (4), Vallentuna (9) och Norrtälje (23) anslöt till projektet hösten 2019. Pandemin som kom under våren 2020 orsakade dels färre deltagare, dels att de nyanslutning kommunerna inte kunnat remittera in deltagare i planerad omfattning. Se tabell 2.

### Vilka insatser fick deltagarna?

Observera att deltagare kan ha haft parallella insatser och haft flera olika, se tabell 3

### Steg förflyttning

Störst förflyttning från kommuner med 73 % och minst från Försäkringskassan med 40 %.

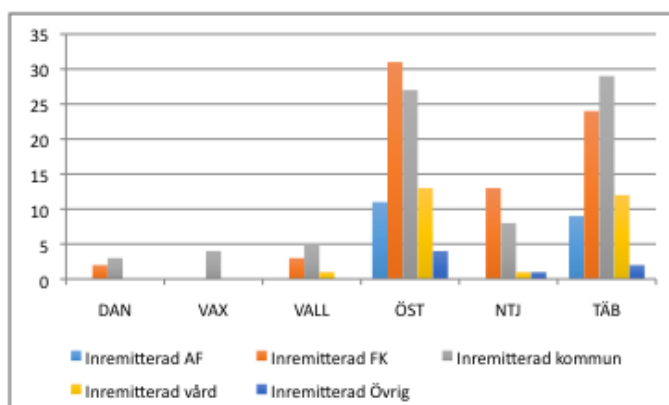
### Förändring av kostnader

Efter MIA Roslagen har offentliga kostnader för deltagarnas försörjning sänkts till 86 %. Från 1,71 mkr till 1, 41mkr. Vilka parametrar har påverkat?

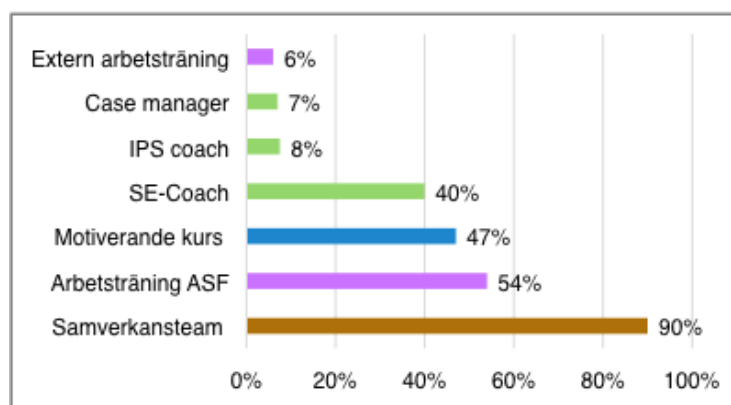
- **Genus**, till 92 % för 52 kvinnor och 71 % för 38 män
- **Tid i offentlig försörjning** har den största sänkningen har skett vid 0-3år (till 76%).
- **Insatser (under projektets två första år)**  
Arbetsträning hos Arbetsintegrerande sociala företag, med en kostnadssänkning till 69 %.
- **Insatser (under projektets sista två år)**  
Kombination individuella stöd/kurser, (13 deltagarna) kostnaderna gått ner till 65 %.  
Kombination individuellt stöd/kurser/arbetsträning (11 deltagare) kostnaderna gått ner till 74 %.

### Övrigt noterbart

Vi kan konstatera att av projektets 33 deltagare som avslutats till arbete och studier har 9 (27 %) remitterats in från vården, vilket kan ses i förhållande till att vården har remitterat in 27 (13 %) av projektets totalt 203 deltagare.



Tabell 2



Tabell 3

## Bilaga 2 Beskrivning Strukturpåverkandeinsatser

De strukturpåverkande insatsernas övergripande mål är att de ska bidra till att utveckla samverkan, effektivare arbetssätt och en helhetssyn mellan medlemmarna. Detta för att sekundärt leda till att medborgare, i behov av ett samordnat stöd, får bättre förutsättningar att försörja sig själva.

### Strukturella insatser

#### **Kartläggning och behovsanalys** (pågående insats sedan jan 2019)

I samband med att förbundet utvidgades genomfördes en kartläggning och behovsanalys under våren för att identifiera gemensamma behov- och utvecklingsområden.

#### **Vårddialog** (pågående insats sedan 2016)

Insatsansvarig tillsattes under hösten 2019. Uppdraget är att fokusera på att utveckla samarbetet med psykiatrin i första hand. Informera om samordningsförbundet och pågående projekt inom förbundet som kan erbjudas på individnivå.

#### **Gemensamma forum** (pågående insats sedan 2015)

Insatsen syftar till att medlemmars tjänstemän får gemensam information och en gemensam kompetens-utveckling men även att bidra till att utveckla en gemensam samverkanskultur samt att främja kunskap om varandras verksamhet.

#### **Digital insatskatalog** (pågående insats sedan 2017)

För att bidra till ett effektivare arbetssätt och göra det enklare att hitta de stödåtgärder som finns hos olika medlemmar är förbundet sedan 2017 ansluten till Samordningsförbundet Centrala Östergötland digitala insatskatalog. Det är en katalog som samlar insatser som finns inom de anslutna samordnings-förbundens geografiska område. I katalogen kan handläggare och deltagare söka insatser riktade till olika målgrupper.

#### **Arbetsgrupp Samsyn sjukskrivna utan sjukpenning** (pågående insats sedan 2018)

En arbetsgrupp bestående av huvudsak operativa handläggare som träffas och processar fram teman för kunskapsseminarier inom tema "sjukskrivna utan sjukpenning" som är riktade till medlemsparters tjänstemän.

#### **Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)** (pågående insats sedan 2015)

Anledningen till att Förbundet stödjer utvecklingen av lokal ASF är att dessa företag ses som en möjlig väg för medborgaren att närma sig egen försörjning. Förbundet deltar i regionala nätverk samt ett samarbete med ESF-projektet "Kugghjulet". Lokalt har förbundets individsinsats MIA genomfört regelbundna träffar med verksamhetsledarna på lokala ASF.



Samordningsförbundet Roslagen är ett förbund mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Stockholm och Stockholm nordost kommunerna Danderyd, Norrtälje, Täby, Vallentuna, Vaxholm och Österåkers kommun