



Utbildningsnämnden

## **Granskning av rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap**

### **Ärendet**

På uppdrag av Danderyds kommuns revisorer en granskning genomförts av rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap. Utbildningsnämnden ska skicka svar med kommentarer till rapporten till revisorerna.

### **Utbildnings- och kulturkontorets förslag till beslut**

Utbildningsnämnden beslutar att översända förvaltningens kommentarer till revisorerna.

### **Utbildnings- och kulturkontorets utredning**

I det remissvar som Utbildningsnämnden lämnade för utredningen om rektor och styrkedjan (BUN 2015/0374) konstateras rektors dubbla uppdrag: ”Rektor har det statliga uppdraget som pedagogisk ledare och det kommunala uppdraget att driva verksamheten med de förutsättningar som kommunen tillhandahåller. Rektor är chef över personalen och ska vara en del i kommunens systematiska kvalitetsarbete. Huvudmannen har ansvar för att skapa de förutsättningar som behövs för att rektorerna ska klara de statliga målen enligt skollagen.” Det framgår också att huvudmannen måste själv ansvara för utformning av den kommunala organisationen utifrån lokala förutsättningar. Dessa innebär bl.a. stödresurser för rektor – med speciellt kvalificerad kompetens som underlättar för rektor i beslut som gäller HR, IT, fastighet och upphandling samt övergripande strategier för personal- och ledarförsörjning.

Revisorernas rapport tar upp några av dessa områden och Utbildningsnämnden vill göra följande kommentarer:

1. Verksamhetskompetens vad gäller stödet i upphandling/inköp samt lokaler/fastigheter.

Kommentar: Utbildnings- och kulturkontoret har gjort upphandling av kommunlicens för inlästa läromedel samt digitala verktyg för elever med läs- och skrivsvårigheter genom Spec Danderyd. Detta dels för att minska kostnaderna men också för att minska skolornas administration då de har elever som behöver tillgång till verktygen. Det behöver inte längre vara en rektorsuppgift att besluta om elevens behov av verktygen och inköp av dessa.



Utbildnings- och kulturkontoret har bidragit till att det nu och framöver ska ingå ett ekonomisk stöd till skolor som omfattas av ombyggnation eller renovering. Vid utvärdering av slutförda renoveringsprojekt framkommer att det är en omfattande uppgift för någon på skolan/förskolan att vara byggkoordinator, dvs skolans kontaktperson mot byggtreprenör och styrgrupp. Oftast är denna person en skolledare. Tillsammans med tekniska kontoret har förvaltningen därför beslutat att det i varje renoverings- och byggprojekt för förskolor och skolor ska ingå ett belopp som skolan/förskolan ska använda som resurs till byggkoordinator.

1. Tillgång till skoljuridiskt stöd.

Kommentar: Det finns ingen personal på utbildnings- och kulturkontoret som har juristutbildning. För att stötta skolorna i svåra ärenden har kommunen tillgång till en rättsdatabas. Det vanligaste tillvägagångssättet är att rektor kontaktar förvaltningen som då använder rättsdatabasen och Skolverkets upplysningstjänst för att få råd och stöd. Uppfattningen är att behovet av juridiskt stöd enbart finns vid svåra ärenden.

2. Strategi för att säkerställa personalrekrytering:

Utbildnings- och kulturkontoret ansvarar inte för personalrekrytering på skolorna men deltar i kommunens arbete för att bli en mer attraktiv arbetsgivare och i den lönestrategiska gruppen.

Eva Hoas  
tf förvaltningschef

Bilagor:

Revisionsrapport - Granskning av rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap

Brev från revisorerna - Granskning av rektors förutsättningar för pedagogiskt ledarskap

Exp:  
Danderyds kommuns revisorer  
Kommunstyrelsen