

Lina Pennlert, Karolina Landowska

## Reviderad mål- och styrmodell

### Ärende

Kommunfullmäktige beslutade 2017-09-25 § 82 att anta vision och övergripande strategier för Danderyds kommun. I samband med beslutet om ny vision beslutades även att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att implementera vision och strategier i mål- och styrmodell för verksamhetsplaneringen till den 1 januari 2019.

Kommunens befintliga mål- och styrmodell har varit gällande i kommunen sedan 2009 (miljömålen tillkom 2011).

Med anledning av att kommunen antagit en vision och strategier har kommunledningskontoret utarbetat ett förslag till reviderad mål- och styrmodell.

I revideringen av mål- och styrmodellen föreslås att strategiområden tillkommer för att stärka styrkedjan och tydliggöra visionens intentioner och riktningen för kommunens verksamheter. Föreslagna strategiområden är utarbetade från kommunens åtta övergripande mål och de strategier som antogs i samband med fastställandet av visionen.

### Kommunledningskontoret förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar att anta reviderad mål- och styrmodellen enligt kommunledningskontorets förslag den 19 januari 2018.

### Bakgrund

Kommunens övergripande vision är:

Lina Pennlert, Karolina Landowska

”Danderyd – Sveriges bästa kommun att leva, bo och verka i”

*Danderyd möter invånarnas behov genom hela livet. Här kombineras den moderna trädgårdsstaden med hållbar stadsmiljö. Danderyds utveckling kännetecknas av engagemang och delaktighet.*

I samband med beslutet om ny vision beslutades även att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att implementera vision och strategier i mål- och styrmodell för verksamhetsplaneringen till den 1 januari 2019.

För att säkerställa att varje organisatorisk nivå arbetar för att visionen ska uppnås behöver befintlig mål- och styrmodell revideras. Syftet med att utveckla styrmodellen är att sätta ett tydligare fokus på utveckling och strategisk styrning av kommunens samtliga verksamheter. Detta innebär även ett ökat fokus på uppföljning, resultat och analys av de politiskt beslutade målen med syfte att uppnå kommunens vision.

### **Kommunledningskontorets yttrande**

Intentionen med kommunledningskontorets förslag till reviderad mål- och styrmodell är att utveckla och tydliggöra kommunens mål- och styrmodell. Syftet med att utveckla kommunens befintliga styrmodell är att sätta ett tydligare fokus på utveckling och strategisk styrning av kommunens verksamheter, vilket innebär ett ökat fokus på uppföljning, resultat och analys av de politiskt beslutade mål med syftet att uppnå kommunens vision.

Mål- och styrmodellen omfattar hela kommunens organisation och ska även fortsättningsvis integrera verksamhetsstyrning och uppföljning med budget- och redovisningsprocessen. Det innebär konkret att tidigare fastställda rapporteringstillfällen finns kvar men att innehåll och struktur uppdateras för att bättre fånga intentionen med kommunens vision.

I revideringen av mål- och styrmodellen föreslås att strategiområden tillkommer för att stärka styrkedjan och tydliggöra visionens intentioner och riktningen för kommunens verksamheter. Föreslagna strategiområden är utarbetade från kommunens åtta övergripande mål och de strategier som antogs i samband med fastställandet av visionen.

Lina Pennlert, Karolina Landowska



*Bild 1. Styrmodellen för Danderyds kommun*

De förändringar som nu föreslås rör målmodellen och dess kopplingar till kvalitetsledningssystemet. Tanken är att dessa skiljs åt och att begreppen tydliggörs så att verksamhetsstyrning är styrmedlet för att åstadkomma förändring utifrån kommunfullmäktiges och nämnders vilja och att kvalitetsledningssystemet är styrmedlet för att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt sina uppdrag och lagstiftning. Kvalitetsledningssystemet ska även återkoppla prestation och avvikelser, vilket ger en grund för lärande och utveckling i organisationen.

Kortfattat kan detta sammanfattas genom att mål- och styrmodellens syfte och funktion är att vara vägledande i verksamhetens utveckling och styrning. Kvalitetsledningssystemets syfte och funktion är att det ska vara kvalitetssäkrande och förvaltande av verksamhetens ordinarie uppdrag.

Den kommungemensamma styrmodellen innebär att allt arbete ska utgå ifrån ett cykliskt arbetssätt indelat i planering, genomförande, uppföljning och analys som leder till nya prioriteringar. Modellen ska säkerställa att verksamheten får ett mer reflekterande arbetssätt och att möjligheterna att arbeta med förbättringar både på kort och lång sikt ökar.

Styrmodellens roll är att säkerställa att organisationen styrs utifrån de politiska målsättningar som beslutats i kommunfullmäktige och att dessa får genomslag i hela organisationen.



Lina Pennlert, Karolina Landowska

Kommunledningskontoret föreslår kommunstyrelsen besluta om införande av mål- och styrmodell i enlighet med kommunledningskontorets förslag 2018-01-17.

Åsa Heribertson  
Kommundirektör

Cecilia von Sydow  
Ekonomichef

Handlingar i ärendet:  
Tjänsteutlåtande 2018-01-19  
Kommunledningskontorets förslag 2018-01-19  
Beslut KF 2017-09-25, § 82

Expedieras:  
Utbildningsnämnden  
Kultur- och fritidsnämnden  
Socialnämnden  
Tekniska nämnden  
Byggnadsnämnden  
Fastighetsnämnden  
Miljö- och hälsoskyddsnämnden  
Överförmyndarnämnden  
Kommunrevisorerna