



2018-05-03

# Struktur för kommungemensamma styrande och stödjande dokument



## **Inledning**

Danderyds kommun har, utöver åligganden enligt lag, ett antal kommungemensamma styrdokument. Dessa handlar om långsiktig inriktning, fördelning av resurser och mål för verksamheten samt specifika program där det klargörs vad som ska uppnås inom ett bredare område för en viss tid.

Styrdokumentet kan vara beslutade både på politisk nivå och på förvaltningsnivå, nedan anges den ordning som ska tillämpas i Danderyds kommun.

### **1. Politiskt beslutade styrdokument**

#### **1.1 Instruktion**

Instruktioner kan upprättas för råd. De politiskt beslutade organen kan även tillsätta beredningar. Det styrdokument som förtydligar uppdraget kallas instruktion och beslutas av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige.

#### **1.2 Policy**

I en policy fastslår kommunfullmäktige grunder och värderingar som ska styra arbetet inom ett avgränsat område. En policy definierar principer eller fastslår en inriktning, men innehåller inte tidsplaner eller kostnadsberäkningar. En policy kan vara grunden för att sedan utfärda riktlinjer, handlingsplaner och regler inom dess område.

#### **1.3 Plan**

En plan anger långsiktiga avsikter i en fråga av större vikt. Den är vägledande för beslut och styrning. En plan innehåller övergripande mål, inriktning och aktiviteter för det avgränsade området. Kommunfullmäktige beslutar godkänna/anta planer.

#### **1.4 Program**

Ett program är ett styrande dokument som klargör vad som ska uppnås inom ett visst område. Programmet tar inte ställning till hur saker ska uppnås, prioriteras eller utföras. Ett program fastställs av kommunfullmäktige.

#### **1.5 Strategi**

Strategi är en långsiktig plan inklusive konkreta åtgärder inom ett visst område som beskriver på vilket sätt de övergripande målen ska nås. Strategier beslutas av kommunstyrelsen eller vid behov av kommunfullmäktige.

#### **1.6 Riktlinjer**

Riktlinjer är en detaljerad vägledning och anger ramarna för handlingsutrymme i en viss fråga. Riktlinjer beslutas på politisk nivå.



## **2. Styrande och stödjande dokument på förvaltningsnivå**

### **2.1 Anvisning och Rutiner**

Anvisningar och rutiner rör sig i regel om ren verkställighet av riktlinjer eller andra styrdokument. Denna typ av dokument är förvaltningens verktyg för att verkställa politiska beslut och upprättas efter behov av varje verksamhet/ enhet i samråd med ansvarig förvaltningschef.

### **2.2 Regler**

Regler är bestämmelser för vad som gäller inom ett givet område. Regler anger absoluta normer för vårt agerande. Regler beslutas av ansvarig chef eller av förvaltningschef om det är regler som gäller flera avdelningar.

### **2.3 Handbok**

Förvaltningschef har rätt att fatta beslut om verksamhetsgemensamma instruktioner samlade i en handbok. Kommundirektören fattar beslut om kommunövergripande handböcker.

### **2.4 Instruktion**

Alla chefer har rätt att fatta beslut om tillämpande instruktioner inom sitt verksamhetsområde. Exempel på dessa är manualer, checklistor, lathundar, etc.

---

I tabellen nedan listas och exemplifieras styrdokumentet.



<b>Vad är ett styrdokument?</b>	Politiskt beslutade dokument antagna av nämnd/styrelse, kommunfullmäktige eller på uppdrag av dessa med syfte att definiera mål och riktning eller fördela medel för den kommunala verksamheten. Det kan också vara stödande dokument beslutade på förvaltningsnivå exempelvis verktyg och hjälpmedel som gäller internt i organisationen.				
<b>Politiskt beslutade styrdokument</b>					
Styrdokument	Definition	Initieras av	Beslutas av	Exempel	Dokumenttyp/ Handlingstyp
Instruktion	Förtydligar ett råds eller berednings uppdrag.	Politiskt beslut	Kommunfullmäktige, kommunstyrelsen	Instruktion för Trygg i Danderyd	Reglemente
Policy	De grunder och värderingar som ska styra arbetet inom ett avgränsat område.	Politiskt beslut Verksamhetsbehov	Kommunfullmäktige	Policy för informationssäkerhet	Policy
Plan	Anger långsiktiga avsikter i en fråga av större vikt.	Politiskt beslut Verksamhetsbehov	Kommunfullmäktige	VA-plan	Plan
Program	Programmet klargör vad som ska uppnås inom ett visst område.	Politiskt beslut Verksamhetsbehov	Kommunfullmäktige	Miljöprogrammet 2016 - 2020	Program
Strategi	Långsiktig övergripande plan som beskriver på vilket sätt målen ska nås.	Politiskt beslut Verksamhetsbehov	Kommunstyrelsen eller Kommunfullmäktige	Kommunikationsstrategi åååå-åååå	Strategi
Riktlinjer	Detaljerad vägledning som anger ramarna för handlingsutrymme i en viss fråga.	Politiskt beslut Verksamhetsbehov	Kommunfullmäktige, Kommunstyrelsen eller Nämnd	Riktlinjer för upphandling	Riktlinje



Styrande och stödjande dokument i förvaltningarna					
Styrdokument	Definition	Initieras av	Beslutas av	Exempel	Dokumenttyp/ Handlingstyp
Anvisning och rutin	Ren verkställighet av riktlinjer eller andra styrdokument.	Politiska Beslut /Verksamhetsbehov	Ansvarig chef	Rutin för att hantera och utreda diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling	Rutin
Regler	Anger normer för agerande. Reglernas roll är att sätta gränser och förbjuda beteenden.	Verksamhetsbehov	Ansvarig chef/förvaltningschef	Användarregler för IT	Regel
Handbok	En samling av instruktioner (rutiner, lathund, checklistor).	Verksamhetsbehov	Kommundirektör/ Förvaltningschef	Danderyds kommuns ärendehandbok	Handbok
Instruktion	Beskrivande vägledning för hur något ska genomföras.	Verksamhetsbehov	Ansvarig chef		Instruktion
Checklistor			Ansvarig chef	Checklista för dig som VFU-student i Danderyd	Instruktion
Manual			Ansvarig chef	Användarmanual för W3D3	Instruktion
Lathund			Ansvarig chef	Lathund för arkivansvarig och arkivredogörare	Instruktion