



Sammanfattning

# Strategisk plan

NORRVATTEN 2026

Norrvatten verkar i ett av Sveriges mest expansiva områden. Dricksvattenproduktionen har länge legat på en relativt stabil nivå tack vare att vattenkonsumtionen per person minskat, men nu är detta på väg att ändras. Norrvattens prognosberäkningar visar på en ständig ökning av vattenproduktionen fram till år 2100. Detta medför nya utmaningar för Norrvatten, både avseende kapacitet och kvalitet.

Norrvatten har fått styrelsens uppdrag att ta fram en strategisk plan för åren fram till 2026.

Syftet med planen är;

”Att ta fram en gemensam och förankrad målbild för Norrvatten 2026 och därmed ge förvaltningen styrning och en strategisk riktning för arbetet under de kommande tio åren. Att förtydliga och konkretisera förbundets **ambitionsnivåer och krav för kvalitet, säkerhet och miljö**. Den strategiska planen ska även omfatta förbundets **inriktning** i frågor kring kommunikation, kompetens, affärsutveckling och strukturfrågor samt externa engagemang.”

Planens övergripande resultat avseende leveranssäkerhet och kvalitet framgår av nedanstående bild. För att garantera leveranssäkerheten måste driftsäkerheten på Görvålverket förbättras, ledningsnätet kontinuerligt förnyas, Norrvatten ha rådighet över grundvattentäkter och produktionsanläggningen byggas ut alternativt nybyggas.

Norrvatten tar sitt råvatten från Mälaren. Den snabba expansionen i området, i kombination med klimatförändringarna, påverkar kvaliteten på vattnet i Mälaren. För att även i framtiden kunna säkerställa ett hälsosamt dricksvatten måste Norrvatten förbättra skyddet mot mikrobiologiska och kemiska föroreningar. Det kräver att nya reningssteg införs på Görvålverket, att Norrvatten arbetar uppströms för att minska föroreningarna vid källan, samt att det finns en hög kompetens bland medarbetarna.



Planen slår fast att Norrvattens miljöarbete ska sträcka sig längre än åtgärder för den egna direkta miljöpåverkan. Norrvatten ska arbeta aktivt med att minska föroreningarna i Mälaren och skydda grundvattnet i Stockholmsåsen.

Energianvändningen identifieras som Norrvattens viktigaste förbättringsområde. Idag används endast grön el vid vattenproduktion och distribution. Målet är att även bränsle för reservkraft och fordonsdrift ska vara fossilfri. Arbetet med fortsatt energieffektivisering av produktion och distribution fortsätter.

Ett tredje miljömål är att minimera kemikalieanvändningen vid vattenproduktionen.

Norrvatten utreder, på styrelsens uppdrag, alternativ för förbundets framtida vattenproduktion (Norrvatten 2060). Utredningens målsättning är att föreslå hur Norrvatten på bästa sätt kan tillskapa hållbar kapacitet för år 2060, med planering fram till 2100. Framtida vattenproduktion ska vara fossilfri och energieffektiv med avseende på hur mycket som renas bort.

Norrvatten ska fortsätta vara en ansedd aktör inom VA-sektorn med hög kompetensen inom vattenförsörjning, rening, drift och underhåll.

För att kunna påverka förutsättningarna för uppdraget måste Norrvatten följa samhällsutvecklingen och, där det är relevant, även bidra till branschens utveckling och vara aktivt i framtids- och utvecklingsfrågor. Detta gäller framförallt vid förändring av lagstiftning eller tillämpning av denna genom vägledningar och praxis.

Norrvattens uppdrag ställer således krav på ett antal kompetenser och funktioner för omvärldsbevakning, kommunikation, krisberedskap, teknikutveckling, vattenskydd och planering samt samordning med ägarnas förvaltningar för teknikförsörjning och samhällsbyggande.

## Norrvattens målsättningar

Norrvattens vision lyder:

**”Alltid hälsosamt dricksvatten med miljö och samhällsnytta i fokus”.**

Till den finns ett antal mål kopplade.

- Görvälverkets kapacitet ökas till 220 000 m<sup>3</sup>/d. Detta ska vara klart till 2021. Därmed klaras produktionen till år 2030 enligt prognosen.
- Hållbar kapacitet tillskapas för år 2060, med planering fram till år 2100, enligt en uppdaterad prognosmodell. Klart år 2030.
- Varje punkt i huvudvattennätet ska försörjas från två håll.
- Reservvatten för normalförbrukning 160 000 m<sup>3</sup>/d ska klaras i fyra veckor. Klart år 2021.
- Dricksvatten ska vara hälsosamt.

Inom **Forskning och Utveckling** har Norrvatten fastställt tre övergripande mål;

- ligga i frontlinjen för kunskap inom dricksvattenförsörjning och de områden som är angelägna för uppdraget, fokusområdena.
- genom att samarbeta med ledande forskare vid universitet, högskolor och andra VA-producenter i Sverige och utomlands nå en högre utväxling av kunskaper och insatser.
- satsa 2 kr per abonnent på utvecklingsfrågor inom fokusområdena (1,2 Mkr 2017).

Inom området **Uppdragsutveckling** har Norrvatten följande målsättning;

- Norrvatten ska utifrån sin specialkompetens stödja medlemmarna.
- Inom områden där Norrvatten har kompetens för att klara det egna behovet, kan förbundet utveckla arbetsuppgifter som medlemskommunerna efterfrågar.
- Norrvatten utför uppgifter som långsiktigt efterfrågas av medlemmar, istället för att utföra tjänsterna på kommunernas avrop.

**Anslutning av nya kommuner och medlemmar** styrs av följande målsättning;

- Anslutning av kommuner som kunder eller medlemmar ska långsiktigt tillföra ett mervärde till Norrvattens medlemmar.

Inom **Miljöområdet** har Norrvatten följande målsättningar;

- Förbättrad råvattenkvalitet.
- Minskad miljöpåverkan.
- Effektiv vattenproduktion med minimal kemikalieanvändning.