

Lina Pennlert

Kommunstyrelsen

## Riktlinjer för mål- och styrmodellen

### Ärende

Kommunledningskontoret har tagit fram riktlinjer för mål- och styrmodellen. Mål- och styrmodellen omfattar hela kommunens organisation och integrerar verksamhetsstyrning och uppföljning med budget- och redovisningsprocessen.

I samband med beslut om ny vision fick kommunstyrelsen i uppdrag att implementera vision och strategier i mål- och styrmodellen för verksamhetsplaneringen till den 1 januari 2019. En viktig del i implementeringen har varit att arbeta fram gemensamma riktlinjer för mål- och styrmodellen som ska gälla för hela organisationen.

Riktlinjerna syftar till att tydliggöra definitioner, struktur och gemensamma arbetssätt för styrning och ledning av kommunen och dess verksamheter.

### Kommunledningskontorets förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner riktlinjer för mål- och styrmodellen.

### Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade den 5 mars 2018 (§ 16) att anta reviderad mål- och styrmodell. I revideringen av mål- och styrmodellen fastslogs fem strategiområden för att stärka styrkedjan mot visionen.

Syftet att utveckla styrmodellen var bland annat att nå tydligare fokus på utveckling och strategisk styrning av kommunens samtliga verksamheter. Det innefattar även ett ökat fokus på uppföljning, resultat och analys av de politiskt beslutade målen med syfte att uppnå kommunens vision.

”Danderyd – Sveriges bästa kommun att leva, bo och verka i”

*”Danderyd möter invånarnas behov genom hela livet. Här kombineras den moderna trädgårdsstaden med hållbar stadsmiljö. Danderyds utveckling kännetecknas av engagemang och delaktighet”.*

Lina Pennlert

Till visionen är fem strategiområden fastslagna för att ytterligare stärka styrkedjan och tydliggöra visionens intentioner samt riktningen för kommunens verksamheter.

- 1.) Hög kvalitet
- 2.) Stor valfrihet
- 3.) Hög effektivitet
- 4.) Hög attraktivitet
- 5.) Stark utveckling



*Bild 1. Styrmodellen för Danderyds kommun*

Styrmodellen för Danderyds kommun bygger på mål- och resultatstyrning. Det innebär att ansvaret för att planera och följa upp verksamhetens mål och resultat omfattar samtliga organisatoriska nivåer.

### **Kommunledningskontorets yttrande**

I arbetet med implementeringen av mål- och styrmodellen har kommunledningskontoret, i samråd med samtliga förvaltningar, tagit fram riktlinjer för mål- och styrmodellen.

Lina Pennlert

Riktlinjerna beskriver styrmodellens övergripande syfte och tydliggör definitioner, struktur och gemensamma arbetssätt för styrning och ledning av kommunen och dess verksamheter. Riktlinjerna gäller för hela kommunens organisation och ska vara till hjälp för chefer och handläggare i verksamhetsplanering, uppföljning och redovisning.

Kommunledningskontoret föreslår att kommunstyrelsen godkänner förslag till riktlinjer för mål – och styrmodellen i enlighet med bilaga 1.

Åsa Heribertson  
Kommundirektör

Björn Wallgren  
Ekonomichef

#### Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Riktlinjer mål och styrmodellen
2. Riktlinjer mål och styrmodell
3. Bilaga 1. Vision och övergripande strategier

Expedieras  
Samtliga nämnder