

Kommunstyrelsen

Översyn av Danderyds kommuns organisation

Ärende

Som en del i arbetet med att reformera kommunens ekonomi beslutade kommunstyrelsen i samband med planeringsförutsättningarna 2020 (KS 2019/0017) att kommunens styrprocesser, politiska organisation och förvaltningsorganisation ska ses över.

Utgångspunkten för översynen ska vara att skapa en effektiv organisation som ger bästa möjliga resultat till Danderydsborna för varje skattekrona.

Med detta som utgångspunkt fick kommunledningskontoret i uppdrag att lägga fram förslag till utredningsuppdrag för en kommunövergripande översyn av kommunens samlade politiska organisation och förvaltningsorganisation. Organisationsöversynen ska ledas av en politisk styrgrupp.

Kommunledningskontorets förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att godkänna uppdragsbeskrivning för översyn av kommunens samlade politiska organisation och förvaltningsorganisation.
2. Kommunstyrelsen beslutar att kommunledningskontoret får i uppdrag att upphandla externt stöd för genomförande av uppdraget.

Bakgrund

Som en del i arbetet med att reformera kommunens ekonomi beslutade kommunstyrelsen i samband med planeringsförutsättningarna 2020 (KS 2019/0017) att kommunens styrprocesser, politiska organisation och förvaltningsorganisation ska ses över.

Utgångspunkten för översynen ska vara att skapa en effektiv organisation som ger bästa möjliga resultat till Danderydsborna för varje skattekrona.

Kommunledningskontorets utredning

Under ledning av kommunstyrelsen pågår ett intensivt arbete i Danderyds kommun med att balansera kommunens ekonomi. År 2020 väntas kommunen att gå med överskott. Det är möjligt på grund av en rad initiativ:

Datum 2019-10-10 Diarienummer KS 2019/0343
Rev. 2019-10-16

omfattande besparingar och effektiviseringar, ny inriktning på den ekonomiska styrningen, en ny mål- och styrmodell samt skattehöjning. För att åtgärderna ska få full kraft har kommunstyrelsen även tagit initiativ till en översyn av kommunens organisation som ska underlätta för organisationen att ställa om sig till att bli kostnadseffektiv.

Uppdragets huvudsakliga omfattning och innehåll

1. Uppdraget omfattar att ta fram förslag på politisk nämndorganisation inklusive eventuella förändringar i uppdrag.
2. Uppdraget omfattar att ta fram förslag på förvaltningsorganisation som stödjer den politiska organisationen, underlättar samverkan mellan verksamheter och skapar ökad effektivitet.

Innehåll i uppdraget

- Nulägesanalys av nämnd- och förvaltningsorganisationen som belyser respektive uppdrag och som visar på eventuella otydligheter i roller och ansvar.
- Omvärldsanalys som visar hur andra jämförbara kommuner är organiserade.
- Analysera omfattningen på stödfunktioner och redovisa fördelar med centraliserade respektive decentraliserade stödfunktioner.
- Belysa avvägningen av kompetensförsörjning mellan anställda och extern kompetens.
- Lämna förslag på en nämnd- och förvaltningsorganisationen som underlättar tydlig styrning, där roller och ansvar är tydliga och som främjar kostnadseffektivitet, samarbete och samverkan mellan verksamheter.
- Organisationsförslaget ska ta hänsyn till gällande mål- och styrmodell.

Avgränsning

Av uppdraget om organisationsöversyn som gavs i planeringsförutsättningarna framgår att uppdraget skulle omfatta styrprocesser, politisk organisation och förvaltningsorganisation. Kommunledningskontoret föreslår dock att översyn av styrprocesser i detta skede inte ska ingå i uppdraget. Nya styrprocesser har beslutats i den nya mål- och styrmodellen. År 2020 är det första året som den nya mål- och styrmodellen har full verkan. Uppföljning av styrprocesserna föreslås därför göras längre fram.

Arbetsprocess

Uppdraget ska utföras av en extern konsult.

Arbetet ska ledas av en politisk styrgrupp. För att styra det löpande arbetet tillsätts en styrgrupp på tjänstemannanivå.

Uppdragets resultat och slutrapport

Slutrapporten ska ge förslag på åtgärder och rekommendationer för en ännu mer kostnadseffektiv organisation som ger förutsättningar för hög kvalitet i kommunens verksamheter.

Tidplan

Slutrapporten bör levereras i juni 2020.

Åsa Heribertson
Kommundirektör

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Översyn av Danderyds kommuns organisation