

Budget 2022 och plan 2023 - 2024

Kommunstyrelsen

2021-05-18

Innehåll

Inledning	3
Nämndens ansvar och uppgifter	3
Nämndmål.....	4
Förändringar av nämndmål.....	5
Ekonomi	5
Investeringar	9
Risker.....	10
Omvärldsanalys.....	10

Inledning

Kommunstyrelsen leder och samordnar kommunens verksamhet och har uppsikt över övriga nämnders verksamhet. Styrelsen driver utvecklingsfrågor och har ansvar för ekonomin.

I kommunstyrelsens verksamhet ingår den politiska organisationen, kommunledningskontoret med de centrala ledningsresurserna och det administrativa stödet. Kommunstyrelsen har anslag för räddningstjänst och totalförsvarsplanering. Dessutom ingår kostnader för bl.a. medlemsavgifter till Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Storsthlm.

I föreliggande budget redogörs först för kommunstyrelsens nämndmål och avslutningsvis redovisas kommunstyrelsens budget nedbruten på kommunledningskontorets avdelningar samt övrig gemensam verksamhet och investeringar.

Nämndens ansvar och uppgifter

Kommunstyrelsen leder och samordnar kommunens verksamhet och har uppsikt över övriga nämnders verksamhet. Styrelsen driver kommungemensamma utvecklingsfrågor och följer fortlöpande upp nämndernas verksamhet på övergripande nivå.

Kommunstyrelsens centrala uppgifter är:

- att ha uppsikt över nämndernas och bolagens verksamheter samt den verksamhet som bedrivs i kommunalförbund
- att ansvara för den ekonomiska planeringen
- att samordna kommunens målstyrning
- att leda och samordna kommunens personalpolitik och förvaltningsorganisation
- att leda samhällsutvecklingen genom översiktsplanering, mark- och bostadspolitik, miljöfrågor samt genom näringslivsutveckling
- att svara för kommunens fysiska utveckling i linje med kommunens vision och politiska viljeinriktning

Kommunledningskontorets uppgift är:

- att ge ett proaktivt stöd till kommunstyrelsen för att den ska kunna styra, leda, samordna och följa upp i enlighet med sitt reglemente samt kommunens vision och strategier
- att vara ett proaktivt strategiskt stöd till kommunens förvaltningsledningar för att de ska kunna styra och utveckla sina verksamheter i riktning mot kommunens vision och strategier
- att definiera och utveckla kommungemensamma system och processer

Nämndmål

1. Hög kvalitet

Danderyds kommun erbjuder service och tjänster av hög kvalitet. Detta innebär att kommunens invånare och näringsliv erbjuds ett gott bemötande, hög tillgänglighet och delaktighet i kontakt med kommunens verksamheter. Kommunen strävar efter öppen dialog där kommunens invånare, föreningar och organisationer ges möjlighet till inflytande. Danderydsborna ska erbjudas en bra och attraktiv service. En positiv utveckling av de kommunala kärnområdena skola, barn- och äldreomsorg skall sättas i fokus

Nämndsmål

1.1 Kommunen har en hög tillgänglighet och öppen dialog med kommunens invånare

2. Stor valfrihet

Danderyds kommun erbjuder stor valfrihet i kommunens service och tjänster. Detta innebär att kommunens invånare kan välja inom den kommunalt finansierade servicen utifrån individens önskemål och förutsättningar

Nämndsmål

Nämnden har inget nämndmål inom strategiområdet

3. Hög attraktivitet

Danderyds kommun är en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Här kombineras den moderna trädgårdsstaden med hållbar stadsmiljö. Kommunen är trygg och säker och erbjuder goda möjligheter för hälsa och välbefinnande. Kommunen ger goda förutsättningar för ett varierat utbud av fritids- och kulturaktiviteter. Danderyds kommun är en attraktiv arbetsgivare som ger möjlighet för medarbetare och chefer att utvecklas

Nämndsmål

3.1 Kommunens invånare upplever kommunen som trygg, säker och robust

3.2 Kommunen har säkrat sin kompetensförsörjning genom att vara en attraktiv arbetsgivare som ger förutsättningar för ett hållbart arbetsliv

4. Hög effektivitet

Danderyds kommuns verksamheter samverkar och gör rätt prioriteringar för att nå effektivitet. God ekonomisk hushållning ska vara en vägledande princip för all kommunal verksamhet. Danderyds kommun ska ha en låg kommunalskatt

Nämndsmål

4.1 Kommunstyrelsen har en långsiktig strategi för kommunens utveckling med bäring på ekonomin

4.2 Kommunstyrelsen har stärkt sin roll som ledande politiskt organ genom att utveckla arbetet med uppsiktsplikten

5. Stark utveckling

Danderyds kommun utvecklar och förbättrar ständigt den service och de tjänster som kommunen erbjuder. Företag erbjuds goda förutsättningar att etablera sig och verka i kommunen. Danderyd präglas av en god och hälsosam miljö och kommunens verksamheter arbetar för en långsiktigt hållbar utveckling. Omvärldsanalys, utvärdering och digitalisering är grunden för innovativ utveckling i kommunens arbete.

Nämndsmål

Förändringar av nämndmål

Kommunstyrelsen föreslår inga förändringar av nämndmålen inför verksamhetsåret 2022.

Ekonomi

KS	Utfall 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Nettokostnader (mnkr)	-117,9	-123,1	-123,1	-126,7	-128,4	-130,1
Förändring (mnkr)		-5,2	0,0	-3,6	-1,7	-1,7
Förändring (%)		4%	0%	2,9%	1,3%	1,3%

Kommunstyrelsens budget för 2022 uppgår till 126,7 mnkr (netto). Nämndens nettokostnader ökar med 3,6 mnkr jämfört med budget 2021.

De väsentliga förändringarna är främst *en procents ökning* av nämndens nettobudget för att kompensera för pris- och löneökningar vilket motsvarar 1,2 mnkr. Det antas innebära minst *1,2 mnkr* i årligt effektiviseringskrav på kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens *volymbaserade kostnader* för försäkringsavgifter, räddningstjänst samt medlemsavgifter till SKR och Storsthlm har förväntats öka med *0,4 mnkr* per år i förhållande till det ökade invånarantalet, varför kommunstyrelsen kompenseras med motsvarande summa årligen. För 2022 beräknas ingen volymförändring och därför föreslås att de 0,4 mnkr för 2022 istället tilldelas festvåningen som gått med underskott de senaste åren, bland annat till följd av covid-19 men som även kommande år ser ut att gå med underskott.

Sedan tillförs även *2,0 mnkr* kommunstyrelsen för att kompensera för de *höjda hyrorna*, i likhet med övriga berörda verksamheter, med anledning av de nya och renoverade lokalerna i Mörby Centrum från och med 2022.

Kommunstyrelsens årliga investeringsbudget uppgår till 3,0 mnkr och består främst av IT-relaterade investeringar. Kapitalkostnaderna förbli oförändrade under planperioden eftersom investeringen görs i samma takt som investeringen blir färdig avskrivna.

Kapitalkostnaderna avseende investeringen i Mörby Centrum avser allmän platsmark. Dessa kapitalkostnader kommer att påföras tekniska nämnden. Ingen påverkan på kommunstyrelsen.

KS	Utfall 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Intäkter	50,5	47,1	49,1	49,5	49,9	50,3
Kostnader	-168,4	-170,3	-172,2	-176,2	-178,3	-180,4
Nettokostnader	-117,9	-123,2	-123,1	-126,7	-128,4	-130,1

Kommunstyrelsens intäkter består främst av vidarefaktureringskostnader (ca 23,7 mnkr) och OH-debitering (ca 10,4 mnkr) motsvarande cirka 34,1 mnkr. Kommunstyrelsens intäkter ökar årligen med cirka 0,4 mnkr. Ökningen beror främst på ökade volymer gällande IT-relaterade kostnader. Motsvarande ökning sker även på kostnadssidan.

Kommunstyrelsens kompenseras med 1 procent eller 1,2 mnkr för att pris- och löneökningar. Det innebär minst 1,2 mnkr i årligt effektiviseringskrav på kommunstyrelsen. Övrig ökning med 0,4 mnkr beror på årlig ökning av försäkringsavgifter, räddningstjänst samt medlemsavgifter till Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Storsthlm. För 2022 ökar även hyreskostnaderna för de nya renoverade lokalerna i Mörby Centrum med 2,0 mnkr.

Nettokostnader per verksamhet (mnkr)	Utfall 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Politisk ledning och partistöd	-10,5	-10,2	-10,2	-10,2	-10,2	-10,3
Kommundirektören	-3,7	-7,1	-7,1	-7,6	-7,8	-7,9
Administrativa avdelningen	-40,1	-42,5	-42,5	-42,4	-42,8	-43,3
Ekonomiavdelningen	-14,2	-14,2	-14,5	-14,9	-15,2	-15,5
HR-avdelningen	-8,7	-8,8	-8,8	-8,9	-9,1	-9,2
Plan- och exploatering	-6,6	-6,6	-6,6	-7,2	-7,3	-7,4
Festvåningen	-1,0	-1,2	-0,2	-0,6	-0,6	-0,6
Trygg- och säkerhet	-7,0	-6,5	-6,9	-7,0	-7,1	-7,2
Övrig gemensam verksamhet	-25,9	-26,0	-26,3	-27,9	-28,3	-28,7
Nettokostnader	-117,9	-123,1	-123,1	-126,7	-128,4	-130,1

Politisk ledning och partistöd

Politisk ledning och partistöds budget är oförändrad till och med 2023 för att sedan 2024 höjas med 0,1 mnkr för att täcka 1 procent av pris- och löneökningar. Politisk ledning och partistöds budget består främst av kostnader för löner, arvoden och sammanträdeskostnader motsvarande cirka 70 procent. Resterande budget består av bidrag till politiska partier med 2,0 mnkr motsvarande 20 procent.

Kommundirektören

Kommundirektörens budget ökar med cirka 0,5 mnkr årligen. Ökningen beror främst på en organisatorisk förändring inom kommunledningskontoret samt kompensation av ökade pris- och lönekostnader. Kommundirektören har en budget på 2,5 mnkr för oförutsedda händelser och utredningar, vilket motsvarar nästan 35 procent av den totala budgeten. Den största kostnadsposten förutom budget för oförutsedda händelser är personalkostnader som motsvarar cirka 45 procent av budgeten. Kommundirektören har en årlig investeringsbudget på 1 mnkr. Det kommer inte att budgeteras någon ersättning för ökade kapitalkostnader motsvarande 0,3 mnkr.

Administrativa avdelningen

Administrativa avdelningens budget minskar med 0,1 mnkr till 2022. Det beror främst på att avdelningen budget ökar med cirka 0,4 mnkr för kompensation för ökade pris- och lönekostnader samt att den nya hyran i Mörby Centrum ökar med 0,7 mnkr. Total ökningen blir 1,1 mnkr men eftersom lokalhyrorna för kontaktcenter och internservice flyttas till övrig gemensam verksamhet om cirka 1,0 mnkr blir nettoförändringen minus 0,1 mnkr.

Administrativa avdelningens intäkter uppgår till cirka 30,0 mnkr och består främst av IT-relaterade intäkt motsvarande cirka 23,7 mnkr. Intäkterna ökar med cirka 0,3 mnkr.

Ökningen beror på ökade kostnader för volymer. Motsvarande ökning sker på kostnadssidan. Den största kostnadsposten är personalkostnader som motsvarar cirka 60 procent av budgeten. Den näst största kostnadsposten är licens- och IT-kostnader för hela kommunen som motsvarar cirka 20 procent av budgeten. IT-enheten står för cirka 45 procent av den administrativa avdelningens kostnader (brutto). Vidare står staben för cirka 15 procent och kommunikation, kansliet, kontaktcenter och internservice för cirka 10 procent vardera.

Ekonomiavdelningen

Ekonomiavdelningens budget ökar med cirka 0,2 mnkr årligen för kompensation av ökade pris- och lönekostnader. Till 2022 får ekonomiavdelningen även ersättning med 0,2 mnkr för implementering av nytt kvalitetsledningssystem. Ekonomiavdelningens intäkter uppgår till cirka 3,7 mnkr årligen. Intäkterna består främst av OH-intäkter på cirka 3,4 mnkr för ekonomiavdelningens tjänster till övriga kommunen.

Ekonomiavdelningens intäkter ökar med 1 procent till 2022. Den största kostnadsposten är personalkostnader som motsvarar cirka 75 procent av budgeten. Den näst största kostnadsposten är licenskostnader för hela kommunen som motsvarar cirka 10 procent av budgeten.

HR-avdelningen

HR-avdelningens budget ökar med cirka 0,1 mnkr årligen. Ökningen beror på kompensation av ökade pris- och lönekostnader. HR-avdelningens intäkter uppgår till cirka 5,7 mnkr årligen. Intäkterna består av OH för HR-avdelningens tjänster till övriga kommunen. HR-avdelningens intäkter ökar med 1 procent till 2022. Den största kostnadsposten är personalkostnader som motsvarar cirka 70 procent av budgeten. Den näst största kostnadsposten är licenskostnader för hela kommunen som motsvarar cirka 15 procent av budgeten.

Plan- och exploateringsavdelningen

Plan- och exploateringsavdelningens budget ökar med 0,6 mnkr till 2022. Ökningen beror främst på ökade lokalhyror i och med ombyggnationen i Mörby Centrum men även kompensation av ökade pris- och lönekostnader. Plan- och exploateringsavdelningens intäkter uppgår till cirka 5,1 mnkr årligen. Intäkterna består av planintäkter, arrende och hyresintäkter. Intäkterna kommer budgeteras på samma nivå under plantiden. Den största kostnadsposten är personalkostnader som motsvarar cirka 70 procent av budgeten. Den näst största kostnadsposten är licenser för hela kommunen och tekniska konsulter som motsvarar cirka 15 procent av budgeten.

Festvåningen

Festvåningens budget har de senaste åren varit oförändrad. Till 2022 föreslår kommunledningskontoret att öka festvåningens budgetram med 0,4 mnkr som finansieras genom att den årliga ökningen för volymer på 0,4 mnkr till övrig gemensam verksamhet detta år lämnas till festvåningen. För de volymbaserade kostnaderna för försäkringsavgifter, räddningstjänst samt medlemsavgifter till SKR och Storsthlm förväntas inte öka. I och med detta finns det därför utrymme att tillföra festvåningen dessa medel. Festvåningen har de senaste åren gått med underskott, till stor del till följd

av covid-19, dock med befarad liknande trend även kommande år. Den största kostnadsposten är personalkostnader som motsvarar cirka 40 procent av budgeten.

Trygg- och säkerhetsenheten

Trygg- och säkerhetsenhetens budget ökar med 0,1 mnkr årligen för kompensation av pris- och löneökningar. Trygg och säkerhetsenhetens intäkter uppgår till 1,7 mnkr. Intäkterna består av ett bidrag från Myndigheten av säkerhet och beredskap på cirka 1,2 mnkr samt debitering till Vaxholms kommun för del av uthyrning av säkerhetschef och beredskapssamordnare. Intäkterna kommer budgeteras ha samma nivå under plantiden. Den största kostnadsposten är personalkostnader som motsvarar cirka 45 procent av budgeten. Den näst största kostnadsposten är bevakningstjänster som motsvarar cirka 40 procent av budgeten.

Övrig gemensam verksamhet

Övrig gemensam verksamhetsbudget har årligen ökat med 0,4 mnkr. Ökningen har berott på att kostnaderna för försäkringsavgifter, räddningstjänst samt medlemsavgifter till SKR och Storsthlm prognostiserats öka i och med ett ökat kommuninvånarantal. För 2022 beräknas inga volymförändringar eftersom kommunens befolkning inte ökar under 2020. Därför föreslår kommunledningskontoret att dessa medel år 2022 flyttas till festvåningen som gått med underskott de senaste åren. För 2023 och 2024 planeras den årliga ökningen att tillfalla övrig gemensam verksamhet.

För 2022 ökar ramen med cirka 1 mnkr vilket beror på att lokalhyrorna för kontaktcenter och internservice flyttas till övrig gemensam verksamhet. Från och med 2022 kommer alla lokalhyror betalas av övrig gemensam verksamhet förutom Plan- och exploateringsavdelningens hyra. Den kostnaden ingår i beräkningen av hur stor planavgifterna är och ska därför betalas av plan- och exploateringsavdelningen.

Ramen ökar även med ca 0,6 mnkr i kompensation för ökade hyreskostnader i Mörby Centrum i och med de nya renoverade lokalerna. Den totala ökningen av hyrorna i Mörby Centrum är för övrig gemensam verksamhet cirka 1,3 mnkr.

Den totala budgeten om 27,9 mnkr fördelar sig enligt följande. Under 2022 kommer kommunen att betala cirka 15,0 mnkr till Storstockholms brandförsvaret, cirka 1,0 mnkr till SKR, cirka 0,8 mnkr till Storsthlm, cirka 0,3 mnkr till STONO och cirka 0,3 mnkr till Stockholmsregionens försäkringar. Vidare ligger kapitalkostnaderna på 2,8 mnkr för nedgrävd elkabel under övrig gemensam verksamhet. Lokalhyra för slottet är 3,4 mnkr och cirka 2,6 mnkr för Mörby Centrum. 0,5 mnkr av budgeten gäller kostnader för kommunens feriearbetare.

KS (mnkr)	Utfall 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anslag	-101,0	-105,8	-105,7	-109,3	-110,6	-111,9
Volym	-16,9	-17,3	-17,4	-17,4	-17,8	-18,2
Egen regi	-	-	-	-	-	-
Nettokostnader	-117,9	-123,1	-123,1	126,7	-128,4	-130,1
Varav kapitalkostnader	-5,0	-4,2	-4,2	-4,2	-4,2	-4,2

Kommunstyrelsens **anslag** ökar med 3,2 mnkr mellan 2021 och 2022. Det beror på att kostnader ökar med 1,2 mnkr för pris- och löneökningar samtidigt som kompensation

ges för ökade hyreskostnader för de nya renoverade lokalerna i Mörby Centrum med 2,0 mnkr. För 2023 och 2024 ökar anslaget med 1,3 mnkr pris- och löneökningar.

Kommunstyrelsens **volymrelaterade kostnader** ökar från och med 2023 årligen med 0,4 mnkr till följd av ökade försäkringsavgifter, räddningstjänst samt medlemsavgifter till SKR och Storsthlm. För år 2022 föreslås 0,4 mnkr tillfalla festvåningen istället.

Kommunstyrelsens **kapitalkostnader** prognostiseras vara oförändrade under perioden.

Investeringar

Pågående projekt

Mörby Centrum är ett pågående projekt för utbyggnad och förnyelse av allmän platsmark med en total investeringsbudget på 159,9 mnkr. Kommunstyrelsen är ansvarig för uppföljning av budget. Kapitalkostnader kommer att påföras tekniska nämnden enligt kommunens komponentavskrivningar. Således sker det ingen påverkan på kommunstyrelsens driftbudget. 2021 budgeterades 25,4 mnkr främst för produktion av park 21,1 mnkr. Budgeten för produktionen av parkutbyggnad och byggledning på 0,6 mnkr flyttas fram till 2022. Totalt 21,8 mnkr. Av de budgeterade 37,7 mnkr för 2022 mnkr avser cirka 21,2 mnkr produktionen av parkutbyggnad och 12,3 mnkr produktionen av Södra Norra torget resterande budget avser byggledning, projektledning och projektering. Budget 2023 uppgår till 28,1 mnkr och avser främst av produktionen Norra torget samt utbyggnad av Mörbyleden. Budget 2024 uppgår till 36,9 mnkr och avser främst fortsatt produktion av Golfbanevägen och Gamla landsvägen.

Planerade projekt

Kommunledningskontoret planerar att investera enbart i nödvändiga IT-relaterade investeringar så som vidareutveckling av IT-infrastruktur.

Övrig investeringsbudget har kommundirektören att förfoga över.

Pågående projekt	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Prognos 2021	Beslutad totalbudget
Mörby Centrum	37,7	28,1	36,9	7,7	159,9
Summa pågående projekt	37,7	28,1	36,9	7,7	159,9

Planerade projekt	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Prognos 2021	Beräknad totalbudget
IT-investeringar	2,0	2,0	2,0		6,0
Övriga investeringar	1,0	1,0	1,0		3,0
Summa planerade projekt	3,0	3,0	3,0		9,0

	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Prognos 2021	Beräknad totalbudget
Summa totalt investeringar	40,7	31,1	39,9	7,7	168,9

Risker

Kommunledningskontoret ser inga större risk med kommunstyrelsens verksamhet under planperioden förutsatt att pandemin inte fortsätter under 2022.

Omvärldsanalys

Kommunens riktlinjer för ekonomistyrning anger att budgetunderlaget ska innehålla en omvärldsbevakning tillsammans med en analys av olika nyckeltal som exempelvis nettokostnadsutveckling över tid.

Kommunstyrelsen har i budgetunderlaget valt att fokusera på ett antal ekonomiska nyckeltal som bedöms vara väsentliga för att kommunen ska säkerställa en ekonomi i balans och för att möta framtida ekonomiska utmaningar.

Kommunstyrelsen fokuserar på följande nyckeltal:

- **Nettokostnadsavvikelse** (totalt för kommunen, samt för verksamheterna grundskola, äldreomsorg och individ- och familjeomsorg)
- **Långfristiga skulder för kommunen och kommunkoncernen** (I kommunkoncernen ingår kommunen och Djursholms AB)
- **Självfinansieringsgrad** för kommunens investeringar

Nyckeltalen är hämtade från Kommunernas och regionernas databas (KOLADA). Statistiken i KOLADA sammanställs av rådet för främjande av kommunala analyser (RKA). RKA är en ideell förening med svenska staten och Sveriges Kommuner och Regioner som medlemmar.

Statistiken släpar och informationen är från år 2019 och 2020. Statistiken ska betraktas som en indikation med anledning av att jämförelser av den här typen är svåra att göra då redovisning och rapportering kan skilja sig åt mellan kommunerna.

Nedan redovisas sammanfattningen av de jämförelser som har gjorts. En mer detaljerad genomgång görs i *bilaga 1 nyckeltal*.

I jämförelsen med andra kommuner och ovägt genomsnitt så jämförs nettokostnaden med referenskostnaden. Ett ovägt genomsnitt betyder att alla kommuner har lika stor vikt, stor som liten.

Referenskostnaden bygger på kostnadsutjämningsindex och indikerar vad respektive verksamhet borde ha för nettokostnad, enligt kostnadsutjämningsindexsystemet, om kommunen bedriver den verksamheten med genomsnittlig ambitionsnivå och effektivitet.

I jämförelsen jämförs kommunen med följande kommuner: Lidingö, Lomma, Nacka, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Tyresö, Täby, Vallentuna och Österåker.

I jämförelse för nettokostnadsavvikelsen visar att kommunen 2019 ligger under ovägt genomsnitt för kommunen som helhet samt för de jämförda verksamheterna i förhållande till riket. Det betyder att Danderyds kommun är mer kostnadseffektiv än ett ovägt genomsnitt för alla Sveriges kommuner.

I jämförelse med de jämförda kommunerna ligger kommunen överlag bland de kommunerna med minst kostnadsavvikelse. Det betyder att Danderyds kommun är mindre kostnadseffektivare än de jämförda kommunerna. Signifikativt för alla kommuner och verksamheter i jämförelsen är att nästan alla med några undantag ligger under det ovägdade genomsnittet för riket. Det kan bero på att verksamheterna bedrivs effektivare än genomsnittet eller på grund av en lägre ambitionsnivå.

När kommunens och kommunkoncernens långfristiga skulder jämförs 2019 och 2020 med det ovägda genomsnittet för riket och de jämförda kommunerna framträder två olika bilder.

Vid en jämförelse med kommunens långsiktiga skulder görs framgår att kommunen ligger under det ovägda snittet för riket, men att skulderna är bland de högre per invånare jämför med de andra kommunerna i jämförelsen.

Vid en jämförelse med kommunkoncernens långsiktiga skulder framträder en annan bild. De långfristiga skulderna per invånare ligger mycket under det ovägda genomsnittet för riket, och med de jämförda kommunerna i jämförelsen så ligger kommunen bland de kommunerna med lägst skuld per invånare. Den stora skillnaden mellan kommun och kommunkoncern antas bero på att flera kommuner har bolag som har högre skulder än Djursholms AB som ingår i Danderyds kommunkoncern.

Den statistik som redovisas för kommunen sträcker sig till och med 2020. Under 2020 amorterade kommunen 46 miljoner kronor. Under 2021 har kommunen amorterat 100 miljoner kronor, och ytterligare 100 miljoner kronor planeras att amorteras under 2021. Det innebär att 200 miljoner kronor kommer amorteras och i kombination med ett högre invånarantal kommer det innebära att långfristiga skulder per invånare minskar. Det kan innebära att kommunen har en lägre låneskuld per invånare i jämförelse med andra kommuner för året 2021.

I jämförelse med kommunernas självfinansieringsgrad av investeringar framgår att kommunen har högre självfinansieringsgrad än det ovägda genomsnittet för riket för år 2020. Jämfört med jämförelsekommunerna ligger kommunen bland de kommunerna med högst självfinansieringsgrad 2020 med 199 procent. Bidragande till kommunens höga självfinansieringsgrad är kommunens goda resultat i kombination med lägre investeringar än budgeterat. Görs jämförelsen under perioden år 2011 till 2020 har kommunen istället en lägre självfinansieringsgrad jämfört med ett ovägt genomsnitt av alla kommuner. Kommunens medelvärde under perioden är 75 procent och medelvärdet för alla kommuner är 100 procent under samma period.