

Anne Hännestrand

Kommunstyrelsen

Antagande av riktlinje för kommungemensamma styrande och stödjande dokument

Ärendet

Danderyds kommuns nuvarande struktur för styrande och stödjande dokument antogs av kommunstyrelsen den 3 september 2018 (§ 76). För att strukturen ska bli ett mer effektivt medel för styrning och ledning har den behövt skrivas om och utvecklas.

Med föreliggande ärende antar kommunfullmäktige antar en ny struktur för hur kommunens styrande och stödjande dokument ska vara utformade.

Kommunledningskontorets förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktige antar föreslaget styrdokument ”Riktlinjer för kommungemensamma styrande och stödjande dokument”.
2. Kommunfullmäktige upphäver ”Struktur för kommungemensamma styrande och stödjande dokument”, beslutade av kommunstyrelsen den 3 september 2018 § 76.

Kommunledningskontorets utredning och yttrande

Verksamheten i Danderyds kommun styrs, utöver av lagar och andra författningar, genom fullmäktiges beslutade mål och budget, samt genom kommungemensamma styrande och stödjande dokument. Den 3 september 2018 antogs kommunens nuvarande struktur för kommungemensamma styrande och stödjande dokument.¹ Varje år beslutas flera styrande och stödjande dokument i kommunen. Kommun har sammantaget ca hundra st. styrande och stödjande dokument.²

Kommunledningskontoret har, med utgångspunkt i att en fungerande struktur för styrande och stödjande dokument kan skapa ett effektivt medel för styrning och ledning, analyserat den befintliga strukturen och befintliga styrdokument.

¹ Kommunstyrelsen den 3 september 2018 § 76.

² <https://www.danderyd.se/kommun-och-politik/styrdokument/>

Anne Hännestrand

Kommunledningskontoret har i analysen bland annat funnit

- att det saknades ett bestämt syfte och fokus på att de styrande och stödjande dokumenten ska vara ett led i kommunens styrning och ledning,
- att det fanns styrande och stödjande dokument med titlar som innehöll blandade dokumenttyper, vilket talade för att det var svårt för handläggarna att välja rätt dokumenttyp,
- att dokumentet ”instruktion” förekom på både politisk och förvaltningsnivå vilket medförde en otydlighet och förväxlingsrisk, och
- att styrande och stödjande dokument som kommunen enligt lag måste ha, inte fanns upptagna.

Mot bakgrund av detta har kommunledningskontoret funnit att strukturen för styrande och stödjande dokument måste utvecklas och ändras för att vara ett effektivt medel för ledning och styrning. Med det som utgångspunkt har kommunledningskontoret tagit fram en ny struktur för styrande och stödjande dokument.

I den nya strukturen, som föreslås, finns nu:

- ett uttalat syfte,
- det tydliggörs att strukturen är ett led i styrning och ledning,
- en hierarki för styrande och stödjande dokumenten,
- upphävande- och övergångsregler,
- styrande och stödjande dokument som kommunen ska ha enligt lag, har lagts till,
- dokumentet ”instruktioner” förekommer inte längre på både politisk nivå och förvaltningsnivå, och
- det ska anges i de styrande och stödjande dokumenten hur ofta de ska ses över.

Vidare har dokumenttypernas enhetlighet setts över och vissa dokumenttyper har lagts till, medan andra utgått. Till exempel har dokumenttyperna plan, program och strategi, vilka hade snarlika definitioner, renodlats och dokumenttypen program omdefinierats. Genom att definitionerna på dokumenttyperna presenteras med en enkel systematik (”innehåll” och ”beslutas av”), är det nu lättare att skilja dokumenttyperna åt och välja rätt dokumenttyp. Listan på styrande och stödjande dokument är uttömmande.

Syftet med den föreslagna riktlinjen är att

- skapa en enhetlig struktur för styrande och stödjande dokument som används i kommunen,
- definiera vilket styrande och stödjande dokument som ska användas för vilken typ av styrning och

Anne Hännestrand

- tydliggöra vilken instans som ska besluta om varje styrande och stödjande dokument.

Vidare införs att en processägare ska anges i det styrande och stödjande dokumentet, vilken ska anges med tjänstetitel och inte med namn.

Processägaren ska

- ta ansvar för det styrande eller stödjande dokumentet,
- göra översyn av styrande eller stödjande dokumentet inom ett visst intervall och vid behov,
- göra innehållet i det styrande och stödjande dokumentet känt internt genom lämpliga kanaler och
- utvärdera det styrande eller stödjande dokumentets effekt och ändamålsenlighet.

Varje styrande och stödjande dokument kommer vidare tilldelas ett unikt löpnummer, exempel "DK 2022:1". Detta kommer att underlätta för kommunen att hålla ordning på de styrande och stödjande dokumenten samt att hålla dokumenten uppdaterade och aktuella.

Vidare kommer flera implementeringsåtgärder av den nya riktlinjen att vidtas:

- en checklista för handläggare kommer tas fram,
- information kommer att publiceras på intranätet,
- mallar för styrande och stödjande dokument kommer tas fram,
- fortsatt förankring i ledningsgruppen och nätverk kommer att ske,
- handläggare kommer erbjudas utbildning och
- den nya webbsida för styrande och stödjande dokumenten som har tagits fram och kommer att fortsätta att hållas uppdaterad allt eftersom nya styrdokument beslutas.

Befintliga styrande och stödjande dokument fortsätter gälla i sin nuvarande form, men kommer ses över. Förslagen struktur styr utformningen av styrande och stödjande dokument som antas framgent.

Kommunledningskontoret har samrått med övriga förvaltningar vid framtagandet av förslaget. Alla dokument som tas fram av kommunen ska följa denna föreslagna riktlinje för kommungemensamma styrande och stödjande dokument.

Konsekvenser för barn och unga

En god och effektiv ordning för kommungemensamma styrande och stödjande dokument torde i förlängningen även gynna barn och unga.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet kan hanteras inom befintliga budgetramar.



Anne Hännestrand

Johan Lindberg
Kommundirektör

Patrik Hansson
Tf administrativ chef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Antagande av riktlinjer för kommungemensamma styrande och stödjande dokument
2. Föreslagen Riktlinje för kommungemensamma styrande och stödjande dokument
3. Gällande struktur för styrande och stödjande dokument

Expedieras

Samtliga nämnder