

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Fredrik Lindberg

Kommunstyrelsen

Redovisning av behovsanalys och uppdrag om förstudie gällande nytt badhus

Ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 24 april 2023 (§ 74) att ge kommunledningskontoret, i samverkan med tekniska kontoret och bildningsförvaltningen, i uppdrag att ta fram en initial behovsanalys gällande ett nytt badhus inom Danderyds kommun. Behovsanalysen ska utgöra underlag för beslut om inriktning i ärendet och vidare arbete med eventuell förstudie och lokaliseringsutredning. Tidpunkt för redovisning av uppdraget förlängdes genom kommunstyrelsens beslut den 27 november 2023 (§ 188) till andra kvartalet 2024.

Ärendet har samberetts tillsammans med de berörda sakkämnarna, det vill säga utbildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden, som svarar för kommunens verksamhetsbehov i form av simundervisning och föreningsidrott.

En behovsanalys gällande bad i Danderyds kommun har genomförts av extern konsult i samverkan med en arbetsgrupp från kommunen. Behovsanalysen i sin helhet finns bilagd ärendet.

Resultaten från utredningen visar att det hos samtliga primära målgrupper finns tydliga behov av ett badhus i Danderyds kommun. Det finns också god potential att skapa ett badhus som svarar mot en stor del av den lokala efterfrågan från allmänhet, skolor och simförening, men också potential att skapa en regional destination som lockar besökare från andra kommuner.

För nästa skede föreslår samhällsutvecklingsförvaltningen, med genomförd behovsanalys som avstamp, att fördjupade utredningar gällande en ny badanläggning i Danderyds kommun utförs i form av en förstudie. Förstudien ska utreda och ge förslag på lösningar på de behov som identifierats och hur de kan genomföras. Samordnat med förstudien bör en lokaliseringsutredning genomföras med målsättning att finna den mest passande placeringen för ett nytt badhus. En förstudie rörande ett så omfattande projekt som en ny badhusanläggning är i sig ett tids- och resurskrävande arbete som bedöms ta minst ett år att genomföra. Förstudiearbetet finansieras i ordinarie budgetprocess för nästkommande år.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Fredrik Lindberg

Samhällsutvecklingsförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen fastställer redovisning av initial behovsanalys gällande nytt badhus inom Danderyds kommun. Kommunstyrelsens uppdrag av den 24 april 2023 (§ 74) är därmed genomfört.
2. Kommunstyrelsen uppdrar åt samhällsutvecklingsförvaltningen att genomföra en förstudie för nytt badhus. Med förstudien ska även en lokaliseringsutredning genomföras. Förstudien ska redovisas för kommunstyrelsens fastighets- och exploateringsutskott senast under tredje kvartalet 2025.

Bakgrund

Kommunstyrelsen beslutade den 24 april 2023 (§ 74) att ge kommunledningskontoret, i samverkan med tekniska kontoret och bildningsförvaltningen, i uppdrag att ta fram en initial behovsanalys gällande ett nytt badhus inom Danderyds kommun. Behovsanalysen ska utgöra underlag för beslut om inriktning i ärendet och vidare arbete med eventuell förstudie och lokaliseringsutredning. Tidpunkt för redovisning av uppdraget enligt kommunstyrelsens beslut av den 24 april 2023 (§ 74), förlängdes genom kommunstyrelsens beslut den 27 november 2023 (§ 188) till andra kvartalet 2024.

Samhällsutvecklingsförvaltningens utredning

Behovsanalys

Samhällsutvecklingsförvaltningen har låtit ta fram en behovsanalys för badhus i Danderyds kommun. Analysen har genomförts av extern konsult i samverkan med en arbetsgrupp från kommunen. Behovsanalysen redovisas i sin helhet i bilaga *Behovsanalys avseende nytt badhus i Danderyds kommun*, daterad 2024-05-06, till detta ärende.

Sammanfattningsvis omfattar behovsanalysen dokumentation och utredningar innefattande nulägesanalys, målgruppsanalys, konkurrens- och trendanalys, marknadsundersökning, fördjupade studier av kommunala verksamhetsbehov, samt av referensobjekt med intervjuer gällande bl a processer och projekterfarenheter.

Resultaten från utredningen visar att det hos samtliga primära målgrupper finns tydliga behov av ett badhus i Danderyds kommun. Det finns god potential att skapa en badanläggning som svarar mot en stor del av den lokala efterfrågan från allmänhet, skolor och simförening, men också kan tillgodose andra behov från nya målgrupper. Det nuvarande Mörbybadet närmar sig sin tekniska livslängd och det konstateras vara mycket svårt att i befintlig anläggning skapa ett utbud av funktioner som svarar mot vad dagens och framtidens badhus har.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Fredrik Lindberg

Utredningen rekommenderar att kommunen i nästa skede tar ställning till en ny badanläggnings omfattning och nivå av behovsuppfyllelse. Den formulerade målbilden av vad kommunen vill åstadkomma blir styrande för projektet. Utredning av lämplig lokalisering är en viktig pusselbit som kan visa sig vara en begränsande eller påverkande faktor för vilken sorts badanläggning som kan uppföras och om den exempelvis är möjlig att klustra med annan verksamhet. Rekommendationen är vidare att kommunen i nästa skede genomför studiebesök på andra badhus i landet för att inhämta inspiration till olika lösningar, både vad gäller innehåll och drift.

Samhällsutvecklingsförvaltningens bedömning

Behovsanalysen omfattar de grundläggande behoven och bidrar med en viktig kunskapsbas gällande bl a omvärlds- och marknadsförutsättningar, badbesökarnas behov och preferenser samt erfarenheter från andra projekt. Samhällsutvecklingsförvaltningen anser att genomförd analys förmedlar den övergripande behovsbilden och ger en god förståelse för de ämnen och faktorer som behöver tas ställning till i tidigt skede och som påverkar ett badhusprojekts omfattning, utformning och genomförande. Behovsanalysen utgör därmed en värdefull källa till kunskap om badhus och badande, både i Danderyd och i allmänhet, inför fortsatt planering.

Förvaltningen föreslår att projektet tas till nästa fas som innebär fördjupande utredningar i form av en förstudie.

Förstudie

Förstudien tar avstamp i de grundläggande behov som identifierats och vidareutvecklar analysen genom komplettering av funktionella behov och andra förutsättningar, för att med det som utgångspunkt därefter utreda och ta fram lösningsförslag.

Förstudien bör resultera i en tydlig inriktning för projektet med beskrivning av projektförutsättningar, mål och process. Förstudien behöver utreda och ge förslag på omfattning och lösningar för en ny badanläggnings ytor och funktioner, samt innehålla bedömning av kostnader och genomförbarhet. Även volym- och idéskisser bör tas fram inom förstudien, särskilt som en del av utredning av lämplig plats. En lokaliseringsutredning utförs lämpligen som en samordnad del av förstudien. Här behöver bl a behov av ny detaljplan studeras och avvägas.

Att kunna tillsätta egna resurser kombinerat med extern kompetens är en förutsättning för projektets framdrift under förstudieskedet. En framgångsfaktor kommer vara att berörda förvaltningar finns representerade och aktivt kan medverka i projektet. Förstudien kan förväntas innebära intensivt arbete i perioder och kräva bred förankring inom organisationen.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Fredrik Lindberg

Process

Inriktningen är att planering och genomförande av ett nytt badhus ska följa den av kommunfullmäktige antagna lokalförsörjningsprocessen, vilken innebär en samordnad arbetsmodell för kommunens lokalförsörjning.

Efterföljande steg i projektet, efter genomförd och godkänd förstudie, är programskedet då programhandlingar tas fram. Programskedet innebär en fördjupning av förstudien. Planlösningar, tekniska lösningar och systemval blir då mer detaljerade och definitiva.

Efter programskedet följer detaljprojektering och senare genomförandet av projektet, efter genomförandebeslut i kommunfullmäktige.



Lokalförsörjningsprocessens skeden

Konsekvenser för barn och unga

Behovsanalysen och kommande förstudie för ett nytt badhus innebär i sig inga konsekvenser för barn och unga. Målgruppens behov kommer dock att särskilt beaktas i det kommande förstudiearbetet. I förlängningen är en ny badanläggning av stor betydelse för barn och ungas möjligheter att bada och simträna i kommunen.

Ekonomiska konsekvenser

Arbete med förstudie och lokaliseringsutredning medför driftinvesteringskostnader under del av 2024 och 2025. Tilldelning av medel för förstudiearbetet hanteras genom ordinarie budgetprocess för nästkommande år.

Johan Lindberg
Kommundirektör

Stefan Sorpola
Samhällsutvecklingsdirektör

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Redovisning av behovsanalys och uppdrag om förstudie gällande nytt badhus
2. Bilaga, Behovsanalys avseende nytt badhus i Danderyds kommun, daterad 2024-05-06
3. Beslut KS 2023-11-27 (§ 188), Förlängning av tid för redovisning av uppdrag om initial behovsanalys gällande nytt badhus
4. Beslut KS 2023-04-14 (§ 74), Uppdrag om behovsanalys och avslut av tidigare utredningsuppdrag avseende nytt badhus

Datum
2024-05-07**Diarienummer**
KS 2023/0122Samhällsutvecklingsförvaltningen
Fredrik LindbergExpedieras
Tekniska nämnden
Bildningsförvaltningen