

Anders Forsberg

Kommunstyrelsen

## Lokalförsörjningsprocess i Danderyds kommun

### Ärende

Fastighetsnämnden beslutade den 12 mars 2020 (§ 24) att överlämna förslag på revidering av lokalförsörjningsprocessen till kommunstyrelsen (FN 2020/0029).

Processen, som antogs av kommunfullmäktige 2018, beskriver hur investeringsprojekt ska organisatoriskt ska hanteras samt hur investeringsbeslut ska tillämpas.

Det praktiska arbetet med lokalförsörjningsprocessen har inletts genom att en kommunövergripande lokalförsörjningsplan tagits fram samt att, nya och redan pågående, lokalprojekt numera hanteras inom processens ramar. Arbetet har dock aktualiserat vissa behov av kompletteringar och tydliggöranden i planerings- och beslutskedet. Följande processteg föreslås förtydligas/revideras:

#### 1. Beslut och omfattning avseende interna avrop

Beslut att avropa identifierade lokalbehov föreslås övergå från verksamhet till beställande nämnd. Avropens omfattning och innehåll har dessutom ett behov av att konkretiseras i lokalförsörjningsprocessen.

Målet är att lokalfrågor ska förankras politiskt vilket, i sin tur, förväntas bidra till en effektivare beslutsprocess i projektgenomförandet.

Specificerade avrop ger tydliga ramar för utförande part och innebär för beställaren att ekonomiska och tidsmässiga konsekvenser av projektet kan planeras i ett tidigt skede.

#### 2. Process för reviderad inriktning och avyttring av fastigheter.

Process för avyttring av lokaler och behov av förändrade inriktningar behöver konkretiseras. Förändrade behov avseende projektets omfattning, tidplan, funktionskrav eller dess genomförande föreslås initieras genom förnyad beställning ställd till kommunstyrelsen. Ny inriktning för projektet utreds därefter i samverkan med berörda parter.

Tomställda lokaler som inte har några potentiella hyresgäster eller andra skäl för bevarande med befintlig funktion föreslås lämnas över till

Anders Forsberg

kommunstyrelsen för en mer omfattande utredning om eventuell avyttring eller annan användning. Beslut om överlämnande föreslås fattas av fastighetsnämnden.

Behovet av tydlig och effektiv process för reviderade inriktningar och avyttringar av fastigheter är i dagsläget mycket aktuella då snabba förändringar i lokalnyttjandet sker, inte minst för kommunens skolor och förskolor.

### **Kommunledningskontorets förslag till beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att anta förslag till tillägg och revideringar i kommunens lokalförsörjningsprocess enligt tjänsteutlåtande daterat 2020-04-28.

### **Bakgrund**

Kommunstyrelsen beslutade 2016-10-03 § 115 att ge kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram förslag till roller, mandat och ansvarsfördelning i lokalförsörjningsprocessen. Ett förslag på ny arbetsprocess gällande lokalplanering och lokalförsörjning utarbetades därefter. De styrdokument som låg till grund för rådande hantering avseende lokalförsörjning identifierades. Förändring av ansvars- och beslutsprocessen föreslogs för att stödja en samlad och kommunövergripande lokalförsörjningsprocess i syfte att uppnå högsta kommunnytta, kostnadseffektivitet och långsiktig hållbarhet.

Arbetet har resulterat i förslag till en ny förvaltningsövergripande process för framtagande av lokalförsörjningsplan som ska revideras årligen samt en utvecklad planerings- och beslutsprocess för lokalförsörjningsärenden.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2017-09-18 § 46 att överlämna förslaget till ny lokalförsörjningsprocess enligt tjänsteutlåtande daterat 2017-09-05 till fastighetsnämnden för yttrande.

Behovet av en tydliggjord lokalplaneringsprocess har uppmärksammats i olika sammanhang. Flertalet detaljplanarbeten har också tydliggjort att den kommunövergripande processen för bland annat lokalstrategi kopplat till investeringar och ekonomi behövde förbättras och utvecklas. Då lokalkostnaderna utgör en betydande post i en kommuns budget är det av största vikt att lokalerna används på ett effektivt sätt. Målet med lokalförsörjningen är att kommunens verksamheter ska erbjudas ändamålsenliga lokaler och att resursanvändningen ska vara effektiv. Genom att identifiera behoven och få en samlad bild av frågor som rör mark- och lokalresurser så skapas goda förutsättningar för ett lyckat och effektivt lokalförsörjningsarbete.

Anders Forsberg

Arbetet med en kommunövergripande lokalplanering kräver en tydlig och strukturerad process, som ska syfta till att samordna planeringen av framtida lokalbehov, försörjningen med mark och lokaler samt kommunens ekonomi utifrån målsättningen att upprätthålla högsta effektivitet och kommunnytta.

Arbetet med frågorna har bedrivits i nära samråd med berörda verksamheter. Målsättningen har varit att identifiera de styrdokument som ligger till grund för rådande hantering, beslutsgången gällande planering och lokalbehov, investeringsplanering samt att tydliggöra roller och ansvar i processen och vid behov föreslå förändringar som stödjer en effektiv lokalförsörjningsprocess.

En ny process för framtagande av en kommunövergripande lokalförsörjningsplan samt en utvecklad planerings- och beslutsprocess för den kommunala lokalförsörjningen har tagits fram och kännetecknas av följande:

- Fokus på resultat för kommunens samlade behov och utveckling
- Kommunens samlade kompetens tas tillvara
- Hög kvalitet och effektivt genomförande
- Fungerande samarbete med en tydlig rollfördelning
- Stort förtroende mellan alla aktörer/parter som ingår i processen
- Samlade och väl kända processer

Kommunfullmäktige beslutade 2018-05-07 §36 (KS 2016/0277) att godkänna förslag till ny lokalförsörjningsprocess i Danderyds kommun.

### **Kommunledningskontorets utredning**

I det praktiska arbetet med den nya lokalförsörjningsprocessen har ett flertal synpunkter, otydligheter samt avsaknad av processbeskrivningar identifierats. I huvudsak kan tre faktorer anges som skäl för detta. Först och främst är majoriteten av projekten redan pågående och har därför initierats innan lokalförsörjningsprocessen antogs av kommunfullmäktige. Svårigheten har därför blivit att på ett bra sätt ”passa in” projekten i den nya processen. Därtill har flera av de pågående projekten fått ändrade förutsättningar då förväntad befolkningsprognos, detaljplaneprocesser eller uppkomna vakanser påverkat i hög utsträckning och varit skäl för revidering. För det tredje har den politiska förankringen, framförallt från beställande part, i projekten upplevts som bristfällig.

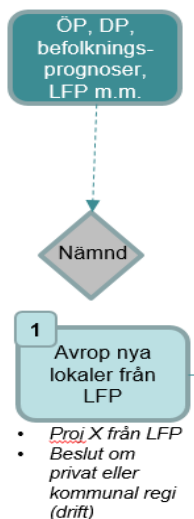
Anders Forsberg

Utifrån dessa förutsättningar har ett arbete initierats för att titta på hur befintlig lokalförsörjningsprocess skulle kunna kompletteras, revideras samt förtydligas. Arbetet har bedrivits förvaltningsövergripande och förankrats i kommunens styrgrupp för lokaler. Förslagen har sedan sammanfattats i två huvudpunkter vilka beskrivs mer ingående nedan.

### Beslut och omfattning avseende internbeställningar

Beslut att avropa identifierade lokalbehov föreslås övergå från verksamhet till beställande nämnd. Avropens omfattning och innehåll har dessutom behov av att konkretiseras i lokalförsörjningsprocessen.

Målet är att lokalfrågor bör förankras i högre grad politiskt vilket, i sin tur, förväntas bidra till en effektivare beslutsprocess i projektgenomförandet. Specifierade avrop ger tydliga ramar för utförande part och innebär för beställaren att ekonomiska och tidsmässiga konsekvenser av projektet tidigt kan hanteras.



### Befintlig processbeskrivning

”Avrop från Lokalförsörjningsplan (beställning) för att initiera projekt för utveckling av verksamhetslokaler sker av respektive förvaltning”.

### Förslag på reviderat processteg:

”Avrop från lokalförsörjningsplan (beställning) för att initiera projekt för utveckling av verksamhetslokaler sker genom beslut av beställarnämnd. Avropet ska översiktligt beskriva lokalbehovet avseende omfattning, tidplan samt önskvärd geografisk placering”. Avrop med projektomfattning överstigande 15mnkr ställs till kommunstyrelsen som ger KLK i uppdrag att utreda och förorda vald inriktning. Under 15mnkr ställs beställningen direkt till fastighetsnämnden.

### Process för reviderade uppdrag

Att möjliggöra en tydlig och flexibel process för revidering angeläget för att kunna matcha projekten till de aktuella lokalbehoven som kan ha förändras, eller kommer att förändras utan en eller flera anledningar.

Anders Forsberg

Revidering av uppdrag föreslås initieras av beställande nämnd, fastighetsnämnden eller kommunstyrelsen. Alla beställningar går till kommunstyrelsen. Ny inriktning utreds av KLK och tas upp för beslut i kommunstyrelsen som beslutar om projektets inriktning i enlighet med befintlig process. Revidering av ett befintligt uppdrag kan genomföras fram tills att entreprenör är upphandlad.

Orsak till revidering av ett befintligt uppdrag kan bero på:

- Ekonomiska aspekter för projektet
- Ändrade förutsättningar gällande lokalbehovet
- Plan- och markfrågor
- Uppkomna förslag till andra lösningar exempelvis möjlighet att använda vakanta lokaler eller ombyggnation av befintliga lokaler.

**Befintlig processbeskrivning**

Saknas

**Förslag på reviderat processteg:**

Behov om reviderade uppdrag ska lyftas av beställaren och föregås av beslut i beställande nämnd. Nytt avrop ska beskriva de nya förutsättningarna, projektets omfattning och tidplan. Avrop med projektomfattning överstigande 15mnkr ställs till kommunstyrelsen som ger KLK i uppdrag att utreda och förorda vald inriktning. Under 15mnkr ställs beställningen direkt till fastighetsavdelningen.

**Beslut om alternativ användning eller avyttring**

I de fall då fastighetsavdelningen kan konstatera att efterfrågan saknas för en specifik lokal måste alternativa användningsområden utredas. Fastighetsnämnden föreslås genom beslut att lämna över utredning till kommunstyrelsen som genom kommunledningskontoret undersöker inriktning för lokalen.

Alternativa inriktningar som utreds kan exempelvis innebära:

- Ombyggnation av lokalen för andra ändamål än det ursprungliga.
- Rivning av lokalen.
- Avyttring av lokal samt fastighet.
- Ett ”nollalternativ” där fastigheten lämnas i nuvarande utformning.

Anders Forsberg

Utredningen ska visa på olika aspekter av en förändrad användning och ta ekonomi, framtida befolkningsutveckling samt strategiska aspekter i beaktande.

Slutligt beslut gällande lokalens inriktning tas av kommunstyrelsen.

**Befintlig processbeskrivning**

Saknas

**Förslag på reviderat processteg:**

Fastighetsnämnden beslutar, vid avsaknad av behov för en specifik lokal, att lämna över utredningen om alternativa användningsområden till kommunstyrelsen.

På uppdrag av KS utreder kommunledningskontoret, i samverkan med tekniska kontoret, alternativ användning för specifik lokal. Vid färdigställd utredning förordas en inriktning som kommunstyrelsen tar ställning till.

**Kommunledningskontorets yttrande**

Behovet av tydlig och effektiv process för att hantera förändrade behov genom reviderade inriktningar samt utredning av alternativa användningsområden för befintliga fastigheter är i dagsläget mycket aktuella då snabba förändringar i lokalnyttjandet sker, inte minst för kommunens skolor och förskolor.

Projekten måste vara väl förankrade med tydliga beställningar där omfattning, ekonomiska konsekvenser och tidplan beskrivs. Kontoret ser det därför som angeläget att processen för avrop tydliggörs och förankras i högre utsträckning än vad som görs idag. Arbete med en specifik ”avropsmall” bör därför tas fram i samverkan med beställande förvaltningar och kommunledningskontoret.

Kostnadsansvar för vakanta lokaler och förgävesprojektering måste konkretiseras. Om fastighetsnämnden ska stå för kostnaderna bör detta täckas av en tilldelning i nämndens budget.

**Ekonomiska konsekvenser**

Processtegen som redogör för reviderade uppdrag samt utredning om alternativa användningsområden måste konkretiseras avseende de ekonomiska konsekvenser som uppstår. Ett reviderat uppdrag i tidigt skede utgör vanligtvis inga större ekonomiska konsekvenser förutom den tidsmässiga aspekten. Däremot kan mer långtgående projekt som revideras

Anders Forsberg

få en betydande fördyring då delar, eller hela, projekteringen måste göras om. Då projekt helt och hållet avbryts på uppdrag av beställande nämnd uppstår dessutom en förgäveskostnad för projekteringen.

Kostnadsansvaret bör därför konkretiseras och framgå tydligt redan innan projekt initieras genom beställning.

I de scenarion då fastighetsnämnden inte ser något behov av en specifik lokal och kommunstyrelsen beslutar att lokalen ska vara kvar av strategiska skäl måste underhåll samt driftkostnader hanteras. Om fastighetsnämnden ska stå för kostnaderna bör budgeten justeras för detta ändamål.

Johan Lindberg  
Tf kommundirektör

#### Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande Lokalförsörjningsprocess i Danderyds kommun
2. Bilaga 1, FN 2020-03-12 § 24, Revidering av lokalförsörjningsprocess Danderyds kommun
3. Bilaga 2, Lokalprocess Danderyds kommun

Expedieras  
Kommunfullmäktige  
Utbildningsnämnden  
Socialnämnden  
Fastighetsnämnden