

Jonas Sundling

Socialnämnden

Förlängning av uppdrag till egen regi

Ärende

Danderyds kommun driver ett flertal verksamheter i egen regi, dessa verksamheter drivs med ett undantag genom överenskommelser som tidigare tecknats mellan socialnämnden och produktionsutskottet i Danderyds kommun.

En av verksamheterna har gått över till egen regi efter det att egen regi gick över från produktionsutskottet till socialnämnden den 1 januari 2019 och regleras därför genom ett uppdrag från socialnämnden till egen regi.

Att kommunen bedriver delar av den kommunala verksamheten i egen regi ger goda möjligheter att upprätthålla kompetens avseende driften av verksamheten. Vidare ger det socialnämnden större möjlighet att arbeta med innovationer och teknikutveckling i syfte att effektivisera verksamheter som bedrivs i egen regi och inte på samma sätt är låsta till avtal som upphandlad verksamhet.

Socialkontorets förslag till beslut

Socialnämnden beslutar enligt tjänsteutlåtande SN 2021/0110 att upprätta nya uppdrag till den egna regin om verksamhetsdrift av Torgets serviceboende, Lyckovägens gruppboende, Nora torgs serviceboende, dagverksamheterna Soltorpet och Oliven samt Natt och larmpatrullen. Uppdraget sträcker sig från 2022-04-01 till 2025-03-31 med möjlighet till förlängning ytterligare två år.

Bakgrund

Danderyds kommun driver ett flertal verksamheter i egen regi, dessa verksamheter drivs med ett undantag genom överenskommelser som tidigare tecknats mellan socialnämnden och produktionsutskottet i Danderyds kommun.

En av verksamheterna har gått över till egen regi efter det att egen regi gick över från produktionsutskottet till socialnämnden den 1 januari 2019 och regleras därför genom ett uppdrag från socialnämnden till egen regi.

Jonas Sundling

De verksamheter som idag drivs i egen regi genom överenskommelse eller uppdrag är:

- Torgets serviceboende, uppdraget löper ut 2022-03-31 med möjlighet till ytterligare förlängning.
- Lyckovägens gruppboende, överenskommelsen löper ut 2022-03-31 med möjlighet till ytterligare förlängning.
- Nora togs serviceboende, överenskommelsen löper ut 2022-03-31 med möjlighet till ytterligare förlängning.
- Natt och larmpatrullen, undertecknad överenskommelse finns ej diarieförd.
- Dagverksamheten Oliven och Soltorpet, överenskommelsen löper ut med årsvisa förlängningar.

Med anledning av att uppdrag eller överenskommelser inom kort löper ut behöver socialnämnden göra ett ställningstagande och fatta beslut hur fortsatt drift av dessa verksamheter ska se ut.

Socialkontorets utredning

Socialnämnden behöver upprätta nya uppdrag till egen regi för fortsatt drift av dessa verksamheter. Dessa uppdrag är då precis som tidigare utformade på motsvarande sätt som avtal med privat leverantör med samma kravställning och avtals- och kvalitetskontroller.

Socialnämnden kan alternativt besluta att genomföra upphandling av dessa verksamheter i syfte att konkurrensutsätta verksamheten, upphandling av dessa verksamheter behöver i så fall planeras så att upphandlingsresurser kan säkerställas.

Socialkontorets yttrande

Att kommunen bedriver delar av den kommunala verksamheten i egen regi ger goda möjligheter att upprätthålla kompetens avseende driften av verksamheten. Vidare ger det socialnämnden större möjlighet att arbeta med innovationer och teknikutveckling i syfte att effektivisera verksamheter som bedrivs i egen regi och inte på samma sätt är låsta till avtal som upphandlad verksamhet.

Genom att kommunen sköter installation av trygghetslarm, utför alla larminsatser samt ansvarar för natttillsyn så har kommunen en kontakt med de flesta hemtjänstkunder.

Ett annat exempel är att den kommunala organisationen inom funktionshinderområdet var en förutsättning för att kommunal kompetens fanns på plats i samband med det snabba återtagandet från privat till kommunal regi av verksamhetsdriften av Torgets serviceboende på grund av de missförhållanden som hade skett på verksamheten (SN 2019/0076).

Jonas Sundling

Nuvarande verksamheter som ingår i den egna regin bedöms skapa möjligheter till en effektiv organisation. Att lyfta ut någon enskild verksamhet och upphandla den bedöms få konsekvenser i form av att organisationen behöver ses över och kan inte planeras optimalt för de ledningsfunktioner som krävs i såväl avtal som uppdrag kring verksamhetsdrift.

Fördelning av driftsform Vård- och omsorgsboende

Verksamhet	Driftsform	Antal platser	Demensvård	Somatisk vård
Annebergsgården	Egen regi	40	0	40
Klingsta	Egen regi	39	39	0
Stocksundsgården	Egen regi	30	7	23
Storkalmar	Egen regi	16	16	0
Tallgården	Privat leverantör	65	22	43
Lärkträdet	Privat leverantör	16	16	0
Villa Odinslund	Privat leverantör	46	30	16
Svalnäs	Privat leverantör	36	7	29

Fördelning av driftsform dagverksamhet och seniorträff

Verksamhet	Driftsform
Soltorpet dagverksamhet	Egen regi
Oliven dagverksamhet	Egen regi
Idala seniorträff	Privat leverantör

Fördelning av driftsform LSS boenden

Verksamhet	Driftsform	Antal platser
Lyckovägen	Egen regi	6*
Torget's serviceboende	Egen regi	11
Nora Torgs serviceboende	Egen regi	6**
Dagverksamhet LSS nytt uppdrag från SN	Egen regi	
Eddavägen	Privat leverantör	5
Anneberg	Privat leverantör	6
Santalaravägen	Privat leverantör	5
Västerängsvägen	Privat leverantör	4
Slättervägen	Privat leverantör	5

*Nya Lyckovägen från mars 2021

**Från november 2021 utökas boendet med ytterligare 5 lägenheter.

Socialkontoret förordar att nya uppdrag upprättas motsvarande den tid som i normalfallet omfattas av upphandlad verksamhet. Detta innebär i så fall att uppdrag upprättas med en avtalstid om 3 år från 2022-04-01 till 2025-03-31 med möjlighet till förlängning ytterligare 2 år till 2027-03-31.

Jonas Sundling

Ekonomiska konsekvenser

Det är alltid svårt att prognostisera ekonomiska konsekvenser av en upphandling. I de modeller socialkontoret upphandlat liknande verksamheter tidigare har det varit det för kommunen mest ekonomiskt fördelaktiga anbudet i förhållandet mellan lägsta pris och högst kvalitet som vunnit upphandlingen.

Genom denna modell är det marknaden som anger priset utifrån de kvalitetskrav socialnämnden satt upp för verksamheten. Det är med anledning av detta osäkert hur prisbilden vid en upphandling skulle se ut. Att bedriva verksamhet med olika inriktningar i egen regi ger socialkontoret en ovärderlig insyn i kostnader för verksamhetsdrift av dessa verksamheter vilket skapar större möjligheter till att i framtiden upphandla liknande verksamhet till fastpris som i sin tur skapar en större förutsägbarhet i budgetarbetet.

Britt-Marie Ekström
socialdirektör**Handlingar i ärendet**

Tjänsteutlåtande förlängning av uppdrag till egen regi SN 2021/0110

Expedieras
Kommunledningskontoret, upphandlingsavdelningen