



Tekniska nämnden

## Resultat av uppföljning av strategiska avtal 2022 för tekniska nämnden

### Ärende

I enlighet med riktlinjerna för uppföljning och insyn ska varje nämnd följa upp strategiska avtal i syfte att säkra en likvärdig kvalitet i de tjänster som kommunen tillhandahåller oavsett om de utförs i egen regi eller om de utförs av en privat utförare. Ytterligare ett syfte är att tillgodose allmänhetens insyn i hur uppdragen utförs. Återrapportering ska ske gällande de strategiska avtalen för tekniska nämnden.

Under 2022 hanterades delar av tekniska nämndens nuvarande verksamhet av fastighetsnämnden. De avtal som under 2022 hanterades av fastighetsnämnden redovisas i detta ärende.

Tekniska kontorets informerar, med detta ärende, om resultatet av genomförd uppföljning av strategiska avtal 2022.

### Tekniska kontorets förslag till beslut

#### Tekniska nämndens beslut

Tekniska nämnden noterar informationen och överlämnar resultatet av genomförd uppföljning av strategiska avtal 2022 till kommunstyrelsen.

### Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunfullmäktige för varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare. Som komplement till programmet har kommunstyrelsen beslutat om riktlinjer i syfte att skapa en enhetlighet i nämnders och styrelses uppföljning och redovisning till kommunfullmäktige. Det är endast uppföljning av strategiska avtal som redovisas till kommunfullmäktige.

Uppföljning görs i huvudsak av två skäl; dels kontroll av att uppdrag utförs i enlighet med vad som avtalats dels som ett led i verksamhetens kvalitetsutveckling. Viktigt är också att tillgodose allmänhetens insyn i hur uppdrag utförs.

Varje nämnd bedömer själv vilka avtal som ska betraktas som strategiska. Detta innebär att nämnden bör klassificera sina avtal med hänsyn till värde



Victoria Jonsson

och påverkan på verksamheten. Med verksamhet avses verksamheter som berör invånarna. Det ska vara enhetliga krav på verksamhet i egen regi och privat utförare. Det är genom upphandlingsdokument och avtal som programmets krav säkerställs.

Under 2022 hanterades delar av tekniska nämndens nuvarande verksamhet av fastighetsnämnden. De avtal som under 2022 hanterades av fastighetsnämnden ingår i denna redovisning.

Drift inom ramen för tekniska nämndens verksamhet sker genom avtal med externa aktörer. För tekniska nämnden finns sju avtal som är att betrakta som strategiska för år 2022.

### Tekniska kontorets rapport

Under 2022 hade tekniska kontoret sju (7) strategiska avtal. Nedanstående tabell redovisar avtalen. Under tabellen finns en kortare redogörelse från respektive nämnd.

Nämnd	Nr	Strategiskt avtal
Tekniska	1	Avfallshämtning
	2	Drift och avhjälpande underhåll VA
	3	Drift- och underhållsarbeten Hamn, broar och konstbyggnader
	4	Gatudrift och vinterväghållning
Fastighet	1	Avfallshämtning av källsorterade fraktioner
	2	Ramavtal byggentreprenader
	3	Drift- och avhjälpande underhåll fastigheter

#### Avfallshämtning

Under 2022 bytte kommunen avtalad entreprenör där Prezero ansvarade för avfallshämtning fram till den 16 december och nuvarande entreprenör Urbaser tog över därefter.

Uppföljningen av avfallshämtning sker genom månatliga driftmöten där olika aktuella frågor tas upp. Två gånger per år hålls så kallade ombudsmöten där en genomgång av avtalet genomförs. Därutöver granskas fakturor löpande avseende a-prislista samt indexuppräknningar.

#### Drift och avhjälpande underhåll VA

För avtalet drift och avhjälpande underhåll VA sker uppföljning genom driftmöte månatligen. Vid driftmöte tas aktuella frågor upp. Det hålls så



kallade ombudsmöten fyra gånger per år där en genomgång av avtalet genomförs. Därutöver granskas fakturor.

### **Drift- och underhållsarbeten Hamn, broar och konstbyggnader Hamn**

Uppföljningen för hamnunderhåll följs upp genom månadsvis rondering utförd av avtalad entreprenör. I den månatliga ronderingen ingår att kontrollera vissa fasta delar, exempelvis kontroll av SOS-utrustning, kontroll av att ytor är hela och jämna.

Utifrån genomförd uppföljning har det framkommit att det finns behov av vissa större åtgärder för kajer och hamnar. För den typen av åtgärder görs en bedömning och beslut om projektering. För de större åtgärder som bedömts nödvändiga har projektering påbörjats eller genomförts under 2022. För mindre brister/avvikelser som har noterats dokumenteras det i kommunens felavhjälpningssystem och kommunens tjänstemän beslutar eventuella åtgärder.

### **Broar och konstbyggnader**

Uppföljning gällande broar och konstbyggnader har genomförts genom löpande egenkontroll av respektive avtalad entreprenör samt via stickprov av kommunens tjänstemän. Vidare har byggmöten genomförts regelbundet med två veckors intervall. Därutöver har ett möte, kallat Danderyd i samförstånd, genomförts en gång per år.

### **Gatudrift och vinterväghållning**

Avtalet syftar till att säkerställa att gaturummet i kommunen är trafiksäkert. Det är den avtalade entreprenören som har som primär uppgift att tillse att syftet uppfylls. Utöver säkerhet tillkommer på entreprenören att i enlighet med avtalet uppfylla vissa delmoment.

Säkerheten följs upp genom veckovis rondering på större gator och gång- och cykelvägar samt genom månadsvis rondering på mindre gator och gång- och cykelvägar. Vid rondering dokumenteras brister i ett felavhjälpningssystem och beslut om åtgärd fattas för respektive brist av kommunen projektledare.

Uppföljning av avtalet sker även genom egenkontroll av avtalad entreprenör, besiktning som genomförs både av kommunala tjänstemän och externa besiktningsmän. Därutöver ska entreprenören avrapportera veckovis och möten hålls mellan kommunen och entreprenören månatligen för att säkerställa avtalsuppfyllnad. Därutöver har ett möte, kallat Danderyd i samförstånd, genomförts en gång per år.



Victoria Jonsson

När brist eller avvikelse noteras kan entreprenören agera på eget initiativ om det finns behov av akut avhjälpande åtgärd. I mindre akuta fall stämmer entreprenör och beställare av antingen direkt eller vid månatliga möten.

#### **Avfallshämtning av källsorterade fraktioner**

Under 2022 har uppföljning av avtalet skett genom driftmöte där kommunens avfallsplanerare och avtalad entreprenör deltagit. Vid driftmöte har eventuella avvikelser, leverans kvalitet och faktureringsfrågor diskuterats. Framgent, från andra kvartalet 2023, kommer uppföljningen av detta avtal ske inom ramen för kommunens fastighetsdrift och följa samma ordning som tidigare, med skillnaden att tekniska kontorets driftchef deltar som kommunens representant.

#### **Ramavtal byggentreprenader**

Det har under 2022 funnits två ramavtal. Det ena har kallats lilla bygg och omfattat arbeten mellan noll kronor och 1,5 miljoner kronor. Det andra ramavtalet har kallats stora bygg och omfattat arbeten mellan 1,5 miljoner kronor och 25 miljoner kronor.

Under 2022 har det avtal som kallas lilla bygg inte förlängts då avvikelser i kvalitet och entreprenörens förmåga att genomföra avtalade uppdrag noterats. I genomförd uppföljning ingick granskning av bemanning, kvalitet, ledtider och fakturering.

För att hantera arbeten som tidigare ingått i avtalet kallat lilla bygg har ett tilläggsavtal tecknats inom ramen för avtalet kallat stora bygg, som täcker in arbeten i den lägre omfattningen. Sålunda finns numer ett avtal som omfattar arbeten mellan noll kronor och 25 miljoner kronor.

#### **Drift- och avhjälpande underhåll fastigheter**

Under 2022 har uppföljning av avtalet för drift- och avhjälpande underhåll fastigheter skett genom löpande kontraktsmöten. Vid kontraktsmöten har kommunens fastighetschef och driftentreprenörens regionchef diskuterat kontraktsfrågor, villkor och samarbetsfrågor. Därutöver har uppföljningen inneburit löpande driftmöten och energiuppföljningsmöten där operativa frågor, leverans, fakturering, gränsdragning och prioritering diskuterats.

Detta avtal har inte förlängts och beslut är fattat att kommunen ska bygga upp en egen driftorganisation under 2023.

#### **Ekonomiska konsekvenser**

Uppföljningen av strategiska avtal säkerställer att kostnaden för utförda tjänster i entreprenaderna ligger inom kontrakterad nivå samt att avtalade



leverantörer följer avtalen i sin helhet. Avsaknad av uppföljning av de strategiska avtalen riskerar resultera i felaktiga kostnader.

Stefan Sorpola  
Tf teknisk direktör

Rache Kilic  
Administrativ chef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande Uppföljning av Tekniska kontorets strategiska avtal 2022

Expedieras  
Kommunfullmäktige