

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Tekniska nämnden

Beslut om strategiska avtal för 2023

Ärendet

Kommunstyrelsen har tagit fram ett program för uppföljning av strategiska avtal vilket fastställas av kommunfullmäktige. Uppföljningen omfattar all verksamhet som kommunen upphandlar och särskilt de verksamheter som tydligt berör medborgarna. Syftet är att lyfta frågorna om uppföljning och insyn till en politisk strategisk nivå. Strategiska avtal klassificeras med hänsyn till värde och påverkan på verksamheten.

Som komplement till programmet har kommunstyrelsen beslutat om riktlinjer, *Riktlinjer för uppföljning och insyn*. Här framgår att uppföljningen ska vara en del i det årliga kvalitetsarbetet. Kravet på insyn och uppföljning ska även möjliggöras genom upphandlingsprocessen från framtagande av upphandlingsdokument till avtal. Syftet med riktlinjerna är att säkra en likvärdig kvalitet i de tjänster som kommunen tillhandahåller oavsett om de utförs i egen regi eller om de utförs av en privat utförare. Riktlinjerna ska också tillgodose allmänhetens insyn i hur uppdraget utförs.

I enlighet med kommunstyrelsens riktlinjer behöver nämnderna årligen besluta vilka avtal som ska anses vara strategiskt viktiga och följas upp.

Tekniska kontoret har tagit fram ett förslag på strategiska avtal utifrån två grunder, störst påverkan på verksamheten och volym/värde. De föreslagna avtalen är:

Drift och avhjälpande underhåll VA (TN 2015/0308)
Avfallshämtning i Danderyds kommun (TN 2021/0252)
Drift av fastighetsmark (FN 2017/0139)
Avfallshämtning av källsorterade fraktioner (FN 2021/0047)
Ramavtal byggtreprenader (FN 2021/0043)
Gatudrift och vinterväghållning (TN 2019/0104)
Drift och underhåll av broar, konstbyggnader och hamnverksamhet (TN 2022/0654)

Tekniska kontorets förslag till beslut

Tekniska nämndens beslut

1. Tekniska nämnden beslutar att föreslagna avtal ska följas upp 2023 i enlighet med *Riktlinjer för uppföljning och insyn*.
2. Uppföljning av strategiska avtal ska redovisas för Tekniska nämnden senast december 2023.

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Bakgrund

Under 2022 hade tekniska nämnden sju strategiska avtal, vilka framgår av tabell nedan.

Nämnd	Nr	Strategiskt avtal
Tekniska	1	Avfallshämtning
	2	Drift och avhjälpande underhåll VA
	3	Drift- och underhållsarbeten Hamn, broar och konstbyggnader
	4	Gatudrift och vinterväghållning
Fastighet	1	Avfallshämtning av källsorterade fraktioner
	2	Ramavtal byggtreprenader
	3	Drift- och avhjälpande underhåll fastigheter

Tekniska kontorets utredning

Avtal

Tekniska kontoret har tagit fram ett förslag på strategiska avtal utifrån två grunder, störst påverkan på verksamheten och volym/värde. Nedan följer en bedömning av respektive avtal. Utöver de strategiska avtalen följer förvaltningen även upp övriga avtal.

Avfallshämtning i Danderyds kommun

Avtalet som hanterar hämtning av avfall hos alla som bor och verkar i Danderyds kommun bedöms som strategiskt. Vid störningar i denna verksamhet uppstår snabbt sanitära olägenheter och därmed stor påverkan i hela samhället. Detta avtal är också betydande del av avfallsverksamhetens totala omslutning varför det även får stor ekonomisk strategisk betydelse

Drift och avhjälpande underhåll VA

Att förse samtliga abonnenter i Danderyds kommun med vårt viktigaste livsmedel, vatten, är helt centralt för att upprätthålla samhällsfunktionen. VA-verksamheten har en lagstiftad skyldighet att tillse att alla abonnenter inom verksamhetsområdet har tillgång till dricksvatten. Bara några timmars frånvaro av denna tjänst orsakar stora störningar på all samhällsfunktion. Omhändertagandet av spillvatten har också stor betydelse framför allt ur ett långsiktigt miljöhänsenande. Att släppa ut orenat spillvatten i recipienten är ett miljöbrott och det visar vilken dignitet Sveriges lagstiftande församling lägger på verksamheten. Drift och avhjälpande underhåll är inte den största kostnadsposten i VA-verksamhetens ekonomi, men har likväl stor betydelse. Sammantaget ger detta att avtalet får ses som strategiskt.

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Drift av fastighetsmark

För att fastighetsavdelningens hyresgäster ska kunna upprätthålla verksamhet är snöröjning samt halkbekämpning på fastighetsmark av största vikt. Ur en säkerhetsaspekt är snöröjning vid utrymningsvägar ett absolut krav och en förutsättning för att på ett tryggt sätt nyttja kommunens lokaler.

Ramavtal byggentreprenader

Ramavtal byggentreprenader är ett viktigt avtal och omsluter totalt 300 miljoner kronor med möjlighet till beställningar om 1,25 – 25 miljoner kronor per avrop. Avtalet har sålunda stort värde och bör ses vara av strategisk karaktär och ingå den årliga uppföljningen av strategiska avtal.

Avfallshämtning av källsorterade fraktioner

Avfallshämtning av källsorterade fraktioner ses som strategiskt utifrån principen om påverkan. Utan avtalet och fungerande hantering av avfallshämtningen riskerar innebära stor sanitär olägenhet.

Gatudrift och vinterväghållning

Gatudrift och vinterväghållnings funktionen av vägnätet är av högsta vikt för medborgare, besökare och näringsliv oavsett om de nyttjar vägnätet till fots eller med fordon. Fungerande och snöfria vägar är av största vikt såväl för det vardagliga livet i kommunen som för att samhällsviktiga funktioner ska fungera på ett bra sätt. Detta är även ett av de ekonomiskt största avtalen Tekniska kontoret hanterar.

Drift och underhåll av broar, konstbyggnader och hamnverksamhet

Konstbyggnader är av största vikt att de underhålls för våra medborgare, besökare och näringsliv. Att tänkt funktion för konstruktioner bibehålls till trygghet för att ex till fots eller med fordon köra på vägnätets broar eller generellt på allmänplatsmark, ut efter kajer utan risk för ras eller brister i säkerheten.

Uppföljning

Tekniska kontoret kommer ta fram en rutin för uppföljning av strategiska avtal samt dokumentera genomförd uppföljning av respektive avtal. Uppföljningen kommer redovisas i nämnden senast december 2023.

Tekniska kontorets bedömning

Tekniska kontoret bedömer att sju av kontorets avtal bör ses som strategiska. Bedömningen kring de föreslagna avtalen framgår av kontorets utredning ovan.

Föregående år fanns också sju avtal som ansågs vara av strategisk karaktär och som följdes upp i enlighet med kommunens *Riktlinjer för uppföljning och insyn*. Ett av dessa avtal föreslås i och med detta ärende utgå. Därutöver föreslås ett avtal läggas till, *Drift av fastighetsmark* (se bedömning ovan).

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Under 2023 kommer avtalet för *drift och avhjälpande underhåll fastigheter* utgå. Fastighetsavdelningen kommer ta över ansvaret för drift och skapa en egen driftorganisation internt varför avtalet inte kan följas upp för helåret 2023. Därmed anser kontoret att avtalet inte bör betraktas som strategiskt i detta ärende.

Konsekvenser för barn och unga

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser för barn och unga.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska konsekvenser.

Stefan Sorpola
Tf. Teknisk direktör

Rache Kilic
Administrativ chef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Beslut om strategiska avtal för 2023
2. Riktlinjer för uppföljning och insyn

Expedieras
[Klicka här för att lägga till text.](#)