

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Tekniska nämnden

Beslut om strategiska avtal 2024

Ärendet

Kommunstyrelsen har tagit fram ett program för uppföljning av strategiska avtal. Uppföljningen omfattar all verksamhet som kommunen upphandlar och särskilt de verksamheter som tydligt berör medborgarna. Syftet är att lyfta frågorna om uppföljning och insyn till en politisk strategisk nivå. Strategiska avtal klassificeras med hänsyn till värde och påverkan på verksamheten.

Som komplement till programmet har kommunstyrelsen beslutat om riktlinjer, *Riktlinjer för avtalsuppföljning*. Här framgår att uppföljningen ska vara en del i det årliga kvalitetsarbetet. Kravet på insyn och uppföljning ska även möjliggöras genom upphandlingsprocessen från framtagande av upphandlingsdokument till avtal. Syftet med riktlinjerna är att säkra en likvärdig kvalitet i de tjänster som kommunen tillhandahåller oavsett om de utförs i egen regi eller om de utförs av en privat utförare. Riktlinjerna ska också tillgodose allmänhetens insyn i hur uppdraget utförs.

I enlighet med kommunstyrelsens riktlinjer behöver nämnderna årligen besluta vilka avtal som ska anses vara strategiskt viktiga och följas upp.

Tekniska kontoret har tagit fram ett förslag på strategiska avtal utifrån två grunder, störst påverkan på verksamheten och volym/värde. De föreslagna avtalen är:

Drift och avhjälpande underhåll VA (TN 2015/0308)
Avfallshämtning i Danderyds kommun (TN 2021/0252)
Drift av fastighetsmark (FN 2017/0139)
Avfallshämtning av källsorterade fraktioner (FN 2021/0047)
Ramavtal byggtreprenader (FN 2021/0043)
Gatudrift och vinterväghållning (TN 2019/0104)
Drift och underhåll av broar, konstbyggnader och hamnverksamhet (TN 2022/0654)

Tekniska kontorets förslag till beslut

Tekniska nämndens beslut

1. Tekniska nämnden beslutar att föreslagna avtal ska följas upp 2024 i enlighet med *Riktlinjer för avtalsuppföljning*.
2. Uppföljning av strategiska avtal ska redovisas för tekniska nämnden senast vid första ordinarie sammanträde 2025.

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Bakgrund

Under 2023 hade tekniska nämnden sju strategiska avtal, vilka framgår av tabell nedan.

Drift och avhjälpande underhåll VA	TN 2015/0308
Avfallshämtning i Danderyds kommun	TN 2021/0252
Drift av fastighetsmark	FN 2017/0139
Avfallshämtning av källsorterade fraktioner	FN 2021/0047
Ramavtal byggtreprenader	FN 2021//0043
Gatudrift och vinterväghållning	TN 2019/0104
Drift och underhåll av broar, konstbyggnader och hamnverksamhet	TN 2022/0654

Tekniska kontorets utredning

Avtal

Tekniska kontoret har tagit fram ett förslag på strategiska avtal utifrån två grunder, störst påverkan på verksamheten och volym/värde. Nedan följer en bedömning av respektive avtal. Utöver de strategiska avtalen följer förvaltningen även upp övriga avtal.

Avfallshämtning i Danderyds kommun

Avtalet som hanterar hämtning av avfall hos alla som bor och verkar i Danderyds kommun bedöms som strategiskt. Vid störningar i denna verksamhet uppstår snabbt sanitära olägenheter och därmed stor påverkan i hela samhället. Detta avtal är också betydande del av avfallsverksamhetens totala omslutning varför det även får stor ekonomisk strategisk betydelse.

Drift och avhjälpande underhåll VA

Att förse samtliga abonnenter i Danderyds kommun med vatten, är helt centralt för att upprätthålla samhällsfunktionen. VA-verksamheten har en lagstiftad skyldighet att tillse att alla abonnenter inom verksamhetsområdet har tillgång till dricksvatten. Bara några timmars frånvaro av denna tjänst orsakar stora störningar på all samhällsfunktion. Omhändertagandet av spillvatten har också stor betydelse framför allt ur ett långsiktigt miljöhänsesende. Att släppa ut orenat spillvatten i recipienten är ett miljöbrott och det visar vilken dignitet Sveriges lagstiftande församling lägger på verksamheten. Drift och avhjälpande underhåll är inte den största kostnadsposten i VA-verksamhetens ekonomi, men har likväl stor betydelse. Sammantaget ger detta att avtalet får ses som strategiskt.

Drift av fastighetsmark

För att fastighetsavdelningens hyresgäster ska kunna upprätthålla verksamhet är snöröjning samt halkbekämpning på fastighetsmark av största vikt. Ur en säkerhetsaspekt är snöröjning vid utrymningsvägar ett absolut krav och en förutsättning för att på ett tryggt sätt nyttja kommunens lokaler.

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Ramavtal byggentreprenader

Ramavtal byggentreprenader är ett viktigt avtal och omsluter totalt 300 miljoner kronor med möjlighet till beställningar om 1,25 – 25 miljoner kronor per avrop. Avtalet har sålunda stort värde och bör ses vara av strategisk karaktär och ingå den årliga uppföljningen av strategiska avtal.

Avfallshämtning av källsorterade fraktioner

Avfallshämtning av källsorterade fraktioner ses som strategiskt utifrån principen om påverkan. Avsaknad av avtal och ändamålsenlig hantering av avfallshämtning riskerar medföra stor sanitär olägenhet.

Gatudrift och vinterväghållning

Gatudrift och vinterväghållning av vägnätet är av högsta vikt för medborgare, besökare och näringsliv oavsett om de nyttjar vägnätet till fots eller med fordon. Fungerande och snöfria vägar är av största vikt såväl för det vardagliga livet i kommunen som för att samhällsviktiga funktioner ska fungera på ett bra sätt. Detta är även ett av de ekonomiskt största avtalen tekniska kontoret hanterar.

Drift och underhåll av broar, konstbyggnader och hamnverksamhet

Det är av största vikt att konstbyggnader underhålls för kommunens invånare, besökare och näringsliv. Att tänkt funktion för konstruktioner bibehålls till trygghet för alla som begagnar dessa är en förutsättning för att kommunen ska upprätthålla sitt ansvar för dessa konstruktioner.

Uppföljning

Tekniska kontoret har en rutin för uppföljning och dokumentation av strategiska avtal. Kommunstyrelsen har tagit fram nya riktlinjer för avtalsuppföljning som kommer att vara vägledande för kontorets uppföljning; *Riktlinjer för avtalsuppföljning*. Uppföljningen kommer redovisas i nämnden senast vid första ordinarie sammanträde 2025.

Tekniska kontorets bedömning

Tekniska kontoret bedömer att sju av kontorets avtal bör ses som strategiska. Bedömningen kring de föreslagna avtalen framgår av kontorets utredning ovan.

Konsekvenser för barn och unga

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser för barn och unga.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska konsekvenser.

Datum
2023-11-15**Diarienummer**
TN 2023/0717

Tekniska kontoret
Victoria Jonsson

Stefan Sorpola
Samhällsutvecklingsdirektör

Rache Kilic
Administrativ chef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Beslut om strategiska avtal 2024
2. Riktlinjer för avtalsuppföljning

Expedieras
Kommunstyrelsen