

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

Tekniska nämnden

Klassificering av tekniska nämndens strategiska och övrigt prioriterade avtal 2025

Ärendet

Kommunstyrelsen har tagit fram ett program för uppföljning av strategiska avtal. Uppföljningen omfattar all verksamhet som kommunen upphandlar och särskilt de verksamheter som tydligt berör medborgarna. Syftet är att lyfta frågorna om uppföljning och insyn till en politisk strategisk nivå. Strategiska avtal klassificeras med hänsyn till ekonomiskt värde och påverkan på kommuninvånarna.

Som komplement till programmet har kommunstyrelsen beslutat om riktlinjer, Riktlinjer för avtalsuppföljning. Här framgår att uppföljningen ska vara en del i det årliga kvalitetsarbetet. Kravet på insyn och uppföljning ska även möjliggöras genom upphandlingsprocessen från framtagande av upphandlingsdokument till avtal. Syftet med riktlinjerna är att säkra en likvärdig kvalitet i de tjänster som kommunen tillhandahåller oavsett om de utförs i egen regi eller om de utförs av en privat utförare. Riktlinjerna ska också tillgodose allmänhetens insyn i hur uppdraget utförs.

I enlighet med kommunstyrelsens riktlinjer behöver nämnderna årligen besluta vilka avtal som ska anses vara strategiskt viktiga och följas upp.

Samhällsutvecklingsförvaltningen har tagit fram ett förslag på strategiska avtal baserat på kommunens riktlinjer för avtalsuppföljning.

Förvaltningen har även utarbetat ett förslag på övriga prioriterade avtal, vilka ska följas upp och redovisas för tekniska nämnden.

Samhällsutvecklingsförvaltningens förslag till beslut

Tekniska nämndens beslut

1. Tekniska nämnden beslutar att Ramavtal för Gatu- och beläggningsentreprenad, Gatudrift och vinterväghållning, Drift och underhåll av VA, Drift av fastighetsmark, Avfallshämtning i Danderyds kommun, klassificeras som strategiska och ska följas upp av förvaltningen samt redovisas för tekniska nämnden i enlighet med förvaltningens uppföljningsplan.
2. Tekniska nämnden beslutar att Ramavtal Byggentreprenader, Drift av parkmark och Ramavtal Rörarbeten (VS), klassificeras som övrigt prioriterade avtal och ska följas upp av förvaltningen samt redovisas för tekniska nämnden i enlighet med förvaltningens uppföljningsplan.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

Bakgrund

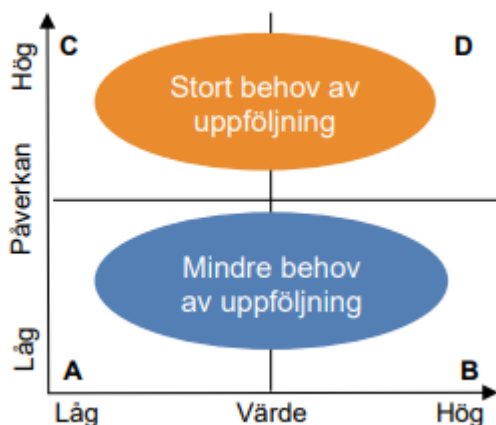
Den 2 oktober 2023 (§ 143) antog kommunstyrelsen Riktlinjer för avtalsuppföljning. Riktlinjerna omfattar regler om avtalsuppföljning av alla avtal i syfte att skapa en enhetlighet i hur nämnderna följer upp avtal. Det kompletterar också kommunfullmäktiges program för utförare av kommunal verksamhet. Programmet gäller för såväl privata som kommunala utförare av tjänster som riktar sig till kommunens medlemmar.

Enligt riktlinjerna ska varje nämnd klassificera sina aktuella avtal i kategorierna strategiska avtal och övriga avtal. Nämnderna ska fatta beslut om klassificeringen senast under januari månad varje år.

Samhällsutvecklingsförvaltningens utredning

Modellen för avtalsklassificering, som beskrivs i kommunens riktlinjer för avtalsuppföljning, baseras på principerna i matrisen nedan. Detta är en modell inom inköps- och leverantörsstyrning som används för att klassificera och strategiskt hantera olika avtal. Modellen bygger på två huvudkriterier: det ekonomiska värdet för avtalet och dess påverkan på kommunens invånare.

Figur 1



Avtalsklassificeringen i Danderyds kommun sker enligt två grupper: "Övriga avtal" där grupperas avtal kvadrant A och B, och "Strategiska avtal" där grupperas avtal kvadrant C och D.

Ett strategiskt avtal har en hög påverkan på kommuninvånarna men kan ha både lågt och högt ekonomiskt värde.

Enligt kommunens riktlinjer för avtalsuppföljning ska samtliga avtal i respektive kvadrant följas upp på samma sätt och med samma strategi. Dock ska enbart de avtal som klassificeras som strategiska redovisas för nämnden.

Samhällsutvecklingsförvaltningen har tagit fram ett förslag på strategiska avtal, baserat på kommunens riktlinjer för avtalsuppföljning, som ska följas upp och redovisas för tekniska nämnden. Klassificeringen och urvalet av de

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

strategiska avtalen har genomförts i samberedning med upphandlingsenheten vid kommunledningskontoret. Nedan följer en beskrivning av respektive avtal.

Strategiska avtal

1. Ramavtal för Gatu- och beläggningsentreprenad

Ramavtalet för gatu- och beläggningsentreprenad omfattar huvudsakligen schaktarbete, markarbete, asfaltsbeläggningar, asfaltsfräsning samt anslutande tjänster och barmarksarbeten, som underhåll av kommunens hela infrastrukturnät. Arbetet omfattar både planerat underhåll, åtgärder för akuta beläggningsbehov samt nybyggnation.

Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommuninvånarna och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett strategiskt avtal. Avtalet, som löper från 2021-05-01 till 2025-11-30 inklusive möjlighet till optioner, omfattar en takvolym på 300 miljoner kronor.

2. Gatudrift och vinterväghållning

Avtalet omfattar verksamhetsområden för gatudrift av kommunens vägområden samt vinterväghållning och sandupptagning på allmänna vägar, där kommunen är väghållare.

Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommuninvånarna och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett strategiskt avtal. Avtalet, som löper från 2020-05-01 till 2027-04-30 inklusive möjlighet till optioner, omfattar ett beräknat värde om 150 miljoner kronor.

3. Drift och underhåll av VA

Avtalet omfattar huvudsakligen tillsyn, skötsel och underhåll avseende kommunens VA-verksamhet, såsom ledningsnät, tryckstegringsstationer, vattenkiosker samt avloppspumpstationer och dagvattenpumpstationer.

Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommuninvånarna och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett strategiskt avtal. Avtalet, som löper från 2024-11-01 till 2031-10-31 inklusive möjlighet till optioner, omfattar ett beräknat värde om 100 miljoner kronor.

4. Drift av fastighetsmark

Avtalet omfattar huvudsakligen drift av fastighetsmark i Danderyds kommun och av Djursholms AB ägda och inhyrda objekt såsom förskolor, skolor och andra verksamhetslokaler. Avtalet omfattar även beredskap, jour och utförande av vinterväghållning i form av snöröjning och halkbekämpning.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommuninvånarna och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett strategiskt avtal. Avtalet, som beräknas träda i kraft under 2025, omfattar ett beräknat värde om 125 miljoner kronor.

5. Avfallshämtning i Danderyds kommun

Avtalet omfattar kommunalt avfall från hushåll och verksamheter enligt den definition som förekommer i Miljöbalk (1998:809), såsom exempelvis matavfall, trädgårdsavfall, grovavfall, farliga avfall, el-avfall, returpapper, latrintömning, avloppstömning och matavfall i tank.

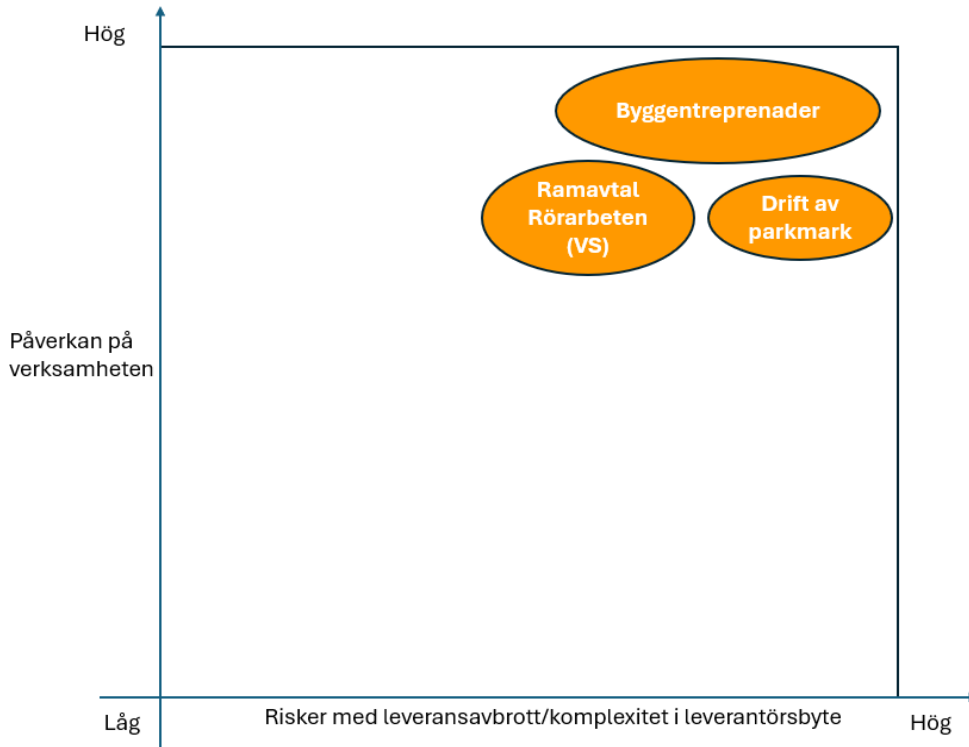
Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommuninvånarna och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett strategiskt avtal. Avtalet, som löper från 2022-12-19 till 2030-02-28 inklusive möjlighet till optioner, omfattar ett beräknat värde om 140 miljoner kronor.

Övrigt prioriterade avtal

Samhällsutvecklingsförvaltningen ansvarar för ett antal avtal, som enligt modellen ovan, inte klassificeras som ”strategiska” eftersom de inte bedöms ha någon direkt påverkan på kommuninvånarna, men som har en hög påverkan på verksamheten.

Enligt kommunens riktlinjer för avtalsuppföljning ska samtliga avtal följas upp på samma sätt och med samma strategi. Med detta i beaktande gör samhällsutvecklingsförvaltningen bedömningen att de avtal, som är av stor vikt för både verksamheten och tekniska nämnden, bör klassificeras som övrigt prioriterade och följas upp av tekniska nämnden.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso



Klassificeringen av vilka "övriga avtal" som ska klassificeras som övrigt prioriterade har utgått från den modell som förvaltningen har tagit fram och baseras på två huvudkriterier: påverkan på verksamheten samt risker med leveransavbrott och komplexitet vid leverantörsbyte.

De avtal som inte har klassificerats som strategiska och som bedöms ha hög påverkan på verksamheten och hög risk med leveransavbrott/komplexitet vid leverantörsbyte klassificeras som övrigt prioriterade avtal och kommer att följas upp och redovisas för tekniska nämnden.

Baserat på modellen ovan utgör Ramavtal Byggentreprenader, Drift av parkmark och Ramavtal Rörarbeten (VS) samhällsutvecklingsförvaltningens övrigt prioriterade avtal. Det är sådana avtal där det dels kan vara svårt för kommunen att på kort sikt överta utförandet av leveransen, att på kort sikt hitta en annan leverantör som kan ta över leveransen, dels där ett leverantörsbyte kompliceras på grund av exempelvis avtalsleverantörens anskaffade utrustning, garantiförhållanden eller andra ansvarsförhållanden i relation till påbörjade leveranser. Nedan följer en beskrivning av respektive avtal.

1. Ramavtal Byggentreprenader

Ramavtalet omfattar i huvudsak hantverkartjänster inom området bygg. Avtalet ska tillgodose kommunens behov av byggarbeten från mindre serviceåtgärder till större investeringsprojekt.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommunens verksamheter och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett övrigt avtal som är viktigt att följa upp. Avtalet, som beräknas träda i kraft under 2025, omfattar en takvolym om 350 miljoner kronor.

2. Ramavtal Rörarbeten (VS)

Ramavtalet omfattar i huvudsak hantverkartjänster inom området rörarbeten. Ramavtalet omfattar i åtgärder för service, underhåll och ROT-arbeten.

Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommunens verksamheter och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett övrigt avtal som är viktigt att följa upp. Avtalet, som löper från 2024-09-01 till 2028-08-31 inklusive möjlighet till optioner, omfattar en takvolym om 40 miljoner kronor.

3. Drift av parkmark

Avtalet omfattar huvudsakligen drift av parkmark i Danderyds kommun såsom exempelvis parkskötsel, barmarksrenhållning, lövupptagning, vård av gräsytor och vård av planteringar och växter och vård övriga kommunala utomhusmiljöer.

Ramavtalet bedöms ha hög påverkan på kommunens verksamheter och ett stort ekonomiskt värde och klassas därför som ett övrigt avtal som är viktigt att följa upp. Avtalet, som beräknas träda i kraft under 2025, omfattar en beräknad volym om 45 miljoner kronor.

Samhällsutvecklingsförvaltningens uppföljningsplan

Kommunstyrelsen har tagit fram riktlinjer för avtalsuppföljning som kommer att vara vägledande för förvaltningens uppföljning. Uppföljningen av de strategiska avtalen och de övrigt prioriterade avtalen som redovisas i föreliggande tjänsteutlåtande kommer att redovisas för tekniska nämnden under början av 2026.

Varje nämnd avgör hur uppföljningen ska ske och anpassas utifrån verksamhet och typ av avtal.

En av de grundläggande parametrarna att följa upp är de kvalificeringskrav som ställdes i samband med upphandlingen, som visar att leverantören fortsatt är lämplig som avtalspart för kommunen. Exempel på dessa är avgifts- och registreringsskyldigheter, ekonomisk ställning, omsättningskrav, krav på teknisk kapacitet, försäkringskrav och krav på gällande tillstånd och certifikat för aktuell verksamhet.

Vidare är det viktigt att följa upp volym och pris – att leverantören debiterar i enlighet med avtalet och i övrigt följer överenskomna prisvillkor, kvalitet – att leverantören följer tekniska specifikationer och levererar överenskomna volymer, ställda krav – att leverantören fortsatt levererar de varor och

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

tjänster som avtalats, samt avtalsvillkoren – att leverantören efterlever de villkor för leveranser, kommersiella villkor, avvikelshantering och tillhandahållande av statistik och uppföljningsmöten som framgår av avtalet.

Konsekvenser för barn och unga

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser för barn och unga.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska konsekvenser.

Stefan Sorpola
Samhällsutvecklingsdirektör

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Klassificering av tekniska nämndens strategiska och övrigt prioriterade avtal 2025
2. Riktlinjer för avtalsuppföljning

Expedieras
Kommunstyrelsen