

Datum: 2026-08-14

Diarienummer: TN 2023/0606

Till: Tekniska nämnden

Samhällsutvecklingsförvaltningen

Dany Yasso

Delrapportering av arbetet med förvaltningens utvecklingsprojekt

Ärendet

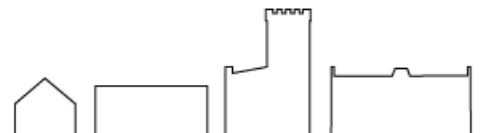
Under hösten 2023 fick samhällsutvecklingsförvaltningen i uppdrag, efter beslut av tekniska nämnden, att genomföra en utredning som syftar till att säkerställa goda förutsättningar för tekniska nämnden att fullfölja sitt uppdrag.

Samhällsutvecklingsförvaltningen har med extern resurs genomfört en kartläggning och genomlysning av samhällsutvecklingsförvaltningens processer och rutiner. Syftet med genomlysningen var att identifiera brister samt att föreslå konkreta åtgärder för att kvalitetssäkra och effektivisera processer och rutiner inom tekniska nämndens ansvarsområden.

Genomlysningen har återrapporterats till tekniska nämnden löpande under utredningstiden och vid tekniska nämndens sammanträde den 5 juni 2024 (§ 76) presenterades slutrapporten från genomlysningen. Tekniska nämnden noterade slutrapporteringen och uppdrog åt samhällsutvecklingsförvaltningen att ta fram ett förslag till plan för hantering av resultatet från genomlysningen.

Förslag till handlingsplan presenterades för tekniska nämnden under tredje kvartalet 2024. I förslaget framgick att samhällsutvecklingsförvaltningen skulle genomföra en delrapportering av arbetet med handlingsplanen. I det fortsatta arbetet har handlingsplanen inom förvaltningen organiserats och benämnts som utvecklingsprojekt (huvudprojekt med tillhörande delprojekt).

Den 28 augusti 2025 delrapporterades arbetet med utvecklingsprojekten till tekniska nämnden. I samband med detta presenterades en redovisning av bakgrund och syfte, genomförande samt pågående och planerade aktiviteter inom respektive delprojekt. Därefter genomfördes i mars 2026 ytterligare en delrapportering av de pågående delprojekten samt slutrapportering av de delprojekt som hade slutförts.



Datum: 2026-08-14

Diarienummer: TN 2023/0606

I *Delrapport samhällsutvecklingsförvaltningens utvecklingsprojekt* redovisar samhällsutvecklingsförvaltningen en ytterligare delrapportering i syfte att ge tekniska nämnden en samlad bild av hur arbetet har fortskridit, vad som har genomförts samt vad som återstår. Detta utgör den sista delrapporteringen inför slutrapporteringen av samtliga utvecklingsprojekt, som planeras att genomföras under det fjärde kvartalet 2026.

Samhällsutvecklingsförvaltningens förslag till beslut

Tekniska nämndens beslut

Tekniska nämnden har tagit del av informationen och lägger delrapporten till handlingarna.

Bakgrund

I syfte att säkerställa goda förutsättningar för tekniska nämnden att fullfölja sitt uppdrag beslutades vid tekniska nämndens sammanträde den 15 augusti 2023 (§ 83) att ge samhällsutvecklingsförvaltningen i uppdrag att ta fram ett utredningsuppdrag. Tekniska nämnden beslutade att utredningsuppdraget ska återrapporteras löpande under utredningstiden med slutrapportering under kvartal två 2024 samt att förslag till utredningsuppdrag ska presenteras för och beslutas av tekniska nämnden senast i oktober 2023.

Förslag till utredningsuppdrag presenterades för tekniska nämnden den 26 september 2023 (§ 101). Nämnden uppdrog åt samhällsutvecklingsförvaltningen att genomföra en genomlysning i enlighet med förslaget till utredningsuppdrag.

Genomlysningen har återrapporterats till tekniska nämnden löpande under utredningstiden och vid tekniska nämndens sammanträde den 5 juni 2024 (§ 76) presenterades slutrapporten från genomlysningen av samhällsutvecklingsförvaltningen.

Tekniska nämnden noterade slutrapporteringen av genomlysningen och uppdrog åt samhällsutvecklingsförvaltningen att ta fram ett förslag till plan för hantering av resultatet från genomlysningen.

Samhällsutvecklingsförvaltningen försatte tekniska nämnden med en övergripande muntlig information om innehållet i planen i augusti 2024 och mer detaljerad information i september 2024, för att säkerställa att ärendet är väl förankrat med nämnden inför beslut. Förslag till handlingsplan för hantering av resultaten från genomlysningen presenterades skriftligt för tekniska nämnden den 24 oktober 2024 (§ 116).

Datum: 2026-08-14

Diarienummer: TN 2023/0606

En delrapportering av hur arbetet med utvecklingsprojekten har fortskridit, vad som har genomförts samt vad som återstår presenterades för tekniska nämnden den 28 augusti 2025 (§ 90). En ytterligare delrapportering genomfördes den 26 mars 2026 (§ 15).

Samhällsutvecklingsförvaltningens utredning

Verksamhetsutvecklingen bedrivs inom ramen för en strukturerad projektorganisation, där ett huvudprojekt samordnar och följer upp arbetet i ett antal delprojekt. Huvudprojektets roll är att säkerställa att utvecklingsinsatserna genomförs enligt uppsatta mål, strategier samt inom givna tids- och resursramar.

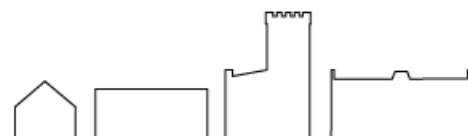
Varje delprojekt fokuserar på ett specifikt område inom förvaltningens utvecklingsarbete, med tydliga uppdrag och mål. Arbetet i delprojekten sker självständigt men i nära samverkan med huvudprojektet, vilket möjliggör ett samlat och koordinerat angreppssätt.

Denna organisering har skapat goda förutsättningar för effektivt genomförande, kontinuerlig uppföljning samt en helhetssyn som varit central för att driva verksamhetsutvecklingen framåt i linje med de övergripande målsättningarna.

Delprojekten har startats upp successivt och genomförs med olika tidshorisonter, beroende på komplexitet och resursåtgång. Prioriteringar av delprojekten har skett med utgångspunkt i både identifierade utvecklingsbehov och bedömda förutsättningar för genomförande.

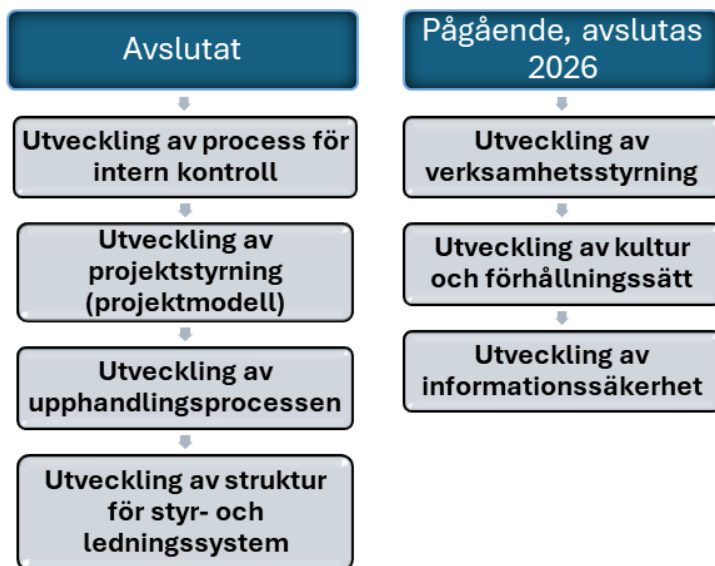
Delprojektet *Utveckling av process för intern kontroll* har under 2025 slutrapporterats till tekniska nämnden. Tre delprojekt har därefter slutförts och befinner sig i implementeringsfas eller har integrerats i linjeverksamheten. Delrapporten innehåller en samlad redovisning av bakgrund och syfte, genomförande samt pågående och planerade aktiviteter för de delprojekt som delrapporterats.

Figuren nedan ger en sammanfattande översikt över samtliga delprojekt, deras aktuella status samt planerade tidsramar för färdigställande.



Datum: 2026-08-14

Diarienummer: TN 2023/0606



Konsekvenser för barn och unga

Förslag till beslut bedöms inte medföra några negativa konsekvenser för barn och unga.

Ekonomiska konsekvenser

Förslag till beslut medför ekonomiska konsekvenser i form av konsultkostnader. Dessa kostnader bedöms kunna genomföras inom tekniska nämndens budgetram

Stefan Sorpola
Samhällsutvecklingsdirektör

Katherine Ramos Slott
Administrativ chef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Delrapportering av arbetet med förvaltningens utvecklingsprojekt
2. Delrapport samhällsutvecklingsförvaltningens utvecklingsprojekt
3. Tekniska nämndens beslut, 2026-03-16 § 15
4. Tekniska nämndens beslut, 2025-08-28 § 90