

# **Verksamhetsberättelse 2018**

## **nämndversion**

---

Teknisk nämnd

## Innehållsförteckning

<b>1 Inledning</b> .....	<b>3</b>
<b>2 Periodens resultat</b> .....	<b>3</b>
2.1 Driftredovisning.....	3
2.2 Investeringsredovisning.....	5
<b>3 Viktiga händelser i verksamheten</b> .....	<b>5</b>
<b>4 Övergripande målbedömning (Helår)</b> .....	<b>7</b>
<b>5 Övergripande bedömning av miljöprogrammets mål (Helår)</b> .....	<b>8</b>
<b>6 Utmaningar inför framtiden</b> .....	<b>10</b>

## 1 Inledning

Tekniska nämndens uppdrag är att långsiktigt förvalta, vårda och utveckla kommunens tillgångar i form av mark och infrastruktur. Det ställer krav på att det dagliga arbetet präglas av ständiga förbättringar. Medborgarperspektivet står alltid i fokus för att åstadkomma det bästa för kommuninvånarna och arbetet ska präglas av hög kvalitet.

För att klara av kontorets uppdrag krävs en kontinuerlig och stabil personalstyrka som på ett effektivt sätt vårdar och tar hand om kommunens tillgångar. Det är glädjande att se att det under perioden kommit flera nya medarbetare som snabbt kommit in i arbetet och kan tillföra ny möjlighet till utveckling. Det är en stor konkurrens om kompetensen inom tekniska yrken och en fortsatt utveckling behöver ske av arbetsgivarvarumärket och attraktionskraft för att både underlätta i rekrytering men framförallt för att behålla nuvarande kompetens.

Under året har kontoret påbörjat ett utvecklingsarbete inom ett antal områden som ska bidra till att nämndens mål nås, kvaliteten höjs och att verksamheten utvecklas. Arbetet kommer fortsätta kommande år och särskilda insatser kommer att göras inom områdena kommunikation och bemötande, avtalsuppföljning, projektstyrning, uppföljning och trendanalyser. Fortsatt utveckling sker av beställarrollen och samverkan med leverantörer för säkerställandet att uppdragen utförs enligt avtal. En av de stora utmaningarna för verksamheten är att ha en välutvecklad kommunikation med medborgare i akuta störningssituationer, i den dagliga driften och i kontorets utvecklingsprojekt. Under året har en ny resurs inom kommunikationsområdet tillsatts och kontoret ser fram emot att kunna utvecklas och stärkas inom området.

Tekniska nämnden lämnar ett positivt resultat om drygt 7 mnkr för året jämfört med budget. Avvikelsen beror framförallt på ökade intäkter av markarrenden på grund av tillfälliga etableringar på kommunens mark samt besparingar inom vägunderhåll. Kapitalkostnaderna ökade jämfört med budget och utgör 30% av driftbudgeten.

## 2 Periodens resultat

### 2.1 Driftredovisning

<i>(mnkr)</i>	<b>Budget</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Avvikelse</b>
Verksamhetens intäkter	21,7	26	4,3
Verksamhetens kostnader	116,7	114	2,7
<b>Nettokostnader</b>	<b>-95,0</b>	<b>-88</b>	<b>7,0</b>

Prognosen vid tredje kvartalet visade att tekniska nämnden skulle nå ett positivt resultat på 4 mnkr. Med hjälp av ökade intäkter för upplåtelse och arrenden än beräknat och en ekonomisk återhållsamhet på framförallt gatudriftsområdet så blev det positiva resultatet för året 7 mnkr.

## 2.1.1 Avvikelse mot budget

(tkr)	Budget			Bokslut			Avvikelse		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Nämnd /Admin	14 470	14 470	0	12 578	12 578	0	-1 892	1 892	0
Gata / Trafik	5 100	76 219	-71 119	11 249	75 553	-64 304	6 149	666	6 815
Park / Natur		20 342	-20 342	449	19 580	-19 131	449	762	1 211
Hamnar	1 800	3 985	-2 185	1 359	5 223	-3 864	-441	-1 238	-1 679
Energi / Klimat	313	1 686	-1 373	313	1 024	-711	0	662	662
<b>Totalt</b>	<b>21 683</b>	<b>116 702</b>	<b>-95 019</b>	<b>25 948</b>	<b>113 958</b>	<b>-88 010</b>	<b>4 265</b>	<b>2 744</b>	<b>7 009</b>

### Avskrivningar och intäkter

Kapitalkostnaderna uppgick till 28,6 mnkr vilket motsvarar ca 30 % av driftbudgeten för anläggningsavdelningen. Utfallet är 3,8 mnkr högre än budgeterat.

Intäkterna blev 5,7 mnkr högre än budgeterat, till största delen på grund av ökade arrendeintäkter från byggetableringar i samband med detaljplanen för Mörby centrum.

### Administration

Den administrativa chefen slutade under året och tjänsten bemannades under hösten av en konsult. Under året har totalt tre medarbetare varit föräldralediga delar av året. Två av medarbetarna har slutat sin anställning i kommunen och en medarbetare gick över till IT.

Arbetet med att utveckla och förbättra rutinerna kring avtalsuppföljning har pågått under 2018.

### Gata och trafik

Verksamhetsområdet gata och trafik visar ett positivt resultat på 6,8 mnkr. De största posterna som bidrar till resultatet är besparingar inom beläggningsunderhåll, potthålslagningar samt övrig tillsyn för gata som uppgick till 5,2 mnkr. Driftåtgärder för gatubelysning kunde genom besparingar generera ett positivt resultat på 1,3 mnkr.

Vinterkostnader för 2018 uppgick till 15,7 mnkr vilket kan jämföras med 14,1 mnkr för 2017.

### Park och natur

Verksamhetsområdet park och natur når ett positivt resultat på 1,2 mnkr efter att ha gjort besparingar på bl a trädvård och konsulttjänster. Därtill har ett lägre underhållsbehov för lekplatserna och en lägre vattenförbrukning inneburit minskade kostnader på 0,3 respektive 0,2 mnkr för verksamheten.

### Hamnar

Hamnverksamheten gör ett negativt resultat på 1,6 mnkr vilket till stor del kan härledas till 0,9 mnkr högre kapitalkostnader än prognostiserat. Därtill bokfördes återkrediteringar från 2017 på 2018 års bokslut kopplade till kapitalkostnader för investeringar på hamnar vilket resulterade i kostnader på 0,4 mnkr.

### Energi och klimat

Energi och klimat visar ett negativt resultat på 0,3 mnkr vilket orsakas av att kostnaderna för verksamheten var högre än budgeterat.

## 2.2 Investeringsredovisning

(mnkr)	Budget	Bokslut	Avvikelse
	126,6	137,5	-10,9
<b>Nettokostnader</b>	<b>126,6</b>	<b>137,5</b>	<b>-10,9</b>

Resultatet för investeringar 2018 blev negativt med 11 mnkr. Resultatet påverkades av det genomförda köpet av skogsmarken vid Rinkebyskogen som utgör en obudgeterad kostnad på 42 mnkr. Projekt såsom Sättra ängsparken och upprustningen av broarna på Vendevägen och Fribergavägen har förskjutits till 2019 och totalt har 21 mnkr i reviderad budget förts över till 2019 års investeringsbudget. Projektet för bygge av bullerskärmar utmed E18 har blivit billigare än beräknat.

## 3 Viktiga händelser i verksamheten

### Gata och trafik

Verksamheten ansvarar för att kommunens gaturum med dess tillhörande anläggningar håller en god standard och är säkra. Det är av stor vikt att det strategiska arbetet genomförs för att skapa underlag och god framförhållning inför beslut för underhållsplanering. En god kontroll och uppföljning av kontorets entreprenörer för att säkerställa en god kvalitet är ett prioriterat område. Verksamheten ska ha en god kommunikation med medborgarna.

Personellt har verksamhetsområdet under 2018 tillsatts med en trafikstrateg och en projektledare. Dessa tjänster har tidigare varit vakanta.

Under 2018 har verksamheten medverkat i ett flertal pågående detaljplaneprocesser, däribland:

- Nora torg
- Returpark vid Enebybergsvägen
- Nytt badhus vid Mörby C
- Ny Kevingeskola
- Djursholms torg
- LSS boende i Djursholm
- Motorväghållplatser vid E18 i höjd med Danderyds gymnasium

Arbete har även bedrivits för att utreda en framtida trafiklösning vid Mörby Centrum där bland annat en trafikanalys har genomförts i syfte att få en uppfattning om hur områdets framtida utveckling påverkar transportsystemet.

Under 2018 har arbetet med att ta fram ett förslag till reviderad trafikstrategi för Danderyds kommun, fortgått. Förslaget skickades ut på remiss under sommaren och början av hösten.

Vid Enebybergs station driver SL ett projekt i samverkan med Danderyds kommun som innebär att en ny planskild korsning ska anläggas där Portvägen idag korsar järnvägen. Under året har arbete pågått för att hitta en lämplig utformningslösning och inriktningen är att projektet ska kunna genomföras med start 2020.

För tredje gången har kommunen under 2018 även genomfört en kommunövergripande resvaneundersökning. Dessa undersökningar görs med treårsintervaller och syftar till att följa upp hur kommunens invånare reser. Bland annat undersöks vilka färdmedel kommunens invånare

väljer, hur många resor som genomförs och vilken typ av ärenden som ligger till grund för resorna. Kunskapen kring resandet är en viktig del i uppföljning och utveckling av kommunens trafikplaneringsarbete.

Trafikinvesteringsprogrammet för 2018, genomfördes i sin helhet bortsett från Alfhemsvägen som flyttats fram till 2019.

Arbetet med säkra skolvägar har lett till en cykeldag för årskurs 3-6 i Enebybergs skolor samt en gå-cup. Försök med enkelriktning har även genomförts invid Enebybergskolan under hösten.

Ny cykelvägvisning genom uppsättandet av nya skyltar är nu genomförd i hela kommunen.

70 000 kvm gator och vägar har fått ny beläggning och drygt 19 000 kvm gång- och cykelvägar under 2018. Jämfört med 2017 är det 5000 kvm respektive 2000 kvm mer som asfalterades.

Vintern 2017/2018 var långdragen med kyla och nederbörd, vilket resulterade i att sandupptagningen inte kunde påbörjas tidigt nog för att färdigställas 1 maj som planerat och uppskov till entreprenör gavs till 15 maj. Den sena vintern med rikligt snöfall har innebar relativt stora mängder snö som behövde lastas ut från kommunens gator med stora kostnader som följd.

Kommunens samverkans projekt med Trafikverket om att uppföra bullerskyddsskärmar vid tre skolor nära E18 genomfördes under 2018 i sin helhet. Tekniska kontoret erhöll medfinansiering från Trafikverket och upphandlade och utförde uppsättande av skärmar vid Fribergskolan och Kyrkskolan. Tekniska kontoret bekostade även självt ett längre skärmparti utmed E18 vid Mörbyskolan i samma entreprenad.

### **Park och natur**

Verksamheten ansvarar för skötsel och utveckling av kommunens parker och naturområden. Miljövänlig skötsel av offentliga park- och naturmarker genom att användning av häst och lokala deponier prioriteras, återanvändning av material vid projekt och en estetisk kvalitet i utförandet. Flera offentliga platser som parker, lekplatser, torg, strandpromenader och övriga naturområden utvecklas varsamt för att invånarna ska ha naturliga platser för möte och rekreation i närområdet.

Personellt har verksamheten sedan sommaren 2018 haft en vakant landskapsarkitektjänst och återbesättning avvaktas.

Danderyds kommun genomförde traditionsenligt en naturdag i april. Där fick besökarna möjlighet att träffa tjänstemännen som ansvarar för natur- och miljöfrågor. Dagen är främst riktad till barn för att öka deras intresse och kunskap för naturvård. Under dagen var det stor uppslutning av kommuninvånare i alla åldrar som gavs möjlighet att klappa gädda och de nordsvenska hästarna som sköter slätter.

Under året har arbetet med ett lokalt åtgärdsprogram för Edsviken påbörjats. Arbetet sker genom Edsvikens Vattensamverkan. Målet är att Edsviken ska uppnå god ekologisk och kemisk status.

Alléskötsel har genomförts i samtliga alleér där några träd har tagits bort och nya träd har planterats främst på grund av almsjuka.

Lavendelplanteringar, sommar- och höstplanteringar samt julbelysning och luciamarshaller är flera inslag som allmänheten har kunnat uppskatta i anslutning till kommunens vägar och parker.

Naturvårdsmotiverande trädfällningar främst i Rinkebyskogen har genomförts 2018. Dessa hindrar igenväxning och förmörkning av park- och naturlandskapet. Invasiva bestånd av Silvergran har tagits ned vid Svalnåskusten.

### **Hamnar**

Inom verksamhetsområdet hamn finns ansvaret att sköta utförandet av småbåtshamnar i enlighet med de avtal som kommunen ingår med de 13 olika småbåtsföreningarna. Det sköts med hjälp av ramavtalad entreprenör som vid underhållsbehov genomför åtgärder på kommunens uthyrda

anläggningar. Större investeringar sker också inom verksamhetsområdet, dessa har de senaste åren främst varit kajupprustningsprojekt. såsom Framnäsvisken och Samsövisken.

Projektledartjänsten arbetar till 30 procent som hamnförvaltare, projektledaren tillträdde under januari 2018.

Kajprojektet Samsövisken färdigställdes men entreprenaden förlängdes på grund av behov av VA-förnyelse utmed sträckan. Detta planeras bli klart under 2019.

Tranholmsbron byttes ut inför vintersäsongen då den gamla bedömdes vara osäker på grund av slitage genom hård vind och nötning från havet, dessutom bedömdes själva konstruktionen otillräcklig för behovet och en större och säkrare bro köptes in.

### **Energi och klimat**

Kommunen har genomfört uppföljning av arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser från medarbetarnas resor (CERO-projektet) vilket initierades under 2014 och genomfört en resvaneundersökning under hösten 2018. Denna visar att utsläppen har minskat med 15% från kommunanställdas resande i tjänsten och till och från arbetet.

Under 2018 har kommunen handlat upp en leverantör för förmåncyklar. Tillsvidareanställda kommundienstmän har möjlighet att hyra en cykel/elcykel på tre år.

Kommunen har under 2018 slutfört projektet med laddstationer på kommunens samtliga idrottsplatser. Kommunen har nu 42 ladduttag och det finns möjlighet att ladda elbil i samtliga delar i kommunen. Under 2018 har elbilar laddat cirka 30 000 kWh på kommunens ladduttag. Detta motsvarar ungefär 20 000 mils bilkörning

Energi- och klimatenheten har köpt in fyra stycken elcyklar för utlåning till verksamheter. Hemtjänsten har lånat tre stycken och har under perioden maj till november cyklat 260 mil.

Två aktivitetsdagar med fokus på cykling har anordnats för att uppmuntra hållbart resande (vår och höst). Aktivitetsdagen på hösten genomfördes i samband med Djursholm by night.









Kommunen har anordnat ett seminarium för solenergi. Det kom cirka 60 besökare och seminariet riktade sig både till villaägare och bostadsrättsföreningar.

Danderyds kommun har deltagit i insatsprojekt solet och 12 invånare och en bostadsrättsförening har fått fördjupad rådgivning.

Två elcyklar har köpts in för utlåning till kommuninvånare på biblioteken i Stocksund och Djursholm.

Kommunen har deltagit i ett forskningsprojekt genomfört av forskare från KTH, "Robusta beslutsmetoder", i detaljplaneprojektet för Djursholms torg.

## 4 Övergripande målbedömning (Helår) Inklusive VA och avfall





Nämndens inriktningsmål	Mål 2018	Utfall 2018
Danderyds kommun har väl framkomliga och trafiksäkra gång- och cykelvägar, gator och vägar.		
<p><b>Kommentar 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ingen undersökning för att mäta nöjd medborgarindex för 2018 har genomförts varför jämförelse inte kan göras.</li> <li>Målet om nollvision nås inte fullt ut, resultatet för 2018 blir 0 dödade och 1 svårt skadad i trafiken.</li> </ul>		
Danderyds kommun har allmänna platser och kommunal mark som är trygga, välstädade och vårdade.		
<p><b>Kommentar 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Antal felanmälan nedskräpning: 83</li> <li>De sjönära gångvägarna ska vara upprustade till 2020: 500 m rustades upp 2018</li> </ul>		
I Danderyd bedriver alla nämnder kostnadseffektiv verksamhet inom sina programområden. Varje nämnd kan redovisa sambandet mellan mål, uppnådda resultat, prestationer och resurser		
<p><b>Kommentar 2018</b></p> <p>Tekniska nämnden är kostnadseffektiv och håller budget 2018.</p>		
Danderyds kommun förvaltar och utvecklar anläggningar och byggnader så att önskad funktion vidmakthålls över tiden.		
<p><b>Kommentar 2018</b></p> <p>Dricksvattnet håller en god kvalitet. Under 2018 förekom ett vattenprov som hade en anmärkning, men som vid omprov var godkänt.</p> <p>Nöjdmedborgarindex genomfördes inte under 2018 och något resultat kan inte redovisas för de tre områden som det fanns mål för (dricksvatten, vattenförsörjning, avloppssystem).</p> <p>Under perioden har antalet vattenläckor varit 16 stycken vilket är under målet 25 stycken. Under 2018 var det 51 avloppsstopp vilket är färre än 55 som var målet. Målet är uppfyllt.</p>		
Danderyds kommun genomför en väl utförd och trafiksäker hämtning av avfall samt erbjuder ett		





Nämndens inriktningsmål	Mål 2018	Utfall 2018
tillfredställande avfallstjänsteutbud.		
<p>SCB undersökning för att mäta nöjd medborgaindex genomfördes inte under 2018 och inget resultat kan redovisas för detta mål.</p> <p>Antalet backningar minskade med sex stycken vilket var lägre än målsättningen (16 stycken).</p>		

## 5 Övergripande bedömning av miljöprogrammets mål (Helår) inkl VA och avfall

Inriktningsmål	Mål	Utfall 2018
Frisk luft	1.1. Kommunen ska arbeta för att de som bor och verkar i Danderyd minskar växthusgasutsläppen	
	<b>Kommentar 2018</b> Målet om att Danderyds kommun som organisation är fossiloberoende 2020 innebär att minskningen av energianvändningen 2018 skulle vara 50%. Målet nåddes inte då minskningen blev 34%. Andelen som väljer att cykla, gå eller åka kollektiv till sitt arbete i Danderyds kommun redovisas inte eftersom en ny resvaneundersökning genomfördes under hösten 2018, men resultatet har inte redovisats ännu.	
	1.1.1. Kommunens utsläpp av växthusgaser minskar med 20 procent till år 2020 per invånare med 2009 som basår	
	<b>Kommentar 2018</b> Minskad energianvändning av kommunens gatubelysning. Totalt 1800 nya armaturer av LED innebär en energiminskning om ca 12% på totala energiförbrukningen i belysningsinfrastrukturen. Målet uppfyllt.	
	1.1.2. Energianvändningen i kommunägda byggnader ska årligen minska minst med tre procent	
	<b>Kommentar 2018</b> Målet uppnås inte för 2018. Minskningen blev endast 2 %. Detta beror på att energianvändningen för vissa av kommunens anläggningar inte minskat enligt mål.	
	1.1.3. År 2020 är 25 procent av energianvändningen inom transportsektorn förnybar	
<b>Kommentar 2018</b> Målet om antalet laddstolpar för elbilar uppfylldes eftersom fyra laddstolpar installerades då målet var att installera två		

Inriktning	Mål	Utfall 2018
	laddstolpar.	
	1.2. Danderyds kommun som organisation är fossilbränsleoberoende år 2020	
	<b>Kommentar 2018</b> Målet uppnås inte. Detta beror delvis på att användningen av fordon som drivs med fossila bränslen har ökat inom kommunen. Även oljeeldningen i kommunens lokaler har ökat något. Minskningen nådde inte målet på -50% utan blev -34%.	
Friskt vatten	(2.3.2 Mprg) Dagvattenhantering i form av uppströmsåtgärder ska genomföras	
	<b>Kommentar 2018</b> Dagvattenåtgärder genomförs i de projekt där det är möjligt.	
	(Mprg 2.3.2) Dagvattenhantering i form av uppströmsåtgärder ska genomföras.	
	<b>Kommentar 2018</b> Avser VA-avdelningen. Då ingen dagvattenplan har tagits fram och beslutats av kommunfullmäktige kan inte målet uppnås. En dagvattenplan kommer tas fram och beslutas under 2019.	
	(Mprg 2.1.1.) Minska mängden vatten till dag- och spillvattennätet	
	<b>Kommentar 2018</b> Avser VA-avdelningen: Målet uppfylls då inga bräddningar har skett under 2018. Målet om andel inläckage kan inte redovisas eftersom statistik saknas för 2018.	
Biologisk mångfald	(Mprg 3.1.1) Drift av grönstruktur och vattenområden ska stärka biologisk mångfald	
	<b>Kommentar 2018</b> Målen är uppfyllda. Antal arter som uppmättes vid inventering var 71 jämfört med målet på 70 arter. Andelen lokal deponi vid trädvård uppnådde målet på 60%.	
Giftfri miljö	(5.4.2 Mprg) Vid upphandling av varor, tjänster och entreprenader ska miljökrav ställas i enlighet med	

Inriktningsmål	Mål	Utfall 2018
	Upphandlingsmyndighetens avancerade nivå	
	<b>Kommentar 2018</b> Inga upphandlingar har utförts under 2018 avseende hamnverksamhet. Målet kan därför inte följas upp.	
	(Mprg 5.4.1) Hälsa- och miljöfarliga produkter och ämnen byts ut mot miljövänligare alternativ	
	<b>Kommentar 2018</b> Då det har varit möjligt har hälsa- och miljöfarliga ämnen bytts ut mot mer miljövänliga alternativ.	
	(5.3 Mprg) Mängden avfall och dess farlighet ska minska	
	<b>Kommentar 2018</b> Avser Avfallsavdelningen: Målet uppfylls delvis. Mängden farligt avfall i hushållsavfallet är högre än vad som anges i målet (0,34% mot 0,01%). Under 2018 har tre aktiviteter genomförts för att främja minimering och förebyggande av avfall. Målet var minst 1 aktivitet.	

## 6 Utmaningar inför framtiden

Tekniska kontoret har en minskad budgetram för 2019 vilket innebär att verksamheten måste bedrivas mer effektivt med befintliga medel. Under året kommer två större upphandlingar av vikt att genomföras, gatudrift- samt belysningsentreprenaden.

Tekniska kontorets fyra fokusområden för kommande verksamhetsår är produktivitet, avtalstrohet, kommunikation och projektstyrning

Under kommande verksamhetsår kommer kontoret arbeta med att identifiera relevanta mätbara nyckeltal, hitta formerna för redovisning och använda nyckeltalen som beslutsunderlag i drift och underhåll och investeringsprojekt.

Att ställa relevanta krav i upphandling av ramavtal och projektspecifika avtal är en viktig bas för en kostnadseffektiv förvaltning. Avtalsuppföljning för att säkerställa avtalens efterlevnad är en löpande arbetsuppgift för avtalsansvariga såväl som medarbetare med beställarfunktion. Kontoret kommer arbeta med ökad systematik och struktur i avtalsuppföljningen.

Tekniska kontoret har sedan införande av ett kontaktcenter kunnat svara medborgarna snabbare och registrera fler felanmälningar och synpunkter vilket inneburit att tekniska kontorets tjänstemän har kunnat fokusera på planering, uppföljning tidig dialog i större grad. Tekniska kontoret behöver fortsatt utveckla arbetet att nå ut med proaktiv information om driftstörningar för att skapa större medvetenhet om kontorets verksamhet och därmed minska inflödet av samtal och felanmälningar. Rekryteringen av en kommunikatör möjliggör bättre möjlighet till information och dialoginsatser som har möjlighet att bli mer likriktad över verksamhetsområdena.

Tekniska kontoret kommer under 2019 att implementera ekonomistyrningsverktyg för projekt genom Hypergene. Syftet är att få bättre kontroll över projektbudget och kunna styra denna mer effektivt. Även uppföljning av projekt kommer förbättras genom att projektstyrningsprogrammet Antura införs. Detta gör det möjligt att bättre kunna följa upp och dessutom förvaltningsövergripande anpassa tidsplaner och processer mot exempelvis detaljplaner.

Utöver kontorets fokusområden finns flera utmaningar för framtiden. Att vara en attraktiv arbetsgivare är allt mer viktigt i en omvärld med större efterfrågan på kompetens inom den tekniska förvaltningen och bygg- och anläggningsbranschen. Kommunen och tekniska kontoret behöver utveckla attraktionskraften för medarbetarna utifrån exempelvis erbjudande av förmåner, karriärmöjligheter och kompetensutveckling.

En framgångsfaktor för tekniska kontoret är effektiva processer och samtidigt högt engagemang och rätt kompetens hos kontorets medarbetare. Analys av behov för att uppnå avdelningens mål kopplat till vilken kompetens som krävs är därför viktigt att kontinuerligt beakta och omvärdera. Utbildningsbehov hos respektive medarbetare ingår i det årliga medarbetarsamtalet med analys utifrån individuell utveckling i relation till kontorets gemensamma mål.

Energi- och klimatverksamheten står inför en rad utmaningar inför framtiden. Kommunens klimat- och energistrategi löper ut 2020 och behöver revideras. Alla verksamheter behöver vara delaktiga i revisionsarbetet.

I årets bokslut noteras att takten för att minska andel fossilbränsle mattats av och det är osäkert om målet med en fossilbränsleoberoende kommunorganisation kommer att uppnås 2020. Det är viktigt att alla verksamheter fortsätter att arbeta efter detta mål. Särskilt viktigt är det att fortsätta arbetet att byta ut bränslet i kommunens fordon och arbetsmaskiner till förnybart bränsle.

Målet om energibesparing på 3 % uppnåddes inte för år 2018 eftersom energianvändningen ökar. Hittills har ”hårda åtgärder”, tekniska lösningar, utförts som inneburit minskad energianvändning. Då de flesta möjliga hårda åtgärder redan har utförts återstår ”mjuka åtgärder”, d.v.s. samarbetsprojekt med verksamheterna där man genom ändrat beteende minskar sin energianvändning. Detta kräver informationsinsatser och att verksamheterna förstår vikten av att sänka sin energianvändning.

Kommunens klimat- och sårbarhetsanalys beslutades 2013 och behöver nu revideras då många åtgärder har utförts och nya kunskaper och erfarenheter erhållits. I detta revideringsarbete är det viktigt att alla verksamheter deltar för att få ett genomarbetat och relevant resultat.