

Bildningsförvaltningen
Kristofer Fagerström

Utbildningsnämnden

Återrapportering om återinförandet av projektmedel för att främja den pedagogiska kvaliteten i alla skolor och förskolor i kommunen

Ärendet

Utbildningsnämnden fattade beslut den 27 september 2023 (§ 81) om att införa en årlig satsning, ”till exempel via projektmedel med syfte att främja och utveckla den pedagogiska kvaliteten i samtliga skolor i kommunen”. Utbildningsnämnden uppdrog åt bildningsförvaltningen att planera och genomföra en sådan satsning.

Syftet med föreliggande tjänsteutlåtande är att informera utbildningsnämnden om bildningsförvaltningens förslag av hur återinförandet av projektmedlet ska gå till.

Planen är att i december 2024 informera samtliga enheter i Danderyds kommun om att projektmedel återinförs. Under det kommande kalenderårets första kvartal (januari-mars) kan samtliga enheter skicka in en ansökan om projektmedel varpå bildningsförvaltningen gör ett urval på basis av fastställda kvalitetskriterier. Med start höstterminen 2025 genomförs projekten som sedan slutredovisas på ett öppet seminarium under maj-juni 2026. Projektmedel fördelas inom befintlig budgetram.

Bildningsförvaltningens förslag till beslut

Utbildningsnämndens beslut

Utbildningsnämnden noterar informationen och lägger återrapporteringen till handlingarna.

Bakgrund

Som svar på motion från Patrik Nimmerstam (C) m.fl. om att ge duktiga och initiativrika lärare projektmedel uppdrog kommunfullmäktige den 12 december 2022 (§ 210) till utbildningsnämnden att utreda möjlighet att återinföra projektmedel i Danderyds kommun.

Bildningsförvaltningen redovisade utredning kring projektmedel till utbildningsnämnden den 14 juni 2023 (§ 56) och ställde sig då tveksam till återinförandet av projektmedel för att ge duktiga och initiativrika lärare möjlighet att utveckla verksamheten.

Bedömningen baserade sig på reglering om resursfördelning i skollagen (2010:900) och dom från Kammarrätten i Stockholm 2022-08-24 mål 6760–21. Det kammarrätten slog fast är att det att resurser (skolpengen) inte kan

Datum
2024-12-04Diarienummer
UN 2022/0800Bildningsförvaltningen
Kristofer Fagerström

fördelas utifrån något annat än elevers olika förutsättningar och behov. Resurser kan därför inte ges för att premiera enskilda pedagoger eller lärare. Fallet överklagades därefter till högsta förvaltningsdomstolen som i sin dom för mål nr 5519–22 fastställde kammarrättens dom.

Efter bildningsförvaltningens utredning återremitterade utbildningsnämnden ärendet till förvaltningen den 14 juni 2023 (§ 56): ”Det är viktigt att vi fortsatt arbetar med ambitionen att ha Sveriges bästa skolor, pedagoger och lärare i Danderyd. För att ge förutsättningar för detta återremitterar vi motionen med följande uppdrag: Att förvaltningen utreder hur vi kan lyfta fram och ge projektmedel till duktiga pedagoger och lärare i Danderyds förskolor och skolor. Syftet är att stödja och stimulera pedagogisk utveckling samt ledarskapets betydelse. Det är viktigt att premiera kvalitetshöjande utvecklingsarbete av enskilda pedagoger, lärare eller pedagog/lärargrupper i fristående och kommunala förskolor och skolor. Medel ska kunna ges för att arbeta med moment som stödjer hållbarhetsperspektiv i undervisningen och kan syfta både till att lyfta digitalt och klassrumslett arbete. Utredningen ska återrapporteras till utbildningsnämnden senast vid nämnden den 27 september 2023.”¹

Bildningsförvaltningen återkom till utbildningsnämnden den 27 september 2023 (§ 81) med förslaget att om utbildningsnämnden önskade införa något slags projektmedel eller göra några särskilda satsningar behövde syftet ändras. Det ändrade syftet ”skulle möjligtvis kunna vara att utbildningsnämnden, utifrån sitt hemkommunsansvar, önskar främja alla skolors kvalitet och inte premiera enskilda lärare. Det handlar då om att stötta alla huvudmän i kommunen att utveckla kvaliteten”.

Utbildningsnämnden fattade beslut om att införa en årlig satsning, till exempel via projektmedel, med syfte att främja och utveckla den pedagogiska kvaliteten i samtliga förskolor och skolor i kommunen. Utbildningsnämnden uppdrog även bildningsförvaltningen att planera och genomföra en satsning med början höstterminen 2024. Finansiering skulle ske inom befintlig budgetram.

Bildningsförvaltningens utredning

Givet de förutsättningar som råder (se bakgrund) har bildningsförvaltningen tagit fram nedan plan för genomförande av projektmedelsatsningen.

- **December 2024:** Bildningsförvaltningen informerar samtliga förskolor och skolor² i kommunen om möjligheten att söka projektmedel. Informationen inbegriper formella krav för ansökan, genomförande och slutrapportering. För att ansökan ska vara en

¹ UN 2022/0800, Utredning om att ge duktiga och initiativrika lärare projektmedel, 2023-09-27.

² I begreppet förskolor inkluderas även pedagogisk omsorgsenheter. Med skolor avses grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola och anpassad gymnasieskola.

Bildningsförvaltningen
Kristofer Fagerström

integrerad del av det enhetsspecifika förbättringsarbetet behöver ansökan vara undertecknad av rektor.

- **Januari-mars 2025:** Bildningsförvaltningen tar emot digital ansökning av projektmedel inför höstterminen 2025. Ansökningar är öppna för samtliga förskolor och skolor som finns belägna i lägeskommunen Danderyd.
- **April 2025:** Bildningsförvaltningen gör en beredning av inkomna ansökningar. Utbildningsnämndens ordförande fattar beslut om projektmedeltilldelning. Urvalsbedömning genomförs av en grupp bestående av tre tjänstemän på bildningsförvaltningen. Bedömning görs utifrån följande tre kvalitetskriterier:
 - I vilken utsträckning kan projektet bidra till att främja och utveckla den pedagogiska kvaliteten i *samtliga förskolor och/eller skolor i Danderyds kommun*?
 - Projektets möjlighet till att bidra med kunskapsbildning som kan ha en spridningseffekt till andra förskolor eller skolor i Danderyds kommun.
 - Projektets möjlighet att vid en slutredovisning (se nedan) verka stimulerande och inspirerande för utvecklingsinsatser på andra enheter i Danderyds kommun.

Bildningsförvaltningen gör en sammanvägd bedömning av ovan tre kvalitetskriterier vid ett urval av vilka projekt som ska tilldelas medel.

Projektmedel kan användas för till exempel inköp av facklitteratur, utbildningskostnader (kurser, föreläsningar m.m.), studiebesök, vikarieanskaffning med mera.

- **Maj-juni 2025:** Enheter som blivit tilldelade medel bekräftar att projektet kommer att genomföras.
- **HT 2025:** I samband med terminsstart betalas tilldelade medel ut för de enheter som sökt och beviljats medel.
- **HT-VT 2025–2026:** Projektet genomförs. För det fallet att projektet avbryts i förväg och/eller inte genomförs ska utnyttjade medel betalas tillbaka till bildningsförvaltningen.
- **Maj-juni 2026:** Projektet slutredovisas på ett öppet seminarium där representanter från samtliga förskolor och skolor i kommunen bjuds in att delta.

Konsekvenser för barn och unga

Syftet med att införa projektmedel är att ”främja och utveckla den pedagogiska kvaliteten för samtliga förskolor och skolor i kommunen”. Om projektets syfte uppfylls kommer barn och unga gynnas av att lärare och förskollärare får ökad kompetens inom ett flera områden. Barn och unga kan

Bildningsförvaltningen
Kristofer Fagerström

också gynnas indirekt i så måtto att projektet potentiellt sett kan bidra till att bibehålla duktiga förskollärare/lärare och/eller attrahera ny arbetskraft till de enheter som är belägna i Danderyds kommun.

Den negativa konsekvens som kan bli aktuell är att ordinarie lärare och/eller förskollärare kan behöva ersättas av vikarier under korta tider för att dessa ska kunna delta i projektets genomförande. De positiva konsekvenserna av projektets genomförande, som beskrivits ovan, bedöms dock väga tyngre.

Ekonomiska konsekvenser

Införande av projektmedel sker inom befintlig budgetram. För 2025 är 200 tkr avsatt för projektmedel. Maximal tilldelning för varje enskilt projekt är 70 tkr.

I förlängningen finns det alltid en alternativkostnad vid införande av moment som upptar lärare och förskollärares arbetstid – den tid som de behöver använda för att genomföra projektet hade alltid kunnat utnyttjats till något annat. Det är dock svårt att uppskatta en generell alternativkostnad, eftersom det hela blir väldigt kontextuellt utifrån projektets inriktning och omfattning.

Johannes Pålsson
Bildningsdirektör

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Återrapportering om återinförandet av projektmedel för att främja den pedagogiska kvaliteten i alla skolor och förskolor i kommunen
2. Utbildningsnämndens beslut, 2023-09-27 § 81
3. Utbildningsnämndens beslut, 2023-06-14 § 56
4. Kommunfullmäktiges beslut, 2022-12-12 § 210
5. Motion från Patrik Nimmerstam (C) m.fl. om att ge duktiga och initiativrika lärare projektmedel

Expedieras
Samtliga förskolor och skolor i
Danderyds kommun (såväl fristående som kommunala)