

Kommunstyrelsen
Socialnämnden
Utbildningsnämnden
Kommunfullmäktige, för kännedom

Granskning av lokalförsörjningsprocess

PwC har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer genomfört en granskning av lokalförsörjningsprocessen. Granskningens syfte är att bedöma om kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och socialnämnden säkerställt en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en ändamålsenlig lokalförsörjning.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att kommunstyrelsen, utbildningsnämnden samt socialnämnden inte helt har en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en ändamålsenlig lokalförsörjning.

För övriga iakttagelser och bedömningar hänvisar vi till revisionsrapporten ”Granskning lokalförsörjningsprocess”, februari 2025.

Med utgångspunkt från de iakttagelser och bedömningar som har framkommit i granskningen lämnar vi följande **rekommendationer till kommunstyrelsen**:

- För att stärka samverkan mellan förvaltningarna och säkerställa att alla inblandade parter får en gemensam överblick över kommunens lokalförsörjningsprocess, kan det vara värdefullt att arrangera gemensamma möten. Dessa möten bör inkludera lokalsamordnare från samtliga förvaltningar och syfta till att skapa en plattform för korsrelaterade diskussioner och gemensamma beslut.
- Kommunstyrelsen rekommenderas tillsammans med socialnämnden och utbildningsnämnden att ta fram funktionsprogram där målsättningar, krav på funktioner och tekniska krav på byggnader och utemiljö preciseras. Funktionsprogram säkerställer att beslutade lokalprojekt utförs efter de krav som behövs för det specifika projektet
- För att möta den demografiska utvecklingen, där andelen äldre i befolkningen förväntas öka, är det av vikt att detta särskilt i den långsiktiga planeringen beaktas.

Med utgångspunkt från de iakttagelser och bedömningar som har framkommit i granskningen lämnar vi följande **rekommendationer till socialnämnden**:

- För att möta den demografiska utvecklingen, där andelen äldre i befolkningen förväntas öka, är det av vikt att detta särskilt i den långsiktiga planeringen beaktas.
- Socialnämnden rekommenderas tillsammans med kommunstyrelsen att ta fram funktionsprogram där målsättningar, krav på funktioner och tekniska krav på byggnader och utemiljö preciseras. Funktionsprogram säkerställer att beslutade lokalprojekt utförs efter de krav som behövs för det specifika projektet

Med utgångspunkt från de iakttagelser och bedömningar som har framkommit i granskningen lämnar vi följande **rekommendationer till utbildningsnämnden**:

- Utbildningsnämnden rekommenderas att införa en systematisk uppföljning av träffsäkerheten i de byggbaserade prognoser som används. Genom att regelbundet analysera och utvärdera dessa prognoser kan nämnden identifiera potentiella avvikelser och vidta korrigerande åtgärder i tid.
- Med tanke på de tydliga signalerna om ett minskande elevantal rekommenderas att utbildningsnämnden genomför en strategisk översyn av det befintliga lokalbeståndet. Det är viktigt att anpassa lokalresurserna i enlighet med det faktiska elevunderlaget för att undvika ineffektiv användning av resurser och säkerställa att skolan kan tillhandahålla en optimal lärmiljö. Utbildningsnämnden bör ta fram en tydlig strategi som definierar en optimal nivå för överkapaciteten i förskola och grundskola, baserad på faktorer som prognostiserat behov, befolkningstillväxt och geografiska förutsättningar.
- Utbildningsnämnden rekommenderas att tillsammans med kommunstyrelsen ta fram funktionsprogram där målsättningar, krav på funktioner och tekniska krav på byggnader och utemiljö preciseras. Funktionsprogram säkerställer att beslutade lokalprojekt utförs efter de krav som behövs för det specifika projektet

Rapporten översänds härmed till kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och socialnämnden samt till kommunfullmäktige, för kännedom. Revisionen emotser ett svar från kommunstyrelsen, socialnämnden samt utbildningsnämnden senast 2025-08-31. Revisorerna vill få ett förtydligande från utbildningsnämnden kring vilka konkreta åtgärder som nämnden har vidtagit utifrån genomförd skolutredning som presenterades för kommunstyrelsen 2024-06-17.

För kommunens revisorer

Filippa Nyberg
Ordförande

Deltagare

FILIPPA NYBERG Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-03-24 17:55:50 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: FILIPPA NYBERG

Filippa Nyberg

Leveranskanal: E-post